

Załącznik Nr 1  
do Uchwały Nr XXXIV/361/06  
Rady Gminy Nowa Wieś Wielka  
z dnia 11 kwietnia 2006 r.

Urząd Gminy Nowa Wieś Wielka  
ul. Ogrodowa 2  
86-060 Nowa Wieś Wielka

**GMINA  
NOWA WIEŚ WIELKA**

**STRATEGIA ROZWOJU**

**GMINY**

**NOWA WIEŚ WIELKA**

**NA LATA**

**2006 - 2013**

**Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka  
na lata 2006 - 2013  
powstała przy współpracy**



**INWEST  
CONSULTING S.A.**

**61-706 Poznań**

**ul.Libelta 1a**

**tel./fax.: 061/851 86 77**

**Jacek Mrowicki - Prezes Zarządu, Paweł Śliwiński – Wiceprezes  
Zarządu**

**Sąd Rejonowy w Poznaniu – Wydział XXI Gospodarczy KRS, nr KRS 0000028098**

**Wysokość kapitału całkowitego akcyjnego: 2.500.000,00 PLN**

## Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

### Spis treści:

<b>1.</b>	<b>WSTĘP</b>	<b>5</b>
1.1	Podstawowe założenia aktualizacji Strategii Gminy Nowa Wieś Wielka	6
1.2	Metodyka prac na aktualizacją Strategii	7
1.3	Miejsce dokumentu wśród dokumentów strategicznych gminy	10
<b>2.</b>	<b>PODSTAWOWE INFORMACJE O GMINIE</b>	<b>12</b>
2.1	<b>Wstęp</b>	<b>13</b>
2.1.1	Ogólna charakterystyka gminy	13
2.1.2	Hydrografia	13
2.1.3	Gleby	14
2.1.4	Szata roślinna	14
2.2	<b>Analiza stanu obecnego</b>	<b>15</b>
2.2.1	Sytuacja demograficzna i społeczna gminy	15
2.2.2	Bezrobocie	16
2.2.3	Oświata i edukacja	17
2.2.4	Kultura i sport	18
2.2.5	Rozwój turystyczny gminy	18
2.2.6	Opieka zdrowotna	19
2.2.7	Pomoc społeczna	21
2.2.8	Bezpieczeństwo publiczne	25
2.2.9	Rozwój gospodarczy	28
2.2.10	Zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków	30
2.2.11	Infrastruktura drogowa i kolejowa	31
2.2.12	Infrastruktura elektro - energetyczna	31
2.2.13	Infrastruktura telekomunikacyjna	32
<b>3.</b>	<b>ANALIZA STRATEGICZNA GMINY NOWA WIEŚ WIELKA</b>	<b>33</b>
3.1	<b>Bilans strategiczny gminy Nowa Wieś Wielka</b>	<b>34</b>
3.1.1	Bilans strategiczny w obszarze rozwoju społeczności lokalnej.	34
3.1.2	Bilans strategiczny w obszarze stanu środowiska.	36
3.1.3	Bilans strategiczny w obszarze rozwoju gospodarczego.	37
3.2	<b>Analiza potencjału rozwojowego gminy Nowa Wieś Wielka</b>	<b>39</b>
3.2.1	Potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju społeczności lokalnej.	39
3.2.2	Potencjał rozwojowy w obszarze stanu środowiska	40
3.2.3	Potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju gospodarczego	41
<b>4.</b>	<b>WYBÓR STRATEGII GMINY NOWA WIEŚ WIELKA</b>	<b>43</b>
4.1	Zasady zrównoważonego rozwoju gminy Nowa Wieś Wielka	44
4.2	Analiza SWOT/TOWS gminy Nowa Wieś Wielka	45
4.3	Wizja rozwoju gminy Nowa Wieś Wielka	50
<b>5.</b>	<b>PROGRAMY STRATEGICZNE GMINY NOWA WIEŚ WIELKA</b>	<b>51</b>
5.1	Nowe programy strategiczne	52
5.2	Kontynuowane programy strategiczne	62

**6. STRATEGIA GMINY NOWA WIEŚ WIELKA A INNE DOKUMENTY**

<b>STRATEGICZNE</b>	<b>70</b>
6.1 Wstęp	71
6.2 Narodowy Plan Rozwoju	71
6.3 Strategia Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego	71
6.4 Strategia Rozwoju Powiatu Bydgoskiego	72
<b>7. WDRAŻANIE STRATEGII</b>	<b>73</b>
7.1 Metody wdrażania i monitorowania Strategii Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006-2013	74
7.2 Sposoby inicjowania współpracy między sektorem publicznym, prywatnym i organizacjami pozarządowymi	77
7.3 Public relations Strategii Gminy Nowa Wieś Wielka	77
<b>8. ZAŁĄCZNIKI</b>	<b>79</b>
8.1 Dokumenty strategiczne gminy powiązane ze Strategią Rozwoju	80
8.2 Skład zespołów zajmujących się aktualizacją Strategii	80
8.3 Osoby uczestniczące w konsultacjach nt. aktualizacji „Strategii Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka”	81
8.4 Macierz analizy SWOT gminy Nowa Wieś Wielka	82
8.5 Macierz analizy TOWS gminy Nowa Wieś Wielka	83

**Spis tabel**

Tabela 1. Rozwój ludności gminy latach 1999 - 2005	15
Tabela 2. Struktura ludności gminy Nowa Wieś Wielka w roku 2005	15
Tabela 3. Wskaźnik bezrobocia w regionie w stosunku do województwa i kraju	16
Tabela 4. Zestawienie liczby uczniów w poszczególnych placówkach nauczania	17
Tabela 5. Zakres i terminy planowanych działań w zakresie adaptacji pomieszczeń w latach 2006 – 2008	20
Tabela 6. Liczba firm zarejestrowanych w systemie REGON	28
Tabela 7. Zestawienie podmiotów gospodarczych w latach 2001-2003	28
Tabela 8. Bilans strategiczny w obszarze rozwoju społeczności lokalnej	34
Tabela 9. Bilans strategiczny w obszarze stanu środowiska	36
Tabela 10. Bilans strategiczny w obszarze rozwoju gospodarczego	37
Tabela 11. Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju społeczności lokalnej	39
Tabela 12. Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze stanu środowiska	40
Tabela 13. Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju gospodarczego	41
Tabela 14. Zestawienie chronologiczne realizacji programów i działań Strategii Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka	66

## Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

Słownik użytych pojęć i skrótów:

<b>Gmina</b>	gmina Nowa Wieś Wielka
<b>JST</b>	jednostka samorządu terytorialnego
<b>Cel strategiczny</b>	cel, jaki gmina chce osiągnąć w perspektywie czasowej niniejszego dokumentu;
<b>MŚP</b>	małe i średnie przedsiębiorstwa
<b>NFOŚIGW</b>	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej
<b>Polityka branżowa</b>	opis działań kierunkowych i zasad postępowania w określonej dziedzinie, które posłużą do realizacji celów
<b>Priorytet</b>	określenie wagi konkretnego celu operacyjnego powodującego potrzebę jego realizacji przed innymi
<b>PRL</b>	plan rozwoju lokalnego
<b>Program</b>	zbiór zadań (ew. projektów) wskazujący przedmiot podejmowanych działań, jednostkę organizacyjną odpowiedzialną za ich wykonanie i nadzór oraz wskaźniki oceny stopnia osiągnięcia wyznaczonych celów
<b>Ustawa o finansach publicznych</b>	ustawa z dnia 26 listopada 1998 r. o finansach publicznych (Dz. U. Nr 155, poz. 1014 z późniejszymi zmianami)
<b>Ustawa o dochodach</b>	ustawa z dnia 26 listopada 1998 r. o dochodach jednostek samorządu terytorialnego w latach 1999 - 2003 (Dz. U. Nr 150, poz. 983 z późniejszymi zmianami)
<b>WFOŚIGW</b>	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej
<b>Wizja gminy</b>	wyobrażenie przyszłego, pożądanego stanu JST
<b>WPI</b>	wieloletni plan inwestycyjny – analiza możliwości inwestycyjnych od strony rzeczowej i finansowej
<b>WPR</b>	wieloletni plan rozwoju – analiza potrzeb inwestycyjnych od strony rzeczowej
<b>Wskaźnik</b>	narzędzie pomiaru osiągnięcia celu lub realizacji programów, projektów i zadań
<b>Zadanie</b>	podstawowa jednostka realizacyjna służąca osiągnięciu wyznaczonych celów, wskazująca przedmiot zadania, osobę odpowiedzialną za wykonanie i nadzór, harmonogram realizacji, koszt realizacji i źródła finansowania
<b>Zasady</b>	wartości i przesłanki określające politykę branżową, będące podstawą do wyznaczania kierunków podejmowanych w ramach jej działań
<b>Zrównoważony rozwój</b>	rozwój społeczno-gospodarczy, w którym następuje integracja działań ekonomicznych, społecznych oraz przyrodniczych w celu utrzymania trwałości jego rezultatów oraz możliwości zaspokajania potrzeb poszczególnych społeczności współczesnego i przyszłych pokoleń

## **1. WSTĘP**



## 1.1 PODSTAWOWE ZAŁOŻENIA AKTUALIZACJI STRATEGII GMINY NOWA WIEŚ WIELKA

Planowanie jest rzeczą trudną, ponieważ dotyczy przyszłości. Niemniej trudno dotrzeć do celu bez wcześniejszego uświadomienia sobie, w jaki sposób wyznaczony cel osiągnąć. Na co zatem winno się zwracać uwagę, aby wysiłek w dążeniu do celu nie okazał się próżny?

Przede wszystkim trzeba jasno i wyraźnie sprecyzować cele, a następnie określić dostępne dla nas sposoby dotarcia do nich. **Tworzenie strategii, wspartej wieloletnim planowaniem, jest właśnie takim narzędziem umożliwiającym realizację zamierzeń.**

Należy zdawać sobie sprawę, że każdy obszar kraju posiada swoją specyfikę, zatem każda jednostka samorządowa powinna określić swe cele samodzielnie; strategia uniwersalna, zawierająca wszystkie możliwe aspekty rozwoju, z pewnością nie będzie tu narzędziem skutecznym.

W związku z powyższym dobra strategia powinna posiadać następujące cechy:

- **unikalność** - musi być specyficzna dla danego środowiska,
- **rzetelność** - musi być oparta o opinię społeczną, aby miała realne wsparcie; jednocześnie powinna być też „wbudowana” w otoczenie (krajowe i unijne),
- **użyteczność** - musi przetwarzać dalekosiężne cele w konkretne zadania wykonywane w ramach kolejnych budżetów,
- **aktualność** - musi być okresowo weryfikowana.

Istotnym pytaniem, na które trzeba sobie odpowiedzieć tworząc strategię jest zawsze, jaki przyjąć horyzont czasowy? W niniejszej strategii postanowiono posłużyć się okresami programowania przyjętymi w Unii Europejskiej i przyjęto perspektywę do roku 2013.

**ZASADNICZYM CELEM STRATEGII GMINY NOWA WIEŚ WIELKA JEST ODPOWIEDŹ  
NA PYTANIE:  
„W JAKIM MIEJSCU BĘDZIEMY ZA 8 LAT”**

## Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

Dlaczego warto posiadać strategię rozwoju?

Strategia jest dokumentem nakreślającym główne cele i kierunki przyszłego rozwoju gminy, uwzględniającym potrzeby społeczności lokalnej. Strategia winna być realizowana poprzez przygotowanie nowych i modyfikowanie już prowadzonych działań na terenie gminy. Działania te porządkuje się w programy odpowiadające celom strategicznym.

### 1.2 METODYKA PRAC NA AKTUALIZACJĄ STRATEGII

Aktualizację dokumentu umożliwiły działania zespołu ds. monitorowania realizacji strategii rozwoju gminy Nowa Wieś Wielka powołanego Uchwałą Rady Gminy Nowa Wieś Wielka Nr XXXVIII/355/02 z dnia 10 października 2002 roku (z późniejszymi zmianami).

Podczas aktualizowania strategii postanowiono nawiązać do idei „zrównoważonego rozwoju gminy” przyjętej w formie „Agendy 21”, w której działaniami objęto 3 podstawowe obszary aktywności: gospodarkę, środowisko (zarówno przyrodnicze, jak i przestrzenne) oraz społeczeństwo. Strategia zrównoważona winna być nakierowana na przyszłe pokolenia i koordynować zróżnicowane potrzeby gminy poprzez pryzmat szanowania potrzeb we wszystkich trzech zasadniczych obszarach.

Aktualizując zamierzenia strategii kierowano się następującymi przesłankami:

- władze lokalne chcą pełnić rolę aktywnego inspiratora i koordynatora działań w gminie,
- współpraca różnych środowisk lokalnych może przynieść wiele dodatkowych korzyści niemożliwych do osiągnięcia indywidualnie,
- gmina chce być otwarta na kontakty zewnętrzne widząc w nich źródło rozwoju i innowacji,
- poprawa jakości życia mieszkańców całej gminy związana jest z poprawą sytuacji gospodarczej.

Prace nad aktualizacją składały się z następujących elementów:

#### 1. Określenie stanu aktualnego:

diagnoza obejmuje przegląd najważniejszych elementów struktury społeczno-gospodarczej gminy. Szczególny nacisk położono na omówienie następujących zagadnień:

- sytuacji demograficznej i społecznej,

## **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

- stanu infrastruktury technicznej, w szczególności spraw infrastruktury telekomunikacyjnej, energetycznej i gazowniczej, kanalizacji, gospodarki wodno-ściekowej, gospodarki odpadami, infrastruktury drogowej,
  - stanu infrastruktury społecznej, w szczególności bazy materialnej oświaty i wychowania, zagadnień pomocy społecznej, służby zdrowia, kultury oraz sportu i rekreacji,
  - sytuacji gospodarczej,
  - problematyki przestrzennej i mieszkaniowej.
2. Bilans strategiczny gminy Nowa Wieś Wielka, uwzględniający osiągnięcia przyjętych wcześniej celów strategicznych.
  3. Określenie potencjału rozwojowego.
  4. Zagregowana analiza możliwości rozwoju gminy Nowa Wieś Wielka.
  5. Wizja Rozwoju.
  6. Określenie Programów Strategii Rozwoju Gminy.
  7. Koordynacja strategii z innymi dokumentami strategicznymi.
  8. Określenie zasad monitorowania i aktualizacji strategii.
  9. Przygotowanie i przedłożenie Radzie Gminy projektu Strategii.

W oparciu o powyższą metodę wyznaczone zostały kierunki rozwoju gminy.

Przygotowana Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka obejmuje perspektywę do roku 2013. Na poziomie szczegółowym zadanie to przejęte jest przez dokumenty operacyjne.

### **PODSTAWĄ METODYKI PRAC JEST ICH USPOŁECZNIENIE**

Przy pracach kierowano się zasadą wykorzystania dotychczasowych prac i propozycji zgłaszanych w gminie. Lista najistotniejszych materiałów źródłowych jest następująca:

1. PLAN OCHRONY ŚRODOWISKA GMINY NOWA WIEŚ WIELKA;
2. PLAN GOSPODARKI ODPADAMI GMINY NOWA WIEŚ WIELKA;
3. STUDIUM UWARUNKOWAŃ I KIERUNKÓW ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO;
4. STRATEGIA ROZWOJU GMINY NOWA WIEŚ WIELKA NA LATA 2003-2011.

### **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

Innymi źródłami informacji były dokumenty strategiczne jednostek nadrzędnych:

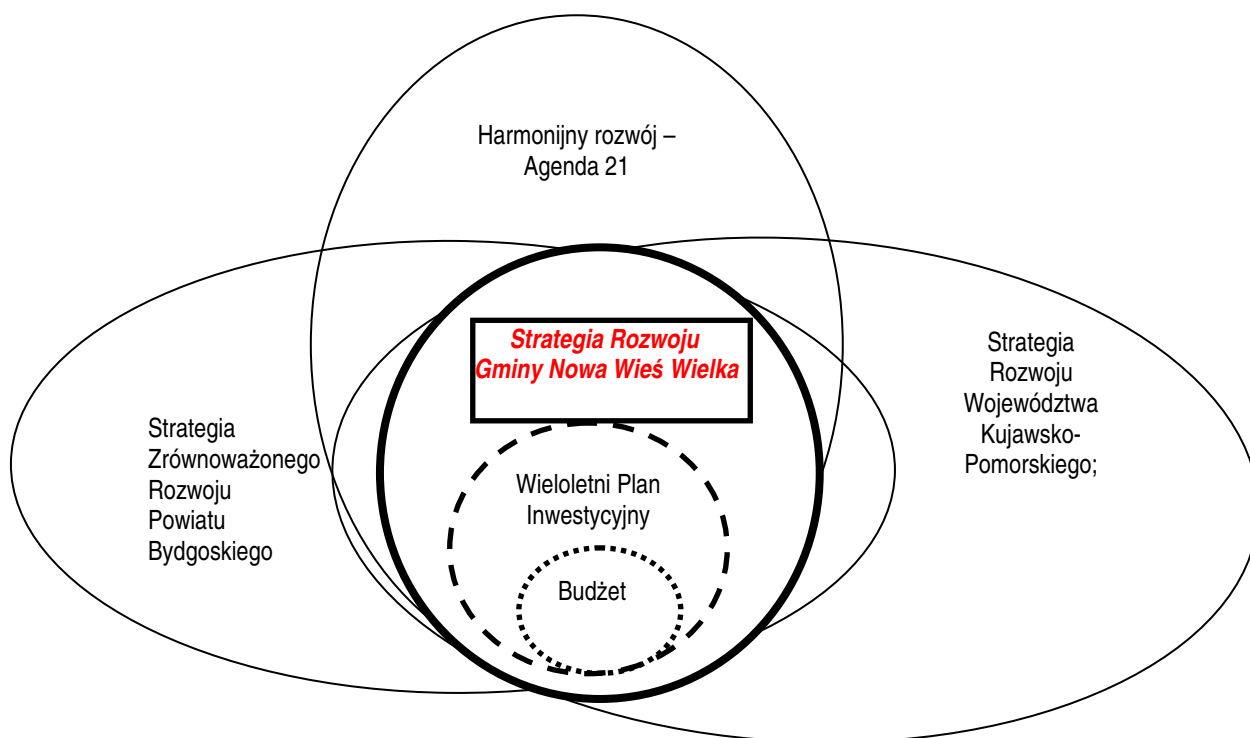
1. NARODOWY PLAN ROZWOJU;
2. STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO;
3. STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU POWIATU BYDGOSKIEGO.

Ponadto korzystano ze stron internetowych podmiotów mieszczących się na terenie gminy i danych statystycznych.

Podczas spotkań związanych z pracą nad Strategią i Planem Rozwoju Lokalnego zbierano informacje od przedstawicieli różnych środowisk gminy, które następnie wykorzystano podczas przygotowywania niniejszego opracowania.

### **1.3 MIEJSCE DOKUMENTU WŚRÓD DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH GMINY**

Schematycznie miejsce Strategii pośród innych podstawowych dokumentów dotyczących rozwoju jest następujące:



Ze względu na naturalną potrzebę tworzenia dokumentów o charakterze strategicznym dla różnych obszarów aktywności przyjęto zasadę otwartości niniejszego dokumentu. Zmiany, uzupełnienia i modyfikacje polegać będą mogły zarówno na poprawianiu wprost dokumentu bazowego, jak i na dołączaniu innych dokumentów jako uzupełnień strategii.

Ogólnie dokumenty dotyczące rozwoju strategicznego gminy podzielić można na dwa obszary.

Dokumenty kierunkowe:

STRATEGIA - dokument nadrzędny względem innych aktów prawa miejscowego,

POLITYKI BRANŻOWE - opisy działań kierunkowych i zasad postępowania, szczegółowe dla poszczególnych branż (np. Plan Zagospodarowania Przestrzennego).

## **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

### Dokumenty realizacyjne:

PLANY/ PROGRAMY - zespoły projektów i zadań w określonej branży; mogą zawierać montaż finansowy;

PROJEKTY - zespoły powiązanych zadań realizowanych na podstawie harmonogramów, ze wskazanymi źródłami finansowania i wskaźnikami osiągnięcia celów;

ZADANIA - podstawowe jednostki realizacyjne, wskazujące: przedmiot zadania, osoby odpowiedzialne za wykonanie i osoby nadzorujące, termin rozpoczęcia i zakończenia realizacji zadania, sposoby realizacji, kwoty środków finansowych przeznaczonych na zadanie, sposób odbioru poprawności wykonania zadania, wskaźniki oceny osiągnięcia celów.

Ponadto należy zwrócić uwagę, że oprócz dokumentów wewnętrznych – stworzonych wewnątrz jednostki samorządowej (lub dla niej obligatoryjnych, mimo innego pochodzenia) - istnieć mogą inne, zewnętrzne dokumenty dotyczące strategii, które JST chce akceptować, mimo iż nie są obowiązujące od strony formalnej.

**STRATEGIA ROZWOJU GMINY NOWA WIEŚ WIELKA MA CHARAKTER OTWARTY**

## **2. PODSTAWOWE INFORMACJE O GMINIE**

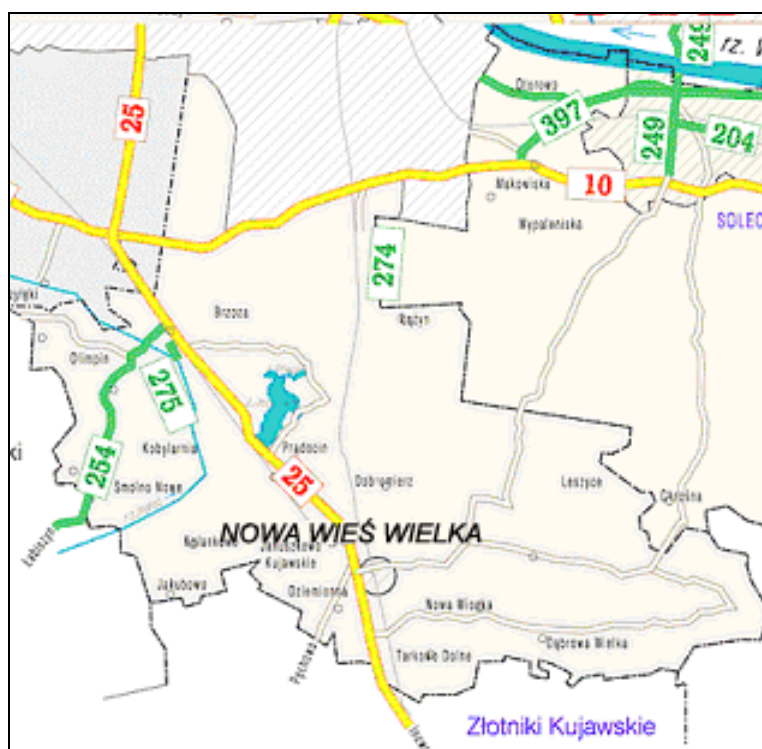


## 2.1 WSTĘP

### 2.1.1 Ogólna charakterystyka gminy

Gmina Nowa Wieś Wielka administracyjnie należy do Województwa Kujawsko - Pomorskiego i do Powiatu Bydgoskiego. Znajduje się w zasięgu oddziaływania aglomeracji bydgosko - toruńskiej i jest położona w odległości 20 km od Bydgoszczy. Bardzo dobrą dostępność komunikacyjną zapewniają przebiegające przez teren gminy ciągi komunikacyjne: droga krajowa nr 25 Bydgoszcz - Konin, droga wojewódzka nr 254 Bydgoszcz - Żnin, drogi powiatowe, linia kolejowa znaczenia krajowego C-E-65 Tczew - Bydgoszcz – Inowrocław - Katowice oraz pobliskie lotnisko w Bydgoszczy. Gmina zajmuje powierzchnię 148 km<sup>2</sup> z czego ok. 60% zajmują lasy. W skład gminy wchodzi 15 sołectw: Brzoza (w tym: Chmielniki, Emilianowo, Piecki), Dąbrowa Wielka, Dobromierz, Dziemionna, Jakubowo, Januszkowo, Kobyłarnia, Kolankowo, Leszycy, Nowa Wieś Wielka, Nowa Wioska, Nowe Smolno, Olimpin, Prądocin i Tarkowo Dolne.

Mapa 1. Gmina Nowa Wieś Wielka



### 2.1.2 Hydrografia

Sieć hydrograficzna gminy jest skąpa, co wynika tak z budowy podłoża, jak i z niewielkich opadów, rzędu 500 l/m<sup>2</sup> rocznie. Największym zbiornikiem wodnym jest Jez. Jezuickie o pow. 146,7 ha i maksymalnej głębokości 10,6 m. Jezioro o pojemności 5 mln m<sup>3</sup>, posiada wody w III

## **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

klasie czystości. Przez zachodnią część gminy przepływa Stara Noteć i Nowy Kanał Notecki, wykorzystywane do regulacji stosunków wodnych i zapewniające rolnicze użytkowanie obszarów łąk i pastwisk.

Obszar gminy leży w obrębie Głównego Zbiornika Wód Podziemnych (nr 138) Pradoliny Toruńsko - Eberswaldzkiej (o ogólnej powierzchni 2100 km<sup>2</sup>). Na głębokości średnio 30 m występują w nim wody czwartorzędowe o szacowanych zasobach dyspozycyjnych rzędu 400 tys. m<sup>3</sup> na dobę. Zbiornik objęty jest najwyższą ochroną, a jego wody są cennym surowcem, potencjalnie do wykorzystania.

### **2.1.3 Gleby**

Użytki rolne na terenie gminy Nowa Wieś Wielka zajmują niewielką część jej powierzchni, z których utrzymuje się zaledwie 8% ludności. Wynika to z dużego zalesienia gminy, ponad 45% udziału łąk i pastwisk w tychże użytkach i słabej bonitacji gleby.

### **2.1.4 Szata roślinna**

Gmina Nowa Wieś Wielka leży w fizyczno-geograficznym mezoregionie zwanym Kotliną Toruńsko - Bydgoską. Zajmuje wyższe poziomy terasowe pradoliny Wisły. W litologii podłoża dominują utwory piaszczyste. Na znacznym obszarze, w części północno-wschodniej gminy, są one zwydmione i porośnięte borami sosnowymi. Wydmę sięgającą przeciętnie około 20 m wysokości względnej, są wyraźnym urozmaiceniem równinnego krajobrazu gminy. W części południowej, podmokłej, na piaskach wzbogaconych materią organiczną występują łąki i pastwiska. Znaczna część gminy, jej część północno-wschodnia, położona jest w obrębie Obszaru Chronionego Krajobrazu Wydm Kotliny Toruńsko - Bydgoskiej. Na terenie gminy znajdują się dwa rezerwaty przyrody: „Tarkowo” o pow. 0,25 ha, w którym występuje chroniony gatunek wiśni karłowatej oraz rezerwat „Dziki Ostrów” o pow. 74,69 ha, w którym, w środowisku dąbrowy, występują rzadkie rośliny runa. Ponadto w gminie jest 12 pomników przyrody, głównie dorodnych dębów.

Obszarem o szczególnych walorach przyrodniczych są nadnoteckie łąki, rozciągające się od miejscowości Brzoza, poprzez Kobylarnię, Chmielniki, Nowe Smolno, Kolankowo aż po granice z gminami Białe Błota i Łabiszyn. Charakteryzują się one bogactwem gatunkowym roślinności łąkowej i są siedliskiem rzadkich gatunków zwierząt. Na obszarze tym utworzono w 2000 roku Obszar Chronionego Krajobrazu pn. „Łąki Nadnoteckie”.

## **2.2 ANALIZA STANU OBECNEGO**

### **2.2.1 Sytuacja demograficzna i społeczna gminy**

Powierzchnia gminy wynosi 148 km<sup>2</sup>, zamieszkuje ją 7 882 mieszkańców (stan na 31 grudnia 2005 r.) w tym 3 856 mężczyzn i 4 026 kobiet.

W roku 2004 średnia gęstość zaludnienia gminy wynosiła 53 osoby na 1 km<sup>2</sup>. Liczba ludności w gminie od 1999 roku stale wzrasta. Jest to wynikiem dodatniego salda migracji, jak i przyrostu naturalnego.

**Tabela 1. Rozwój ludności gminy latach 1999 - 2005**

<b>Lata</b>	<b>Liczba ludności</b>
1999	7 016
2003	7 476
2004	7 906
2005	7 882

Źródło: Bank Danych Regionalnych i Urząd Gminy Nowa Wieś Wielka

W 2004 roku struktura wiekowa ludności gminy wyglądała następująco: 9,4% ludności to osoby w wieku poprodukcyjnym, 66,1% w wieku produkcyjnym i 24,5% w wieku przedprodukcyjnym. Dynamika wskazuje jednak, że przy ogólnym niewielkim wzroście liczby mieszkańców najszybciej zwiększa się grupa osób w wieku produkcyjnym i przedprodukcyjnym, co zapobiega powstaniu nierównowagi społeczeństwa (w przypadku Polski występuje ogólne starzenie się społeczeństwa).

**Tabela 2. Struktura ludności gminy Nowa Wieś Wielka w roku 2005**

<b>Ogółem</b>	<b>Wiek przedprodukcyjny</b>	<b>Wiek produkcyjny</b>	<b>Wiek poprodukcyjny</b>
7882	1933	5207	742

Źródło: Urząd Gminy Nowa Wieś Wielka

## Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

### 2.2.2 Bezrobocie

Według danych Powiatowego Urzędu Pracy na koniec 2005 roku w gminie zarejestrowanych było 450 osób, w tym 235 kobiet, co daje wskaźnik bezrobocia wyliczony (jako stosunek liczby bezrobotnych do liczby osób czynnych zawodowo) w wysokości 8,64%. Wartość tę należy porównać z danymi powiatu i województwa, co zawiera tabela 3.

**Tabela 3. Wskaźnik bezrobocia w regionie w stosunku do województwa i kraju**

Nazwa regionu	Stopa bezrobocia na 31.12.2005
powiat bydgoski	21,5%
województwo kujawsko - pomorskie	24,1%
gmina Nowa Wieś Wielka	8,64%

Źródło: Bank Danych Regionalnych i Urząd Gminy Nowa Wieś Wielka

Jak widać, wskaźnik ten jest w gminie dużo niższy do wyników w powiecie i województwie. Już na wstępie można zatem sformułować tezę, iż bezrobocie w gminie wpływa na życie społeczno-gospodarcze i choć jest dużo niższe od średniej krajowej, to niepokojącym zjawiskiem jest niekorzystna struktura bezrobotnych pod względem wieku i wykształcenia.

Analizując strukturę bezrobotnych pod względem wykształcenia należy stwierdzić, że zdecydowana większość bezrobotnych to ludzie z wykształceniem podstawowym (184 osoby) i zasadniczym zawodowym (153 osoby). Relatywnie niski, wśród bezrobotnych, jest natomiast odsetek osób legitymujących się wykształceniem wyższym (21 osób).

Ze względu na staż pracy 75 osób stanowią absolwenci bez stażu pracy, 66 osób posiada roczny staż, 90 osób mieści się w dziale 1-5 lat stażu. Najwięcej osób bezrobotnych jest w grupie wiekowej od 25-34 roku tj. 132, od 35-44 (100 osób), a od 18-24 roku życia 93 bezrobotnych. Powyżej 24 miesięcy bez pracy pozostaje 107 osób. Osoby pozostające ponad 2 lata bez pracy stanowią w gminie 23,8% ogółu bezrobotnych. Sporym zagrożeniem jest fakt, że wśród 450 bezrobotnych aż 397 osób, w tym 213 kobiet, nie posiada prawa do zasiłku.

Działania mające na celu poprawę sytuacji są dość skuteczne. W 2005 roku zgłoszono 99 ofert pracy na terenie gminy i udało się ponownie zaktywizować 80 bezrobotnych. Ponadto gmina podejmuje aktywne działania na rzecz wspierania osób bezrobotnych. Ścisła współpraca z instytucjami rynku pracy zaowocowała powstaniem w 2004 r. Samorządowego Klubu Pracy, którego celem była pomoc bezrobotnym w tworzeniu aplikacji zawodowych i aktywnym poszukiwaniu pracy. Natomiast w 2005 r. w Urzędzie Gminy powstało Gminne Centrum Informacji, na którego utworzenie gmina pozyskała dotację z Ministerstwa Gospodarki i Pracy. Celem funkcjonowania GCI jest aktywizacja, wspieranie i szkolenia osób poszukujących pracy oraz propagowanie dostępu do informacji za pomocą nowych technologii teleinformatycznych.

## Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

### 2.2.3 Oświata i edukacja

Wśród priorytetów o znaczeniu strategicznym na wiodącym miejscu znajduje się nowoczesny i racjonalny system edukacji, dostosowany do zachodzących przemian społecznych i demograficznych. Ważnym elementem reformy edukacyjnej było ustalenie nowych kompetencji dla samorządu terytorialnego jako organu prowadzącego placówki oświatowe. Po 1999 roku ustrój szkoły kreują sześcioletnie szkoły podstawowe, trzyletnie gimnazja oraz szkoły ponadgimnazjalne. Realizacja podstaw strategii oświatowej wymaga od gminy przebudowy organizacyjno-strukturalnej placówek oświatowych oraz oparcia dotychczasowego systemu edukacji i wychowania na kształceniu szerokoprofilowym. Całość działań w sferze polityki edukacyjnej musi zmierzać do wyrównywania dysproporcji między poziomem edukacji osiąganym przez młodzież z miast w stosunku do młodzieży ze środowisk wiejskich, rozbudzać aspiracje edukacyjne młodzieży, sprzyjać poprawie jakości kształcenia. Przyjęcie takiego kierunku działań wynika z faktu, że szkoła musi zapewnić młodemu człowiekowi wszechstronne wykształcenie, aby mógł znaleźć się w dorosłym, samodzielnym życiu. W gospodarce wolnorynkowej absolwenci szkół wszystkich poziomów edukacyjnych, muszą być kształceni szerokoprofilowo, przygotowani do samokształcenia, samozatrudnienia, zdolni do poruszania się na rynku pracy.

Edukacja jest wyznacznikiem poziomu rozwoju społeczności lokalnej. Dobrze wykształcone społeczeństwo ma większe możliwości w poruszaniu się na rynku pracy, lepiej przygotowane jest do modyfikowania swojej kariery zawodowej, nastawione na edukację ustawiczną. Dla osiągnięcia tych celów na terenie gminy zorganizowano racjonalną sieć szkół. Edukacja na poziomie szkolnictwa podstawowego odbywa się w dwóch placówkach szkolnych. W ramach szkolnictwa ponadpodstawowego w gminie funkcjonuje gimnazjum w Brzozie i w Nowej Wsi Wielkiej. Funkcję opiekuńczo-wychowawczą nad najmłodszymi mieszkańcami gminy sprawują dwa przedszkola gminne.

Poniższa tabela charakteryzuje strukturę oświaty w gminie na dzień 31 grudnia 2005 roku.

**Tabela 4. Zestawienie liczby uczniów w poszczególnych placówkach nauczania**

<b>Szkoła</b>	<b>Liczba uczniów</b>	<b>Liczba nauczycieli</b>
ZS w Nowej Wsi Wielkiej Szkoła Podstawowa	353	32
SP w Brzozie	370	30
ZS W Nowej Wsi Wielkiej Gimnazjum	204	26
Gimnazjum w Brzozie	191	21
Przedszkole Samorządowe „Stokrotka” w NWW	100	8
Przedszkole Samorządowe „Jarzębinka” w Brzozie	129	10
<b>Razem</b>	<b>1 347</b>	<b>127</b>

Źródło: Urząd Gminy Nowa Wieś Wielka

### **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

Bliskość Bydgoszczy i Torunia pozwala na zaspokojenie potrzeb edukacyjnych młodzieży na poziomie szkolnictwa ponadgimnazjalnego i akademickiego.

#### **2.2.4 Kultura i sport**

Działalnością kulturalną na terenie gminy zajmuje się od 2000 roku Gminny Ośrodek Kultury w Nowej Wsi Wielkiej. Ośrodek jest organizatorem wielu imprez kulturalnych i rekreacyjnych, we współpracy z organizacjami pozarządowymi, instytucjami oświatowymi, Gminnym Ośrodkiem Pomocy Społecznej i Urzędem Gminy. Do cyklicznych imprez, organizowanych każdego roku w gminie należą liczne festyny, m.in. dożynkowy, majowy, „Powitanie lata”, „Święto latawca”, „Pożegnanie lata”, przeglądy piosenek i konkursy recytatorskie. Ponadto GOK współuczestniczy w organizacji obchodów świąt państwowych na terenie gminy oraz imprez podtrzymujących tradycje ludowe.

Ponadto na terenie gminy działa od 1955 roku Gminna Biblioteka Publiczna w Nowej Wsi Wielkiej, która ma również filię w Brzozie. Obecnie księgozbiór w Nowej Wsi Wielkiej wynosi 15 161 woluminów, a w Brzozie 8 696. W roku 2005 r. księgozbiór powiększył się o 871 pozycji. W ramach programu IKONKA, prowadzonego przez Ministerstwo Nauki i Informatyzacji, w 2004 r. biblioteka otrzymała 6 zestawów komputerowych z oprogramowaniem i dostępem do internetu. Biblioteka obsługuje 1 281 czytelników (2005 r.).

Pomimo skromnej bazy sportowej na terenie gminy działa 6 klubów sportowych.

Klub Sportowy „Brzoza” ([www.ksbrzoza.go.pl](http://www.ksbrzoza.go.pl)) i Gminny Ludowy Klub Sportowy „Burza” prowadzą sekcje piłki nożnej, a zawodnicy biorą udział w rozgrywkach ligowych organizowanych przez Kujawsko-Pomorski Związek Piłki Nożnej. Uczniowski Klub Sportowy „Sokół” ([www.uks-sokol-brzoza.webpark.pl](http://www.uks-sokol-brzoza.webpark.pl)) trenuje łuczników, którzy promują gminę Nowa Wieś Wielka na terenie kraju. Łucznicy osiągają liczne sukcesy na zawodach okręgowych, wojewódzkich oraz krajowych, indywidualnych i drużynowych. Spektakularnym osiągnięciem Klubu był awans zawodniczek w 2004 r. do I ligi, po zajęciu III miejsca drużynowo w Finale II ligi. Ponadto młodzicy zajęli I miejsce zdobywając Drużynowe Mistrzostwo Polski w Finale Ogólnopolskiej Ligi Młodzików w Białymstoku. Uczniowski Klub Sportowy „Burza” zajmuje się lekkoatletyką, koszykówką i baseballlem. Ponadto w 2003 r. utworzono Gminne Zrzeszenie Ludowe Zespoły Sportowe. W 2005 r. rozpoczęło działalność koło Ligi Obrony Kraju, które prowadzi sekcję strzelecką w kategorii broni pneumatycznej i kulowej.

#### **2.2.5 Rozwój turystyczny gminy**

Jezioro Jezuickie i bory sosnowe porastające wydmy oraz łąki nadnoteckie decydują o walorach przyrodniczych i rekreacyjnych gminy. Rekreacja koncentruje się obecnie głównie nad Jez. Jezuickim. Zgodnie z planami rozwoju usług i terenów turystycznych w gminie planuje się w najbliższych latach następujące działania rozwojowe w dziedzinie turystyki i rekreacji:

### **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

- zagospodarowanie chaty w Chmielnikach (leśniczówki z początku XX w.) na izbę tradycji,
- rozbudowa sieci dróg rowerowych na istniejących obszarach o walorach rekreacyjnych i turystycznych,
- podjęcie działań w kierunku uatrakcyjnienia jeziora Jezuckiego i jego okolic.

#### **2.2.6 Opieka zdrowotna**

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminna Przychodnia w Nowej Wsi Wielkiej, którego organem założycielskim jest Rady Gminy Nowa Wieś Wielka zapewnia opiekę zdrowotną mieszkańcom gminy i pacjentom zadeklarowanym do przychodni.

Opieką objętych jest 7 238 pacjentów (dane na styczeń 2006 r.) i liczba ta stale wzrasta.

W ramach SP ZOZ-u działają przychodnie w Nowej Wsi Wielkiej i w Brzozie, które zapewniają dostęp do świadczeń medycznych w dni robocze (Pn - Pt) od 8:00-18:00, w soboty 8:00-12:00 (rotacyjnie) a w niedziele i święta od 9:00-9:30 (dyżury pielęgniarskie).

Gminna Przychodnia po godzinach pracy zapewnia dostęp do świadczeń zdrowotnych swoim pacjentom w:

- Wielospecjalistyczny Szpital Miejski im. Warmińskiego ul. Szpitalna 19 w Bydgoszczy – dla dorosłych,
- Wojewódzki Szpital Dziecięcy ul. Chodkiewicza 44 w Bydgoszczy - dla dzieci,
- Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego – pomoc doraźna, wyjazdowa (na wezwanie).

Gminna Przychodnia w ramach zadań statutowych realizuje:

- porady lekarskie dla dorosłych i dzieci (przyjmują specjaliści w zakresie medycyny rodzinnej, chorób wewnętrznych oraz chorób dzieci,
- pielęgniarski patronat i opiekę środowiskową (po dwie pielęgniarki środowiskowe na Nową Wieś i Brzozę oraz przyległe sołectwa),
- zabiegi pielęgniarskie w przychodniach i domu pacjenta (iniekcje, szczepienia ochronne, pielęgnacja ran, pomiar ciśnienia, wzrostu, masy ciała, badanie EKG itp.),
- poradnictwo pielęgniarki w środowisku wychowania i nauczania w gabinetach szkolnych w Nowej Wsi Wielkiej i w Brzozie,
- porady ginekologiczne oraz opiekę położnej środowiskowej (przyjmują specjaliści w zakresie ginekologii i położnictwa),
- leczenie stomatologiczne z protetyką (dwa gabinety stomatologiczne dyżurujące na przemian, w godzinach przed i po południowych),
- porady i zabiegi rehabilitacyjne w przychodniach w Nowej Wsi Wielkiej i Brzozie oraz w domu pacjenta,

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

- badania laboratoryjne i obrazowe obowiązujące (krew pobierana jest przy pomocy systemu próżniowego zapewniającego bezpieczeństwo pacjentowi jak i personelowi przychodni),
- transport sanitarny z domu i przychodni do placówek specjalistycznych,
- poradnictwo w zakresie medycyny pracy,
- akcje prozdrowotne na terenie gminy (np. badanie wzroku, piersi, profilaktyki nowotworów płuc itp.).

Programy profilaktyczne finansowane przez:

- 1) Samorząd Województwa pn. „Profilaktyka i rehabilitacja dzieci z wadami postawy”,
- 2) Urząd Gminy pn. „Zdrowe zęby to kapitał, o który warto dbać”,
- 3) Narodowy Fundusz Zdrowia pn. „Przewlekła choroba obturacyjna płuc” tzw. POCHP oraz „Profilaktyka chorób układu krążenia”.

W ramach działań inwestycyjnych gmina planuje przeprowadzić szereg remontów i adaptacji instalacji i budynków służby zdrowia. Poniższa tabela przedstawia ich harmonogram.

**Tabela 5. Zakres i terminy planowanych działań w zakresie adaptacji pomieszczeń w latach 2006 – 2008**

Lp.	Planowany termin realizacji zadania	Zakres podejmowanych prac adaptacyjnych
1.	Do końca 2006 roku	a) dokończenie adaptacji pomieszczenia do higieny intymnej (tj. zainstalowanie miski klozetowej, umywalki) na piętrze budynku przychodni w Brzozie przy ul. Przemysłowej 1B, b) utworzenie szatni dla osób niepełnosprawnych w budynku w Brzozie przy ul. Przemysłowej 1B, c) zaadoptowanie istniejącej toalety dla potrzeb osób niepełnosprawnych w budynku w Brzozie przy ul. Przemysłowej 1B, d) wykonanie podjazdu dla osób niepełnosprawnych w budynku w Brzozie przy ul. Przemysłowej 1B, e) zaadoptowanie toalety dla osób niepełnosprawnych na parterze w budynku przychodni w Nowej Wsi Wielkiej przy ul. Bydgoskiej 14.
2.	Do końca 2007 roku	a) dokończenie prac remontowo-adaptacyjnych w pomieszczeniach rehabilitacji w budynku przy ul. Kwiatowej 20 w Nowej Wsi Wielkiej (utworzenie nowego wejścia z podjazdem dla osób niepełnosprawnych, poczekalni, szatni z prysznicem, toalety, pomieszczenia gospodarczego itp.),

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

		b) podjazd dla osób niepełnosprawnych przy budynku przychodni w Nowej Wsi Wielkiej przy ul. Bydgoskiej 14.
3.	Do końca 2008 roku	a) dźwig osobowy (winda) – budynek przychodni w Brzozie przy ul. Przemysłowej 1B, b) dźwig osobowy (winda) - budynek przychodni w Nowej Wsi Wielkiej przy ul. Bydgoskiej 14, c) remont dachu z podniesieniem stropu na piętrze budynku przychodni w Nowej Wsi Wielkiej przy ul. Bydgoskiej 14.

Źródło: Urząd Gminy Nowa Wieś Wielka

#### 2.2.7 Pomoc społeczna

Dla realizacji zadań pomocy społecznej powołano 1 maja 1990 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, który od 1999 r. jest budżetową jednostką organizacyjną gminy.

Celem pomocy społecznej jest umożliwienie osobom i rodzinom przezwyciężanie trudnych sytuacji życiowych, których nie są one w stanie pokonać, wykorzystując własne uprawnienia, zasoby i możliwości. Zadaniem pomocy społecznej jest również zapobieganie tym sytuacjom, poprzez podejmowanie działań zmierzających do życiowego usamodzielnienia osób i rodzin oraz ich integracji ze środowiskiem.

Oprócz zadań zawartych w ustawie o pomocy społecznej Ośrodek tworzy i realizuje lokalne programy służące rozwiązywaniu problemów społecznych. Dzięki temu na terenie gminy można uzyskać kompleksową pomoc dla osób, które mają poważne trudności w życiu codziennym, wymagają pomocy i opieki niezbędnej do życia w środowisku rodzinnym i społecznym oraz w przezwyciężaniu ich trudnych sytuacji życiowych. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej permanentnie szuka nowych niestandardowych rozwiązań systemowych, prowadzących do usamodzielnienia się osób zagrożonych marginalizacją i wykluczeniem społecznym oraz zmierzających do umocnienia sytuacji dzieci i młodzieży z rodzin dysfunkcyjnych. Większość podejmowanych przez pracowników Ośrodka inicjatyw to daleko wykraczające poza standardy, działania na rzecz poprawy funkcjonowania w środowisku potrzebującego pomocy mieszkańca gminy.

#### **W zakresie kompleksowej pomocy osobom i rodzinom, prowadzącej do samodzielnego funkcjonowania w społeczeństwie:**

- zorganizowano i wyposażono od podstaw gabinet rehabilitacyjny dla osób niepełnosprawnych ruchowo, poprzez Stowarzyszenie Pomocy na Rzecz Rodzin działające początkowo przy Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej, pozyskano dla niepełnosprawnych mieszkańców nie tylko gabinet rehabilitacyjny wyposażony w nowoczesny sprzęt, ale także wyposażono gabinet w zestaw do korekcji wad postawy

### **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

OPIW – 01, który umożliwił prowadzenie we wszystkich szkołach gminy programu leczenia skoliozy u dzieci;

- zorganizowano i rozbudowano Środowiskowy Dom Samopomocy. Grupa samopomocowa osób chorych psychicznie przekształciła się w 1996r. w grupę terapii zajęciowej prowadzoną przez wolontariuszy. Liczba chorych uczestników z roku na rok wzrastała dlatego powstał problem, gdzie pomieścić tyle osób i jak bezpiecznie zapewnić im działalność. Rozpoczęto starania o przekazanie budynku na tego rodzaju działalność. Otrzymany lokal wymagał kapitalnego remontu. W ciągu trzech lat przeprowadzono remont i rozszerzono ofertę usług. Obecnie dom przeznaczony jest dla 35 uczestników, z terapii jednak korzysta zawsze więcej chętnych, dom bowiem podejmuje działania na rzecz środowiska lokalnego i współpracuje z organizacjami pozarządowymi;
- utworzono „Zespół interwencji kryzysowej”, w skład którego wchodzi pracownik socjalny, psycholog, pedagog, terapeuta, psychiatra. Zadaniem zespołu jest szybkie działanie w sytuacji kryzysu w rodzinie oraz współpraca z instytucjami i placówkami wspierającymi rodzinę w trudnych dla niej sytuacjach;
- utworzono „mieszkania chronione” przeznaczone dla jedenastu osób pozbawionych opieki i wsparcia ze strony rodziny, bądź wypisanych z innych placówek opiekuńczych i leczniczych. Jeden z pokoi przeznaczony jest dla osoby bez względu na wiek i stan zdrowia, wymagającej interwencji kryzysowej, która znalazła się w trudnej sytuacji życiowej. Pozostali mieszkańcy to osoby niepełnosprawne psychicznie, umysłowo lub fizycznie.

#### **W zakresie tworzenia i realizowania systemu opieki nad dziećmi i młodzieżą:**

- utworzono świetlice środowiskowe od 2001 r. w Nowej Wsi Wielkiej i od 2005 r. w Brzozie. Placówki te przeznaczone są dla dzieci z rodzin dysfunkcyjnych, które poprzez zabawę i zajęcia socjoterapeutyczne uczą się właściwego funkcjonowania w rodzinie, środowisku rówieśniczym i lokalnym, rozwijają swe umiejętności i zdolności indywidualne.

#### **W zakresie tworzenia i realizowania lokalnych programów służących zapobieganiu i rozwiązywaniu problemów społecznych:**

- realizowany jest „Gminny program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych”, dzięki któremu w 2003 r. Gmina Nowa Wieś Wielka została przez Państwową Agencję Rozwiązywania Problemów Alkoholowych zakwalifikowana do Ogólnopolskiej Sieci Gmin Wiodących w zakresie tej działalności;
- na latach 2001 – 2003 zrealizowano „Samorządowy program na rzecz osób niepełnosprawnych Gminy Nowa Wieś Wielka” w ramach którego współpracę podjęły

### **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, Przedszkole Samorządowe „Jarzębinka”, Zarząd Gminny Polskiego Komitetu Pomocy Społecznej, Gazetka Gminna, Świetlica Środowiskowa, Środowiskowy Dom Samopomocy, Sportowy Klub Jeździecki „Skaut”, a działania objęły likwidację barier architektonicznych, rehabilitację dzieci i młodzieży niepełnosprawnej, rehabilitację leczniczą, likwidację barier komunikacyjnych oraz organizowanie kultury, rekreacji i turystyki osób niepełnosprawnych;

- realizowany jest program „Bułka dla każdego dziecka” lub „Ciepła bułka” dzięki tym programom zagwarantowano dzieciom drugie śniadanie do szkoły;
- wraz z niemiecką Fundacją Konsultingu i Rehabilitacji realizowany jest projekt „Łańcuch rehabilitacyjny” otwierający drogę do nowych rozwiązań w dziedzinie pomocy osobom niepełnosprawnym w szczególności chorym i z zaburzeniami psychicznymi. Projekt przedstawiony do II Ogólnopolskiego Konkursu na najlepszy program działań realizowanych przez samorzady na rzecz osób niepełnosprawnych „Równe szanse, równy dostęp” otrzymał w 2004 r. jako jedyny projekt zgłoszony przez gminę wiejską, nagrodę specjalną Zarządu PFRON w wysokości 25 000 zł, a w 2005 r. nagrodę główną w kategorii gmin w wysokości 80 000 zł. Program ten przyczynił się do powstania wyżej wymienionych „Mieszkań chronionych”;
- realizowane są programy z zakresu wsparcia osób z zaburzeniami psychicznymi. W roku 2003 program „Pomóż sobie skorzystaj z pomocy innych”, na który otrzymano dotację od Wojewody Kujawsko-Pomorskiego w wysokości 14 000 zł. Realizacja projektu umożliwiła, w stopniu zadawalającym, czynne uczestnictwo w życiu społeczności lokalnej i przyczyniła się do wyjścia z domu osób chorych psychicznie. W małym stopniu jeszcze nastąpiła zmiana nastawienia i postrzegania osoby niepełnosprawnej w środowisku lokalnym. Rezultatem przeprowadzonych zajęć jest aktywizacja, pogłębienie wiedzy i umiejętności praktycznych, nawiązanie nowych kontaktów, zdobycie nowych doświadczeń, rozszerzenie zainteresowań objętych projektem osób. Wszyscy uczestnicy programu zdobyli nową wiedzę na swój temat, a przede wszystkim nauczyły się postrzegać swoją chorobę w perspektywie działań zmierzających do „zdrowienia”. Z kolei w roku 2005 pozyskano z Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej 28 200 zł na projekt pn. „Damy radę - razem raźniej”. Rezultatem przeprowadzonych zajęć była aktywizacja osób zagrożonych wykluczeniem społecznym. Poprzez wspólną pracę osoby objęte projektem zdobyły nowe umiejętności praktyczne, nawiązały nowe znajomości, zdobyły nowe doświadczenia, rozszerzyły swoje zainteresowania. W ramach tego przedsięwzięcia zdobyto środki na zagospodarowanie terenu, na którym będą mogły odbywać się spotkania społeczności lokalnej z osobami niepełnosprawnymi. Dzięki temu został zrobiony pierwszy krok służący przełamaniu barier i stereotypów na temat osób

### **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

niepełnosprawnych, szczególnie psychicznie, oraz ku integracji ze środowiskiem lokalnym. Dzięki wsparciu psychologa, wykwalifikowanej kadry terapeutów oraz samej grupy uczestników nastąpiła wśród jej członków poprawa funkcjonowania na różnych płaszczyznach, a przede wszystkim społecznej. Beneficjenci programu uwierzyli w siebie, odzyskali nadzieję na odmianę życia. Nabyli również umiejętność konstruktywnego radzenia sobie w różnych sytuacjach.

#### **W zakresie wspierania działalności i rozwoju aktywności społecznej organizacji ośrodek podejmuje:**

- współpracę z Zarządem Gminnym Polskiego Komitetu Pomocy Społecznej w Nowej Wsi Wielkiej, w tym współorganizowanie imprez dla środowiska lokalnego takich, jak Dzień Dziecka, gwiazdka dla dzieci, wigilijny stół dla samotnych i najuboższych, oraz organizowanie czasu wolnego, w tym rekreacji i turystyki seniorom członkom PKPS;
- współpracę z Parafialnym Oddziałem Akcji Katolickiej Archidiecezji Gnieźnieńskiej w Nowej Wsi Wielkiej w zakresie organizacji pomocy najuboższym, a szczególnie w corocznej akcji „Wigilijnej ryby”, w ramach której rybę na wigilijny stół otrzymuje ok. 80 rodzin;
- współpracę z Fundacją RC Konsultingu i Rehabilitacji w Toruniu, która zaowocowała powstaniem „Mieszkań chronionych” na terenie gminy oraz nadaniem statusu dla CIS (Centrum Integracji Społecznej).

Na utworzenie poszczególnych placówek oraz realizację programów, w samym 2005 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, pozyskał 133 760 zł, w tym: 9 200 zł – dotacje Wojewody Kujawsko–Pomorskiego; 84 500 zł – dotacje PFRON; 12 060 zł dotacje Marszałka Województwa Kujawsko–Pomorskiego; 28 000 PLN dotacja Ministerstwa Polityki Społecznej.

Pomoc społeczna na terenie gminy Nowa Wieś Wielka rozwija się, a społeczność lokalna może korzystać z kompleksowego wsparcia często wykraczającego poza obowiązujące standardy.

W Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej pracują, współpracują i wspomagają kadrowo fachowo przygotowani:

- pracownicy socjalni (z wykształceniem socjalnym policealnym i I stopniem specjalizacji – 2 osoby, z wykształceniem wyższym o specjalności praca socjalna – 2 osoby),
- psycholog (wykształcenie wyższe magisterskie - 2 osoby),
- pedagodzy (wykształcenie wyższe magisterskie oraz specjalizacja w zakresie organizacji i zarządzania pomocą społeczną – 2 osoby),
- pedagodzy – wychowawcy świetlicy (wykształcenie wyższe – 2 osoby),
- instruktorzy terapii zajęciowej (5 osób),
- terapeuta uzależnień (wykształcenie wyższe oraz przygotowanie licencyjno-terapeutyczne),

## **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

- psychiatra,
- logopeda, specjalista dysleksji i dysgrafii.

### **2.2.8 Bezpieczeństwo publiczne**

Zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty, w tym również zadania z zakresu porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli oraz ochrony przeciwpożarowej i przeciwpowodziowej, reguluje ustawa o samorządzie gminnym, która traktuje powyższe jako zadania własne gminy.

Do zapewnienia bezpieczeństwa publicznego zobowiązane są wszystkie organy władzy i administracji państwowej, szczególnie instytucje wyspecjalizowane w zapewnieniu bezpieczeństwa publicznego, jak np. Policja, Państwowa Straż Pożarna, które w realizacji swoich zadań wspierane są przez jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych.

Swój wkład w poprawę efektywności działania ww. służb mają władze gminy, które wspierają 2 stowarzyszenia OSP włączone do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego, oraz nowoczesny całodobowy monitoring. Okazuje się, że wielkim sprzymierzeńcem działań na rzecz bezpieczeństwa jest właśnie monitoring. Jedna kamera w miejscu publicznym zastępuje pięciu policjantów. Tuż po jej zainstalowaniu przestępczość na danym obszarze spada najpierw do ok. 70%, a następnie spadek stabilizuje się na poziomie 30–40%. Natomiast skuteczność ścigania przestępców wzrasta nawet do 90%. Kamery pomagają również w zapewnianiu bezpieczeństwa ruchu drogowego.

Według udostępnionych przez policję informacji, przestępczość w miejscach monitorowanych spada od 50 do 60 procent. Często, niestety, przenosi się jednak w inne miejsca. Obecnie w gminie są zamontowane 2 kamery obrotowe w Nowej Wsi Wielkiej i docelowo planuje się montaż kolejnych 2 w Brzozie. Do czasu zamontowania kamer w Brzozie została podpisana umowa na patrołowanie miejscowości Brzoza i Olimpin przez specjalistyczną firmę zajmującą się zabezpieczaniem mienia. Umowa obowiązuje do końca 2006 roku z możliwością przedłużenia na lata następne.

Mankamentem, który zmusił władze gminy do wynajęcia specjalistycznej firmy są duże koszty uruchomienia podglądu wizyjnego miejsc publicznych. Dlatego montaż kamer poprzedzają bardzo dokładne analizy. Potencjalne miejsca lokalizacji konsultowane są z policją i mieszkańcami.

Ponadto, w miarę możliwości gmina wspiera finansowo pozostałe służby, szczególnie Posterunek Policji w Nowej Wsi Wielkiej, jednocześnie wpływając w ten sposób na podnoszenie poziomu poczucia bezpieczeństwa mieszkańców gminy.

Do zadań Policji w szczególności można zaliczyć:

- 1) ochronę życia i zdrowia ludzi oraz mienia przed bezprawnymi zamachami naruszającymi te dobra,

### **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

- 2) ochronę bezpieczeństwa i porządku publicznego, w tym zapewnienie spokoju w miejscach publicznych oraz środkach publicznego transportu i komunikacji publicznej, w ruchu drogowym i na wodach przeznaczonych do powszechnego korzystania (j. Jezuickie),
- 3) inicjowanie i organizowanie działań mających na celu zapobieganie popełniania przestępstw i wykroczeń oraz zjawiskom kryminogennym, i współdziałanie na tym polu z organami państwowymi, samorządowymi i organizacjami społecznymi,
- 4) wykrywanie przestępstw i wykroczeń oraz ściganie ich sprawców,
- 5) nadzór nad strażami gminnymi (miejskimi) oraz nad specjalistycznymi uzbrojonymi formacjami ochronnymi, w zakresie określonym w odrębnych przepisach,
- 6) kontrola przestrzegania przepisów porządkowych i administracyjnych związanych z działalnością publiczną lub obowiązujących w miejscach publicznych,
- 7) współdziałanie z policjami innych państw oraz ich organizacjami międzynarodowymi na podstawie umów i porozumień międzynarodowych oraz odrębnych przepisów,
- 8) gromadzenie, przetwarzanie i przekazywanie informacji kryminalnych,
- 9) prowadzenie Krajowego Systemu Informatycznego.

Bezpieczeństwo, to także oświetlenie na drogach. Jak wynika z prowadzonych na całym świecie analiz i testów, nawierzchnia drogowa i oświetlenie są jednymi z ważniejszych czynników decydujących o bezpieczeństwie ruchu drogowego. Pomiary prowadzone latem przy suchej jezdni wykazały, że najwyższymi współczynnikami i najlepszą widocznością przy dobrym oświetleniu ulicznym charakteryzują się drogi o nawierzchniach asfaltowo-betonowych oraz asfaltowych z dużym udziałem kruszyw wapiennych. Gmina sukcesywnie stara się, w miarę możliwości finansowych, na wylewanie nawierzchni asfaltowych np.: w 2005 r. ul. Sosnowa i ul. E. Gierczak w Brzozie, czy układanie nawierzchni z kostki betonowej: ul. Słowiańska i ul. Bukowa w Nowej Wsi Wielkiej. Z nawierzchnią musi współgrać właściwe oświetlenie. Jak wynika z badań już samo umycie opraw ulicznych latarni polepsza natężenie oświetlenia aż o połowę, przyczyniając się do poprawy widoczności. Zastosowanie nowoczesnych technologii w tej dziedzinie - poza poprawą bezpieczeństwa - daje oszczędności finansowe i korzyści ekologiczne.

W gminie tylko w ubiegłym roku zamontowano 27 nowych punktów świetlnych. Modernizacja dróg i ich oświetlenia staje się integralną częścią stworzenia warunków ogólnie przyjętego bezpieczeństwa dla mieszkańców gminy.

Celem zabezpieczenia realizacji zadań wynikających z ustawy o ochronie przeciwpożarowej, co roku w budżecie gminy zabezpiecza się środki finansowe z przeznaczeniem na utrzymanie jednostek OSP i zapewnienie ich gotowości bojowej, zakupy sprzętu przeciwpożarowego, wyszkolenie i prowadzenie remontów baz lokalowych. Jednostki OSP, wchodzące w skład

### **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego (2 jednostki), dodatkowo dotowane są z budżetu Państwa.

W czasie stanu klęski żywiołowej działaniami prowadzonymi w celu zapobieżenia skutkom klęski żywiołowej lub ich usunięcia, jeżeli stan klęski żywiołowej wprowadzono tylko na obszarze gminy, kieruje Wójt.

W tym celu, Wójt Gminy Nowa Wieś Wielka, w oparciu o ustawę o stanie klęski żywiołowej, powołał Gminny Zespół Reagowania Kryzysowego, do zadań którego należy w szczególności:

- monitorowanie występujących klęsk żywiołowych i prognozowanie rozwoju sytuacji,
- realizowanie procedur i programów reagowania w czasie stanu klęski żywiołowej,
- opracowywanie i aktualizowanie planu reagowania kryzysowego,
- przygotowanie warunków umożliwiających koordynację pomocy humanitarnej,
- realizowanie polityki informacyjnej związanej ze stanem klęski żywiołowej.

Obowiązki Szefa Zespołu pełni Pełnomocnik Wójta Gminy, a w skład zespołu wchodzi przedstawiciele Policji, Ochotniczej Straży Pożarnej i służby zdrowia oraz Dyrektorzy zakładów budżetowych gminy i kierownicy innych jednostek administracyjnie podporządkowanych wójtowi.

W celu zapobieżenia skutkom klęski żywiołowej lub ich usunięcia Zespół pracuje w czterech fazach:

- w fazie zapobiegania Gminny Zespół podejmuje działania, które redukcją lub eliminują prawdopodobieństwo wystąpienia klęski żywiołowej albo w znacznym stopniu ograniczają jej skutki,
- w fazie przygotowania Gminny Zespół podejmuje działania planistyczne dotyczące sposobów reagowania na czas wystąpienia klęski żywiołowej, a także działania mające na celu powiększenie zasobów sił i środków niezbędnych do efektywnego reagowania,
- w fazie reagowania Gminny Zespół podejmuje działania polegające na dostarczeniu pomocy poszkodowanym, zahamowaniu rozwoju występujących zagrożeń oraz ograniczeniu strat i zniszczeń,
- w fazie odbudowy Gminny Zespół podejmuje działania mające na celu przywrócenie zdolności reagowania, odbudowę zapasów służb ratowniczych oraz odtworzenie kluczowej dla funkcjonowania gminy infrastruktury telekomunikacyjnej, energetycznej, paliwowej, transportowej i dostarczania wody.

Gminny Zespół Reagowania zbiera się na posiedzeniach w zależności od potrzeb, na których analizuje sytuację na terenie gminy, ze szczególnym uwzględnieniem zagrożeń: pożarowych, ekologicznych, związanych z okresem zimowym, itp.

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

Rolę służby dyżurnej Gminnego Zespołu Reagowania, której zadaniem jest zbieranie i rejestrowanie informacji o zdarzeniach z terenu gminy oraz przekazywanie ich wójtowi sprawuje całodobowo: Gminny Punkt Kontaktowy i kancelaria Wójta Gminy.

#### 2.2.9 Rozwój gospodarczy

Gmina jest obszarem wysokiej aktywności gospodarczej. W roku 1997 było w niej zarejestrowanych 436 podmiotów gospodarczych, a na dzień 30 września 2005 r. na terenie gminy swoją działalność prowadziły 782 podmioty gospodarcze. W sektorze publicznym działa 14 podmiotów, w sektorze prywatnym 768 podmiotów gospodarczych, w tym: 1 fundacja, 2 spółdzielnie, 9 spółek z udziałem kapitału zagranicznego, 11 stowarzyszeń i organizacji społecznych, 53 spółki prawa handlowego, 61 spółek cywilnych oraz 629 osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą. Liczba podmiotów gospodarczych na terenie gminy zwiększa się z roku na rok. Należy przypuszczać, że tendencja ta utrzymywana będzie nadal, ze względu na szybki rozwój gminy i ciągły wzrost liczby mieszkańców. Głównymi ośrodkami gospodarczymi gminy Nowa Wieś Wielka są miejscowości Brzoza i Nowa Wieś Wielka. Działalność podmiotów gospodarczych prowadzona jest w różnorodnym zakresie, między innymi: handlu hurtowego i detalicznego, transportu, usług budowlanych, obsługi nieruchomości, usług gastronomicznych i hotelarskich, sprzedaży i mechaniki pojazdów.

**Tabela 6. Liczba firm zarejestrowanych w systemie REGON**

	2001	2002	2003	2004
Ogółem	684	743	797	797
Sektor publiczny	12	12	13	14
Sektor prywatny	672	731	784	783

Źródło: Bank Danych Regionalnych

**Tabela 7. Zestawienie podmiotów gospodarczych w latach 2001-2003**

Podmioty	2001	2002	2003
Rolnictwo, łowiectwo i leśnictwo	36	41	43
Przetwórstwo przemysłowe	75	79	94
Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, wodę	1	1	1
Górnictwo i kopalnictwo	1	1	-
Budownictwo	85	86	97
Handel hurtowy i detaliczny, naprawy pojazdów mechanicznych i motocykli oraz artykułów przeznaczenia osobistego i użytku domowego	240	268	286

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

Hotele i restauracje	22	22	25
Transport, gospodarka magazynowa, łączność	74	76	76
Pośrednictwo finansowe	17	20	19
Obsługa nieruchomości, wynajem i działalność związana z prowadzeniem interesów	68	77	79
Administracja publiczna i obrona narodowa	4	4	4
Edukacja	9	9	10
Ochrona zdrowia i opieka społeczna	17	18	19
Pozostała działalność usługowa, komunalna, socjalna i indywidualna	35	41	44
OGÓŁEM:	684	743	797

Źródło: Bank Danych Regionalnych

Na terenie Nowej Wsi Wielkiej znajduje się Baza Paliw Nr 2 „Naftobazy” Sp. z o.o. w Warszawie, zatrudniająca około 80 osób. Jej podstawową usługą jest składowanie paliw płynnych, w tym benzyn silnikowych, oleju napędowego i lekkiego oleju opałowego. Kompleksowa usługa składu obejmuje przyjęcie, magazynowanie oraz wydanie powierzonego produktu do rurociągu dalekosiężnego, autocystern i transportu kolejowego. Swoje biura regionalne posiada w Nowej Wsi Wielkiej również Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A. Poza tym działa tu oddział firmy ORLEN Transport Poznań Sp. z o.o., która specjalizuje się w drogowym transporcie paliw płynnych i produktów ropopochodnych. W 2005 roku na terenie miejscowości Brzoza rozpoczęły swoją działalność Zakłady Graficzne im. Komisji Edukacji Narodowej S.A., które zatrudniają 128 osób. Specjalizują się w produkcji książek, głównie: podręczników szkolnych, lektur, słowników i innych materiałów edukacyjnych. Swoją siedzibę w Brzozie ma również firma „Beniamin” Sp. J. T. Gawrych, W. Szulc, która zajmuje się produkcją artykułów branży papierniczej i zatrudnia około 100 osób. W miejscowości Kobyłarnia funkcjonuje Przedsiębiorstwo Budowy Dróg i Mostów Sp. z o. o., które produkuje i sprzedaje mieszanki mineralno-bitumiczne, mieszanki betonowe i kruszywa oraz wykonuje specjalistyczne roboty inżynierskie w zakresie: robót ziemnych, robót drogowych, remontów cząstkowych. Obecnie zatrudniają 96 osób. Kolejnym przedsiębiorstwem, które prężnie rozwija się na terenie gminy i zatrudnia 85 osób jest firma Metalbark PPU Zbigniew Barłóg w Nowej Wsi Wielkiej, zajmująca się wykonywaniem i montażem konstrukcji stalowych oraz produkcją wszelkiego rodzaju kontenerów.

Na terenie gminy znajduje się również placówka sprzedaży i obsługi serwisowej dealera samochodowego Volvo Trucks - firma Nijhof-Wassink Sp. z o. o. w Nowej Wsi Wielkiej, zatrudniająca 29 osób. W miejscowości Brzoza swoją siedzibę ma Raiffeisen Agro-Technika Sp. z o. o. zaopatrująca rolnictwo w nowoczesne maszyny rolnicze oraz zapewniająca profesjonalną

### **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

obsługę oferowanych maszyn. Swoje usługi w dziedzinie motoryzacji oferują ponadto: Zakład Usługowo-Handlowy „Motor-Car” Jan Bareła i Auto Lak Serwis Wiesław Dudek w Nowej Wsi Wielkiej oraz Auto Brzoza Centrum Paweł Plata i Moto-Centrum Renata i Mirosław Szoch Sp. J. w Brzozie. Na terenie gminy czynnych jest także kilka całodobowych stacji benzynowych, między innymi: Lotos, PKN Orlen, Lukoil.

Liczne placówki handlowe w pełni zaspokajają potrzeby mieszkańców gminy oraz przebywających w sezonie letnim na działkach rekreacyjnych mieszkańców Bydgoszczy i Inowrocławia. Przy drodze krajowej nr 25 na terenie gminy Nowa Wieś Wielka znajdują się punkty gastronomiczne: Restauracja „Carina” w Brzozie, „Grill-Brzozowisko” w Brzozie, Karczma „Zbyszko” w Prądocinie, Restauracja „Leśniczanka” w Nowej Wsi Wielkiej oraz Hotel „Gąsiorek” w Brzozie, cieszące się dużym powodzeniem wśród mieszkańców gminy, Bydgoszczy i okolic.

Pozostałe znaczące przedsiębiorstwa działające na terenie gminy to:

- Zakład Produkcyjno-Usługowy Wijmar s. c. Wiesława i Józef Rybiałek w Nowej Wsi Wielkiej - zatrudniający około 60 osób,
- Piekarnia-Cukiernia Marian Bobkowski w Brzozie - zatrudniająca 56 osób,
- Planika Bis Elżbieta Podgórska w Brzozie - zatrudniająca około 40 osób,
- ALTOM Tour Sp. z o. o. w Brzozie - zatrudniający 37 osób,
- Tribo Sp. z o. o. w Nowej Wsi Wielkiej - zatrudniające 27 osób,
- Wtór-Pol Przedsiębiorstwo Wielobranżowe Sp. J. w Brzozie - zatrudniające 24 osoby,
- Przedsiębiorstwo Wielobranżowe HOBBY Piotr Matuszewski w Kobylarnia – zatrudniające 180 osób,
- Planica Decor Sp. z o. o. w Brzozie.

W gminnych jednostkach organizacyjnych zatrudnionych jest 250 osób w sferze oświaty, pomocy społecznej, administracji i gospodarki komunalnej. Na dzień 31 grudnia 2004 r. w gminie Nowa Wieś Wielka zatrudnionych było 1 686 osób.

#### **2.2.10 Zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków**

Na terenie gminy czynne są dwa ujęcia wody pitnej. Ujęcie w Brzozie o wydajności studni głębinowych maksymalnie 23,6 m<sup>3</sup>/h i ujęcie w Nowej Wsi Wielkiej o wydajności maksymalnie 35,7 m<sup>3</sup>/h. Sieć wodociągowa obejmuje miejscowości: Brzoza, Nowa Wieś Wielka, Dziemionna, Tarkowo Dolne, Olimpin-osiedle i Dobromierz, liczy ponad 44 km długości i jest w trakcie rozbudowy. Sieć kanalizacji sanitarnej liczy ponad 32 km i obejmuje miejscowości: Brzoza, Nowa Wieś Wielka, Dziemionna, a w trakcie budowy Olimpin-osiedle. W gminie czynne są dwie oczyszczalnie ścieków, mechaniczno-biologiczna w Dziemionnie, o rzeczywistej wydajności oczyszczania 400 m<sup>3</sup> na dobę (projektowanej 653 m<sup>3</sup> na dobę) i mechaniczno-biologiczna

### **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

w Brzozie o wydajności rzeczywistej około 400 m<sup>3</sup> na dobę, (projektowanej 1 225 m<sup>3</sup> na dobę), a możliwej do uzyskania (po uruchomieniu II ciągu technologicznego) 1 798 m<sup>3</sup> na dobę. Z większości pozostałych posesji w gminie ścieki są dowożone do oczyszczalni wozami asenizacyjnymi. Na terenie gminy powstają również oczyszczalnie przydomowe.

#### **2.2.11 Infrastruktura drogowa i kolejowa**

Przez teren gminy przebiegają dwa ważne szlaki komunikacyjne – droga krajowa Nr 25 (Bydgoszcz – Konin), o długości 15,5 km i droga wojewódzka Nr 245 (Bydgoszcz – Łabiszyn) o długości 7 km. W związku z tym gmina posiada dobre powiązanie komunikacyjne z sąsiednimi gminami i miastami. Na terenie gminy istnieje dobrze rozwinięta sieć dróg powiatowych (ponad 34 km) i gminnych (37,08 km) – jednak w części o niskich parametrach technicznych (szczególnie drogi gminne).

Przez gminę przebiega linia kolejowa znaczenia krajowego C-E-65 (Tczew – Bydgoszcz – Inowrocław – Katowice), zelektryfikowana dwutorowa magistrala, która na terenie gminy rozdziela się na kierunek Trzciniec oraz Emilianowo (szlak towarowy, rezerwowo). W gminie jest 5 stacji kolejowych, w tym 3 na ruchliwym szlaku na kierunku Bydgoszcz – Inowrocław, oraz Prądocin i Emilianowo, obecnie nieobsługujące ruchu pasażerskiego.

#### **2.2.12 Infrastruktura elektro - energetyczna**

##### **Elektroenergetyka**

Gmina Nowa Wieś Wielka jest w pełni zabezpieczona pod względem zaopatrzenia w energię elektryczną. W południowej części gminy zlokalizowany jest Główny Punkt Zasilania (GPZ), z którego wyprowadzone są dwie linie WN 110 KV w kierunku GPZ Pakość i Solca Kujawskiego oraz sieć linii SN.

Wschodnią część gminy przecinają dwie linie najwyższych napięć Pątnów – Jasiniec, jedna przewidziana do zachowania jako linia 220 KV, druga przewidziana do przebudowy na linię dwutorową 400 KV. Dodatkowo w północnej części gminy przebiega linia relacji Bydgoszcz Zachód – Bydgoszcz Jasiniec, która posiada parametry linii 400KV, lecz dotychczas pracuje jako linia 220 KV.

Natomiast w zachodniej części gminy przewiduje się budowę linii 400 KV Poznań Plewiska – Bydgoszcz Zachód.

Sieć niskiego napięcia na terenie gminy jest wystarczająca, jest na bieżąco rozwijana i dysponuje rezerwami mocy.

##### **Gazownictwo**

Na obszarze gminy Nowa Wieś Wielka brak sieci gazowej. Przez fragment wschodniej części gminy przebiega trasa istniejącego gazociągu wysokiego ciśnienia DN 250 PN 6,3 MPa relacji Gniewkowo – Otorowo o długości 1,6 km.

## **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

### **Ciepłownictwo**

W gminie Nowa Wieś Wielka brak zorganizowanego systemu grzewczego. Zaopatrzenie w energię ciepłą zorganizowane jest ze źródeł lokalnych.

### **Systemy przemysłowe**

Na obszarze gminy Nowa Wieś Wielka występują następujące systemy przemysłowe:

- rurociąg naftowy Płock – Nowa Wieś Wielka,
- rurociąg naftowy Nowa Wieś Wielka – Rejowiec,
- odcinek gazociągu wysokiego ciśnienia Gniewkowo - Otorowo,
- rurociąg solankowy Inowrocław – Bydgoszcz,
- linie WN Pątnów – Jasieniec i Bydgoszcz Zachód – Jasieniec.

#### **2.2.13 Infrastruktura telekomunikacyjna**

Gmina Nowa Wieś Wielka należy do gmin o dobrze rozwiniętej sieci telefonicznej. Działalność telekomunikacyjna na terenie gminy prowadzona jest przez operatorów: Telekomunikację Polską S.A. i Grupę Netia (EL-NET). W dziedzinie telefonii komórkowej dostępne są usługi głównych operatorów rynku (Plus, ERA, Orange).

Dodatkowo gmina posiada dostęp do sieci internet poprzez: linie telekomunikacyjne i światłowód oraz za pomocą przekazu radiowego.

Sprawnie funkcjonujące połączenia telefoniczne i ich powszechna dostępność są znaczącymi czynnikami rozwoju gospodarczego i cywilizacyjnego. Są czynnikiem stymulującym gminną ofertę inwestycyjną, jak również podnoszą poziom standardu życia mieszkańców.

**3. ANALIZA STRATEGICZNA GMINY NOWA WIEŚ WIELKA**



### **3.1 BILANS STRATEGICZNY GMINY NOWA WIEŚ WIELKA**

W celu sformułowania Strategii Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka dokonano bilansu strategicznego gminy. Bilans strategiczny polega na systematycznej, wielokryterialnej analizie podmiotu. Podstawą prac były dwa dokumenty:

- I. Ustawa o samorządzie gminnym określająca zadania własne gminy;
- II. Agenda 21 określająca zasady zrównoważonego rozwoju.

W oparciu o te dwa źródła określono listę czynników sukcesu podzielonych na trzy grupy. Następnie w ramach każdej grupy określono wagi poszczególnych czynników (sumujące się do 100%) i oceniono każdy z czynników w skali 1-3 (1 – czynnik na słabym stopniu rozwoju, 2 – średnim i 3 – dobrze rozwinięty). Wartość wynikająca z przemnożenia wagi i oceny dała wynik dla poszczególnych cech.

#### **3.1.1 Bilans strategiczny w obszarze rozwoju społeczności lokalnej.**

W tabeli przedstawiono bilans w obszarze „rozwoju społeczności lokalnej”.

**Tabela 8. Bilans strategiczny w obszarze rozwoju społeczności lokalnej**

<b>I</b>	<b>Rozwój społeczności lokalnej</b>	<b>waga</b>	<b>ocena</b>	<b>wartość</b>
I/1	ludność	5%	2,5	<b>0,12</b>
I/2	miejsca pracy	15%	1	<b>0,15</b>
I/3	edukacja (dostosowanie do potrzeb aktualnych i przyszłych)	20%	3	<b>0,60</b>
I/4	promocja i ochrona zdrowia	10%	2	<b>0,20</b>
I/5	mieszkalnictwo	5%	2	<b>0,10</b>
I/6	budżet	20%	1,5	<b>0,30</b>
I/7	współpraca z otoczeniem	5%	2	<b>0,10</b>
I/8	kultura, sport i rekreacja	5%	2	<b>0,10</b>
I/9	opieka społeczna	10%	2	<b>0,20</b>
I/10	bezpieczeństwo mieszkańców	5%	2	<b>0,10</b>

Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Omówienie cech analizowanych w bilansie:

I/1 ludność – w sposób zagregowany określono sytuację ludnościową. Sytuacja demograficzna w gminie Nowa Wieś Wielka (zwłaszcza kształt piramidy wieku - większa ilość osób w wieku przedprodukcyjnym niż poprodukcyjnym) jest korzystna na tle kraju.

I/2 miejsca pracy - oceniono stan bezrobocia.

I/3 edukacja – oceniano stan i dostosowanie systemu edukacji w gminie Nowa Wieś Wielka do potrzeb aktualnych i przyszłych.

I/4 promocja i ochrona zdrowia – oceniono stan otwartej opieki zdrowotnej.

I/5 mieszkalnictwo – w gminie Nowa Wieś Wielka potrzeby mieszkańców w tym zakresie są zaspokojone w niedostatecznym stopniu.

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

I/6 budżet – w sposób zagregowany oceniono zarówno wielkość budżetu jak i jego możliwości. Budżet gminy Nowa Wieś Wielka ze względu na wysokość jest niezbyt wielki, jednak dzięki rozsądnej gospodarce jest stabilny i umożliwia myślenie o wsparciu potrzeb możliwościami pozyskiwania środków komercyjnych z zewnątrz. Szczegóły zaprezentowane zostaną w dokumentach operacyjnych Gminy Nowa Wieś Wielka.

I/7 współpraca z otoczeniem – oceno zarówno współpracę wewnętrzną – z sąsiednimi gminami, w ramach powiatu jak i województwa, a także zewnętrzną – w ramach Unii Europejskiej.

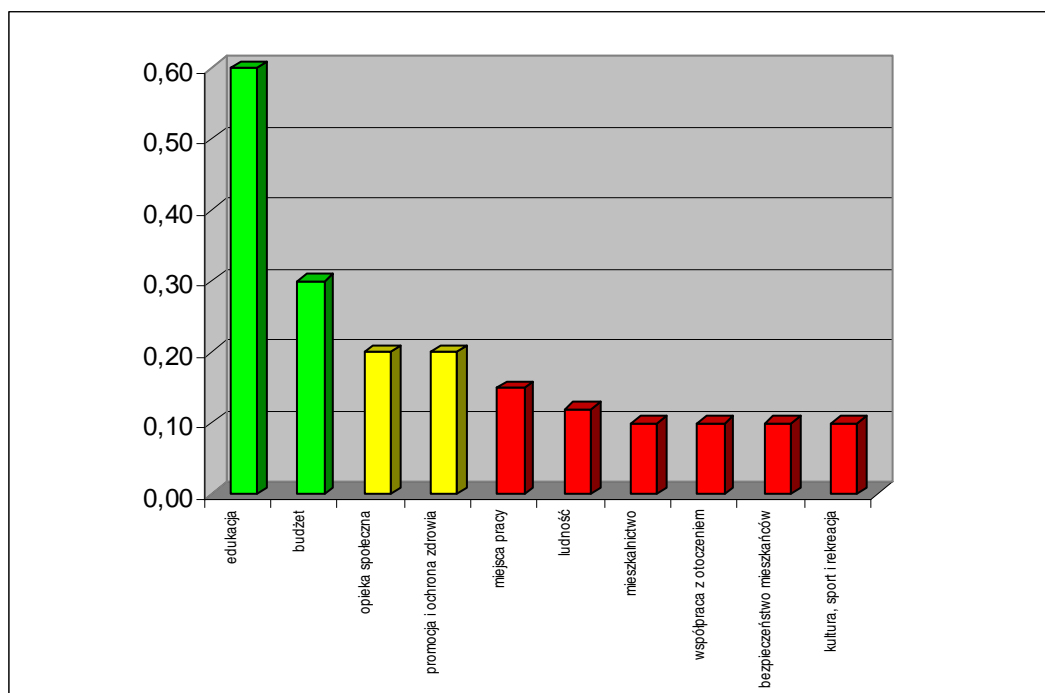
I/8 kultura sport i rekreacja – łączy ocenę zarówno istniejącego zaplecza sportowo - rekreacyjnego jak i kulturalnego. W gminie wiejskiej, jaką jest gmina Nowa Wieś Wielka funkcje te często są łączone (oprócz GOK są sale gimnastyczne, remizy, świetlice wiejskie).

I/9 opieka społeczna – będąca ustawowym zadaniem gminy.

I/10 bezpieczeństwo mieszkańców, we wszelkim zakresie – uznano bezpieczeństwo pożarowe, publiczne a także zagrożenia katastrofami.

Dla określenia pozycji strategicznej gminy Nowa Wieś Wielka w obszarze rozwoju społeczności lokalnej zestawiono cechy wg malejącej wartości i przedstawiono na wykresie 1.

Wykres 1. Bilans strategiczny w obszarze rozwoju społeczności lokalnej



Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Powyższy wykres pokazuje, że największymi atutami gminy Nowa Wieś Wielka jest dobry stan zaplecza edukacyjnego i stabilny budżet.

## Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

### 3.1.2 Bilans strategiczny w obszarze stanu środowiska.

Tabelaryczne zestawienie cech, ich wag, oceny i wartości w tym obszarze prezentuje poniższa tabela.

**Tabela 9. Bilans strategiczny w obszarze stanu środowiska**

II	Stan środowiska	waga	ocena	wartość
II/1	położenie Gminy	20%	3	<b>0,60</b>
II/2	las/ tereny zielone	20%	3	<b>0,60</b>
II/3	kruszywa/ kopaliny	5%	1	<b>0,05</b>
II/4	zasoby wodne	10%	2	<b>0,20</b>
II/5	turystyka i rekreacja	15%	1	<b>0,15</b>
II/6	zagospodarowanie przestrzenne	10%	2	<b>0,20</b>
II/7	gleby/ (bonitacja)	5%	1	<b>0,05</b>
II/8	atmosfera	5%	3	<b>0,15</b>
II/9	obszary zagrożone (susze/ erozja/ powodzie/ baza paliwowa)	10%	1	<b>0,10</b>

Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Omówienie pozycji:

II/1 położenie, lokalizacja gminy ma istotne znaczenie dla możliwości rozwojowych.

II/2 las/ tereny zielone – gmina Nowa Wieś Wielka ma bardzo wysoki wskaźnik zalesienia.

II/3 kruszywa/ kopaliny – w gminie Nowa Wieś Wielka nie ma złóż kopalin.

II/4 zasoby wodne gminy oceniono w sposób zagregowany.

II/5 turystyka i rekreacja – ten obszar jest naturalnym zapleczem możliwości aktywności gospodarczej dla gmin wiejskich o korzystnym stanie środowiska naturalnego.

II/6 zagospodarowanie przestrzenne, oceniono stan formalny (uchwalone plany itp.).

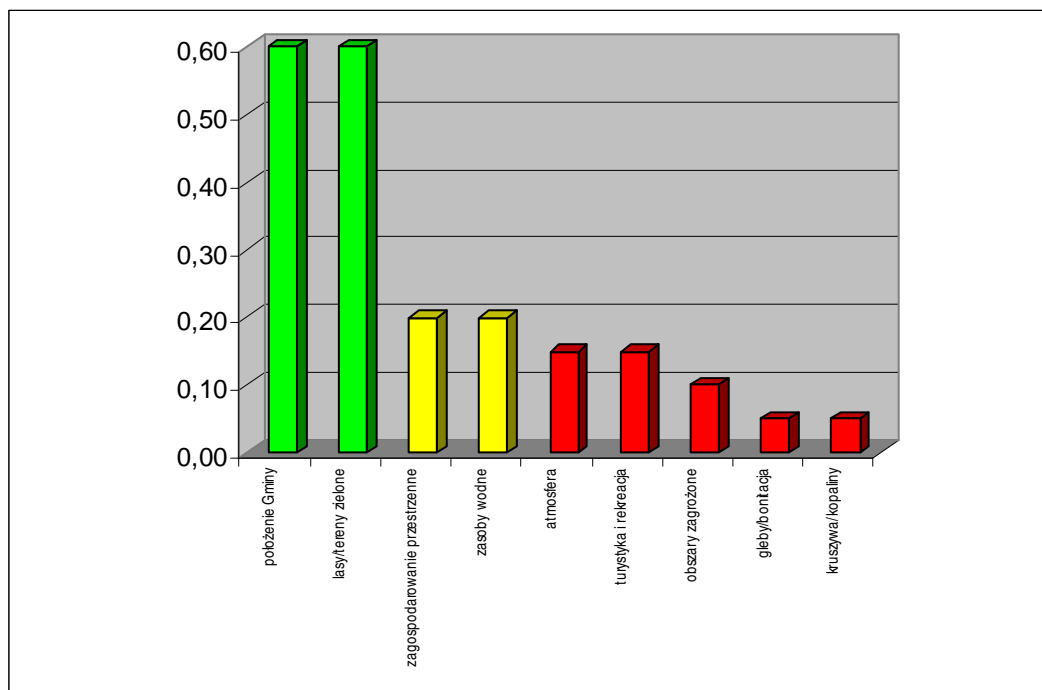
II/7 gleby (bonitacja) – w gminie Nowa Wieś Wielka.

II/8 atmosfera – brak źródeł zanieczyszczeń powoduje bardzo dobry stan atmosfery.

II/9 obszary zagrożone – położenie gminy jest pod tym względem dobre.

Podobnie jak w poprzednim obszarze dokonano sortowania cech i zaprezentowano je w postaci wykresu.

Wykres 2. Bilans strategiczny w obszarze stanu środowiska



Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Wykres ilustruje, iż gmina Nowa Wieś Wielka ma doskonały potencjał w obszarze położenia i zalesienia – sprzyjający rozwojowi mieszkalnictwa, gospodarki i turystyki.

### 3.1.3 Bilans strategiczny w obszarze rozwoju gospodarczego.

Zestawienie cech bilansu zgodnie z przyjętą metodyką zawiera poniższa tabela.

Tabela 10. Bilans strategiczny w obszarze rozwoju gospodarczego

III	Rozwój gospodarczy	waga	ocena	wartość
III/1	wodociągi	10%	2	<b>0,20</b>
III/2	kanalizacja	10%	2	<b>0,20</b>
III/3	drogi (połączenia zewnętrzne)	10%	3	<b>0,30</b>
III/4	komunikacja lokalna (w tym piesza/ rowerowa)	10%	1	<b>0,10</b>
III/5	komunikacja publiczna	10%	2	<b>0,20</b>
III/6	telekomunikacja	5%	3	<b>0,15</b>
III/7	media energetyczne	5%	3	<b>0,15</b>
III/8	usługi i przetwórstwo	10%	2	<b>0,20</b>
III/9	budownictwo	5%	2	<b>0,10</b>
III/10	handel, transport i magazynowanie	20%	3	<b>0,60</b>
III/11	rolnictwo i leśnictwo (z przetwórstwem)	5%	1	<b>0,05</b>

Źródło: analiza Inwest Consulting SA

## Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

Omówienie opisanych cech:

III/1 stan zwodociągowania gminy – gmina Nowa Wieś Wielka nie w pełni zwodociągowana.

III/2 kanalizacja – stan skanalizowania jest podobnie niepełny.

III/3 drogi (połączenia zewnętrzne) – nie będące zadaniem gminy. Dzięki położeniu gmina Nowa Wieś Wielka ma bardzo dobrą komunikację.

III/4 komunikacja lokalna (w tym piesza i rowerowa) – w ramach zadań gminy stan nie jest najlepszy.

III/6 telekomunikacja – mimo, iż leży poza bezpośrednimi możliwościami gminy ma duży wpływ na jej rozwój. W gminie Nowa Wieś Wielka stan telekomunikacji (sieć, dostęp) jest na dobrym poziomie.

III/7 media energetyczne.

III/8 usługi i przetwórstwo – poziom rozwoju jest średni.

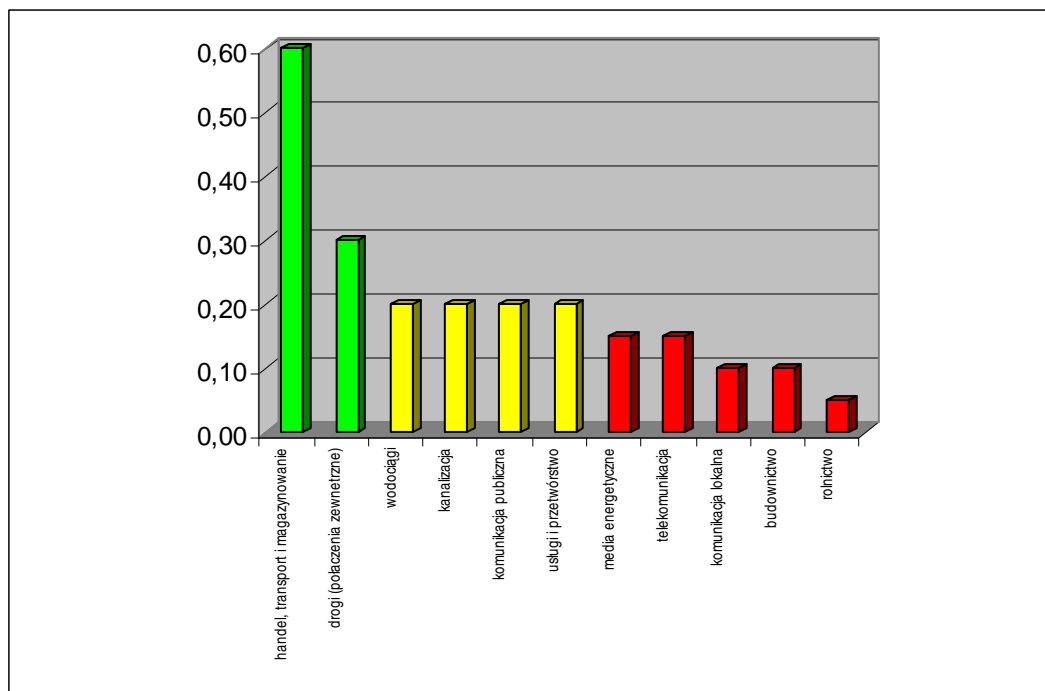
III/9 budownictwo – poziom rozwoju budownictwa.

III/10 handel, transport, magazynowanie – cecha w sposób zagregowany, rozwój handlu detalicznego należy ocenić na zadowalający, natomiast magazynowanie i transport traktowane jako zaplecze dla rozwoju gospodarczego jest dobrze rozwinięte.

III/11 rolnictwo i leśnictwo (z przetwórstwem).

Prezentacja cech i ich wartości na wykresie 3 pokazuje, że atutem gminy jest rozwój handlu i magazynowania. Doskonałą bazą dalszego rozwoju jest też zwodociągowanie Gminy i położenie w pobliżu dogodnych szlaków komunikacyjnych.

Wykres 3. Bilans strategiczny w obszarze rozwoju gospodarczego



Źródło: analiza Inwest Consulting SA

### 3.2 ANALIZA POTENCJAŁU ROZWOJOWEGO GMINY NOWA WIEŚ WIELKA

Dokonując bilansu strategicznego oceniono stan aktualny gminy Nowa Wieś Wielka. W celu określenia możliwości rozwojowych dokonano analizy potencjału rozwojowego dla poszczególnych cech w sposób następujący:

Do każdej cechy dołączono kolumnę z opisaną „możliwością zmiany” danej cechy w skali: 0 – brak możliwości zmiany, 1 – niewielka możliwość zmiany, 2 – duża możliwość zmiany. Niektóre cechy, dla których nie ma możliwości zmiany (wartość 0) pominięto w analizie.

Ponadto wprowadzono 2 zmienną, którą jest możliwość finansowania rozwoju spoza budżetu gminy. W przypadku tej zmiennej wartość 1 - oznacza niewielkie możliwości, 2 – pewne możliwości i 3 – duże możliwości zewnętrznego finansowania niekomercyjnego. Brane były pod uwagę takie formy pozyskania środków jak: środki UE, partnerstwo publiczno – prywatne i możliwość pozyskania inwestorów. Wskaźnik potencjału rozwojowego dla poszczególnych cech określa wzór,

$$Wpr = W_c \times M_z \times M_f$$

gdzie:

Wpr – Wskaźnik potencjału rozwojowego,

Wc - Waga cechy (z bilansu strategicznego, tabele 7-9),

Mz - możliwości zmian (1 - 2),

Mf - możliwości finansowania (1-3).

#### 3.2.1 Potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju społeczności lokalnej.

Tabelaryczne zestawienie prezentuje tabela 11.

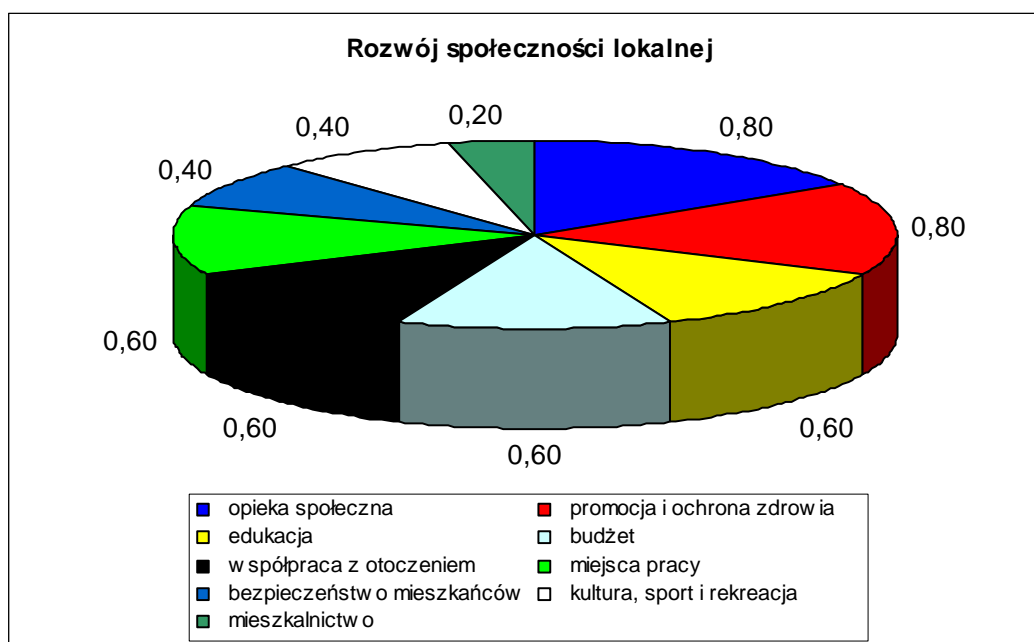
**Tabela 11. Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju społeczności lokalnej**

Lp.	Cecha bilansowana	wartość	Wpr
I	<b>Rozwój społeczności lokalnej</b>		
I/2	miejsca pracy	0,15	0,60
I/3	edukacja	0,60	0,60
I/4	promocja i ochrona zdrowia	0,20	0,80
I/5	mieszkalnictwo	0,10	0,20
I/6	budżet	0,30	0,60
I/7	współpraca z otoczeniem	0,10	0,60
I/8	kultura, sport i rekreacja	0,10	0,40
I/9	opieka społeczna	0,20	0,80
I/10	bezpieczeństwo mieszkańców	0,10	0,40

Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Omówienie cech znajduje się pod tabelą 8 na str. 34. Aby pokazać największe możliwości zaprezentowano potencjał w postaci wykresu 4.

Wykres 4. Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju społeczności lokalnej



Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Wykres prezentuje wyraźnie, że największy potencjał rozwojowy gminy Nowa Wieś Wielka zawarty jest w możliwości oparcia się o:

- rozwój opieki społecznej,
- wykorzystanie szans w zakresie ochrony zdrowia;

oraz na 4 filarach rozwoju gospodarki, czyli:

- współpracy z otoczeniem,
- stabilnym budżecie,
- dostosowanej edukacji,
- kreowaniu nowych miejsc pracy.

### 3.2.2 Potencjał rozwojowy w obszarze stanu środowiska

Ze względu na niewielką zależność od aktywnych działań w tym obszarze oceniono tylko kilka cech. Przedstawiono tę analizę w tabeli 12.

Tabela 12. Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze stanu środowiska

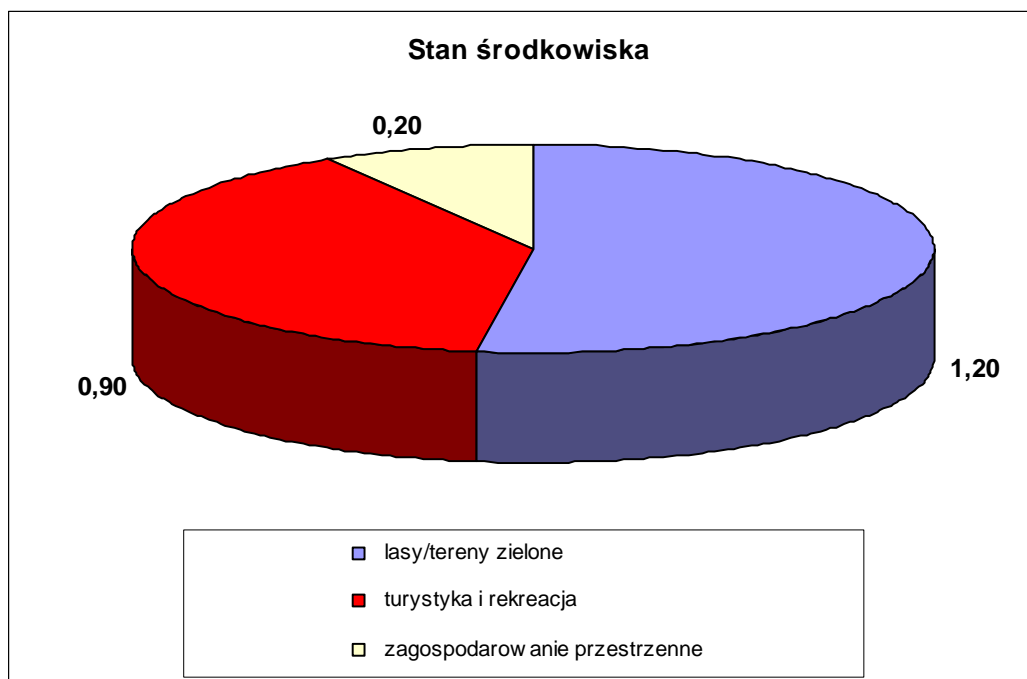
Lp.	Stan środowiska	wartość	Wpr
II/2	las/tereny zielone	0,60	1,20
II/5	turystyka i rekreacja	0,15	0,90
II/6	zagospodarowanie przestrzenne	0,20	0,20

Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Omówienie cech znajduje się pod tabelą 9 na str. 36.

Podobnie zaprezentowano potencjał obszaru na wykresie 5.

**Wykres 5. Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze stanu środowiska**



Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Największy potencjał rozwojowy gminy Nowa Wieś Wielka w obszarze środowiskowym tkwi w możliwościach wykorzystania terenów zalesionych oraz rozwoju turystyki i rekreacji.

### 3.2.3 Potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju gospodarczego

Rozwój gospodarczy jest najważniejszym dla wzrostu dobrobytu mieszkańców. Zarówno bezpośredni skutek (spadek bezrobocia), jak i pośredni (wzrost wpływów z podatków) powoduje, że rozwój tego obszaru ma zwielokrotniony wpływ na rozwój gminy. Prezentacje potencjału rozwojowego zawarto w tabeli 13.

**Tabela 13. Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju gospodarczego**

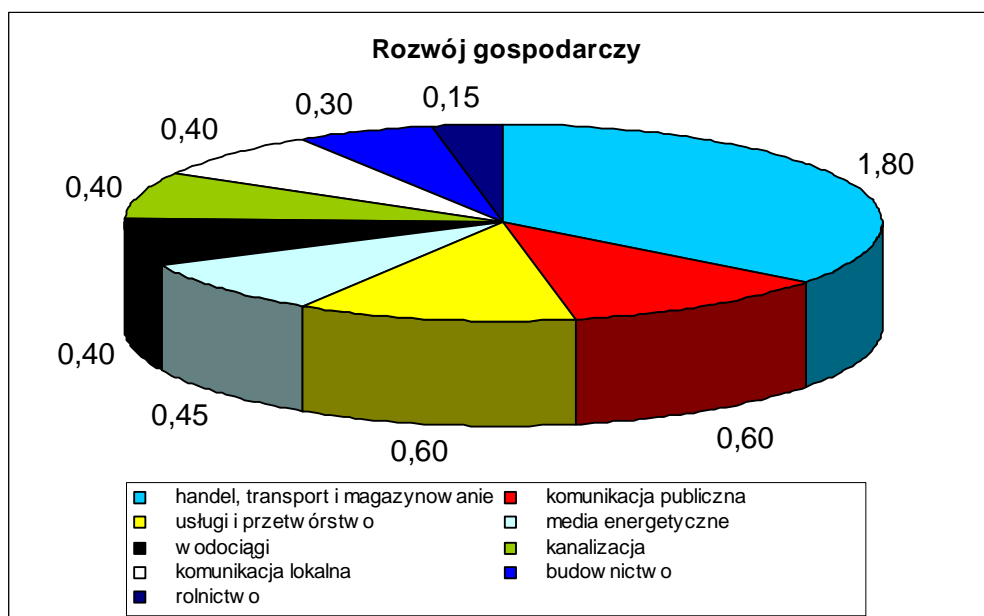
III	Rozwój gospodarczy	wartość	Wpr
III/1	wodociągi	0,20	0,40
III/2	kanalizacja	0,20	0,40
III/4	komunikacja lokalna	0,10	0,40
III/5	komunikacja publiczna	0,20	0,60
III/7	media energetyczne	0,15	0,45
III/8	usługi i przetwórstwo	0,20	0,60
III/9	budownictwo	0,10	0,30
III/10	handel, transport i magazynowanie	0,60	1,80
III/11	rolnictwo	0,05	0,15

Źródło: analiza Inwest Consulting SA

## Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

Omówienie cech znajduje się pod tabelą 10 na str. 38. Graficzna prezentacja potencjału rozwojowego zaprezentowana została na wykresie 6.

**Wykres 6. Bilans strategiczny - potencjał rozwojowy w obszarze rozwoju gospodarczego**



Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Wykres pokazuje, że największy potencjał rozwojowy gminy Nowa Wieś Wielka to dalszy rozwój bazy magazynowania, transportu i handlu (w oparciu o istniejącą infrastrukturę bazy paliwowej). Dodatkowo źródłem możliwości jest rozwój komunikacji gminy, poszukiwanie możliwości rozwoju przemysłu przetwórczego i usług.

#### **4. WYBÓR STRATEGII GMINY NOWA WIEŚ WIELKA**



#### **4.1 ZASADY ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU GMINY NOWA WIEŚ WIELKA**

Zrównoważony rozwój ma służyć mieszkańcom. Oznacza to, że władze gminy nie mogą dążyć do realizacji dowolnych celów cząstkowych, ale jedynie takich, które zgodne są z celami strategicznymi.

Należy pamiętać o średnioterminowej równowadze pomiędzy oboma kierunkami oddziaływania. Oznacza to, że w perspektywie kilku lat na budowę silnej pozycji gminy w porównaniu z innymi gminami powinny być ponoszone nakłady w porównywalnej lub, krótkoterminowo w większej, wysokości jak na niwelowanie słabości (realizację celów cząstkowych).

Zrównoważenie rozwoju oznacza (zgodnie z Agendą 21), iż dokonując alokacji środków budżetowych, w tym inwestycyjnych i dokonując wyboru kierunków rozwoju powinno dążyć się do równoważenia celów: społecznych, gospodarczych, ekologicznych i rozwoju przestrzennego.

W warunkach samorządu granice między tymi obszarami są bardzo często nieostre. Należy więc wyodrębnić działania pod kątem głównych kierunków strategicznych, tj.: niwelowania słabych stron (aspekt społeczny) oraz służących długookresowemu rozwojowi (np. inwestycje wnoszące nową jakość w życie społeczno-gospodarcze, służące budowaniu silnej gospodarczo jednostki samorządowej – wzmacniający akcent gospodarczy).

##### **Zasady budowania pozycji konkurencyjnej i rozwoju społecznego gminy:**

1. **Zasada selektywnego tworzenia korzyści zewnętrznych** w powiązaniu z polityką koncentracji na wybranych dziedzinach rozwoju to taki dobór inwestycji, które dają efekt mnożnikowy: nie tylko dochodowy, ale także zatrudnienia i demograficzny.
2. **Zasada budowy przewagi konkurencyjnej dla nowych sektorów** – przewidywanie kierunków rozwoju gospodarki i wkalkulowanie ich w strategię rozwoju gospodarki; wykorzystanie nowoczesnych sektorów gospodarki.
3. **Zasada równoważenia rozwoju** – niwelowania słabych i wzmacniania silnych stron gminy – w praktyce oznaczająca konieczność równoważenia interesów społecznych, gospodarczych, przestrzennych i środowiskowych.
4. **Zasada ochrony wartości przyrody i kultury jako środowiska życia mieszkańców.**
5. **Zasada uspołecznienia procesów podejmowania decyzji** – poprzez prowadzenie szerokich konsultacji ze społecznością lokalną dotyczących obecnego i przyszłego funkcjonowania gminy.
6. **Zasada przejrzystości i jawności, przy powszechnym dostępie do informacji.**

## Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

7. **Zasada koncentracji środków.**
8. **Zasada subsydiarności** – oddawania zadań do wykonania podmiotom gwarantującym ich wykonanie w sposób rzetelny i ekonomiczny.
9. **Zasada przystępności** – prowadzenia własnej polityki informacyjnej zrozumiałej dla społeczności lokalnej.

Powyższe zasady zostały wykorzystane przy budowie niniejszej Strategii, aby działania ukierunkowane na dalszy rozwój społeczny i budowanie mocnej pozycji konkurencyjnej gminy w regionie były spójne i przynosiły trwałe efekty.

### 4.2 ANALIZA SWOT/TOWS GMINY NOWA WIEŚ WIELKA

Ze względu na charakter gminy a zwłaszcza jej gospodarki powinno się wyodrębnić obszary dające największy efekt rozwojowy. Taka analiza pociąga ze sobą poważne wyzwania w obszarze metodycznym, zwłaszcza przy analityce o charakterze ilościowym. W pierwszym kroku tej analizy w oparciu o wcześniej dokonany bilans strategiczny zestawiono analizę SWOT gminy Nowa Wieś Wielka.

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Bezpośrednie sąsiedztwo aglomeracji miejskiej - Bydgoszczy,</li><li>◆ Koncentracja ludności w dwóch miejscowościach – Brzoza i Nowa Wieś Wielka,</li><li>◆ Dogodne powiązania komunikacyjne większych osiedli gminy z miastami Bydgoszczą i Inowrocławiem,</li><li>◆ Położenie przy ważnych szlakach komunikacyjnych,</li><li>◆ Zrównoważony budżet,</li><li>◆ Walory rekreacyjne znacznej części obszaru gminy (62 % powierzchni gminy pokrywają lasy, jezioro),</li><li>◆ Racjonalna sieć szkolna,</li><li>◆ Relatywnie duża liczba podmiotów gospodarczych,</li><li>◆ Przedsiębiorczość,</li><li>◆ Dysponowanie terenami atrakcyjnymi dla inwestycji.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Niska atrakcyjność terenów inwestycyjnych z powodu ich niedostatecznego uzbrojenia,</li><li>◆ Niska rolnicza produktywność gleb,</li><li>◆ Słaby stan techniczny gminnych dróg, w szczególności ich nawierzchni,</li><li>◆ Braki w infrastrukturze technicznej, komunalnej w osiedlach peryferycznych gminy,</li><li>◆ Nieuregulowane stosunki wodne w zlewni Jez. Jezuickiego,</li><li>◆ Ograniczona baza kulturalna i sportowa,</li><li>◆ Niski poziom wykształcenia mieszkańców,</li><li>◆ Słaba integracja lokalnych środowisk.</li></ul>

## Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Napływ ludności przedsiębiorczej i o wysokich walorach intelektualnych,</li><li>◆ Budowa drogi szybkiego ruchu (w linii drogi nr 10),</li><li>◆ Zapotrzebowanie na tzw. żywność ekologiczną,</li><li>◆ Integracja z Unią Europejską,</li><li>◆ Ogólny wzrost gospodarczy,</li><li>◆ Zwiększona promocja gminy,</li><li>◆ Rozwój agroturystyki.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Niska odporność środowiska przyrodniczego gminy na skażenia,</li><li>◆ Transport substancji niebezpiecznych przez teren gminy,</li><li>◆ Niskie tempo rozwoju gospodarczego województwa kujawsko – pomorskiego,</li><li>◆ Trwanie obecnej, niesprzyjającej rozwojowi polityki fiskalnej państwa,</li><li>◆ Nie wywiązywanie się państwa z ustawowych obowiązków względem gminy,</li><li>◆ Odpływ mieszkańców i migracyjne pogarszanie struktury społecznej.</li></ul>

Źródło: aktualizacja Inwest Consulting SA na podstawie materiałów Strategii Rozwoju gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2001-2011.

Dla celów analizy przedstawionej powyżej zmodyfikowano klasyczny podział na obszary wewnątrz i na zewnątrz analizowanego podmiotu na obszar statyczny - silne i słabe strony – i dynamiczny - możliwości i zagrożenia). Dodatkowo w oparciu o istniejące dokumenty strategiczne wyższego rzędu (głównie Narodowy Plan Rozwoju) przyjęto, że nie nastąpią żadne gwałtowne zmiany makroekonomiczne, istotne zmiany polityki rolnej bądź podatkowej, które miałyby fundamentalny wpływ na sytuację gminy.

**Analizy SWOT/TOWS** – służą do badania relacji pomiędzy atutami i słabościami gminy, a szansami i zagrożeniami mogącymi pojawić się w otoczeniu głównie w celu dokonania wyboru najwłaściwszego wariantu strategii. Analiza SWOT służy ocenie sił i słabości gminy w kontekście możliwości i zagrożeń - jest więc spojrzeniem „od sytuacji dzisiejszej w przyszłą”, natomiast TOWS jest analizą możliwości i zagrożeń przyszłości w kontekście silnych i słabych stron gminy. Analiza SWOT/TOWS, po uprzednim zdefiniowaniu listy czynników oraz ich ocenie opiera się następujących zasadach:

I. badaniu podlegają relacje pomiędzy silnymi i słabymi stronami a możliwościami i zagrożeniami, przy czym:

1. W analizie SWOT istnienie interakcji stwierdza się odpowiadając na następujące pytania:
  - a) czy zidentyfikowane silne strony pozwolą wykorzystać możliwości, które mogą się zdarzyć?
  - b) czy zidentyfikowane słabości nie pozwolą na wykorzystanie pojawiających się możliwości?

## Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

- c) czy zidentyfikowane silne strony pozwolą na przewyższenie możliwych zagrożeń?
- d) czy zidentyfikowane słabe strony wzmocnią siłę oddziaływania potencjalnych zagrożeń?

2. W analizie TOWS występowanie relacji określa się odpowiadając na pytania:

- a) czy zagrożenia osłabiają zidentyfikowane silne strony?
- b) czy możliwości spotęguje posiadane silne strony?
- c) czy zagrożenia spotęgują występujące słabości?
- d) czy potencjalne możliwości pozwolą przewyższyć istniejące słabe strony?

II. Dla każdego z wyspecyfikowanych powyżej pytań buduje się odpowiednią tablicę, za pomocą której bada się relacje pomiędzy parami czynników, przypisując istniejącemu silnemu powiązaniu cyfrą „2”, słabej „1”, nieistniejącej „0”;

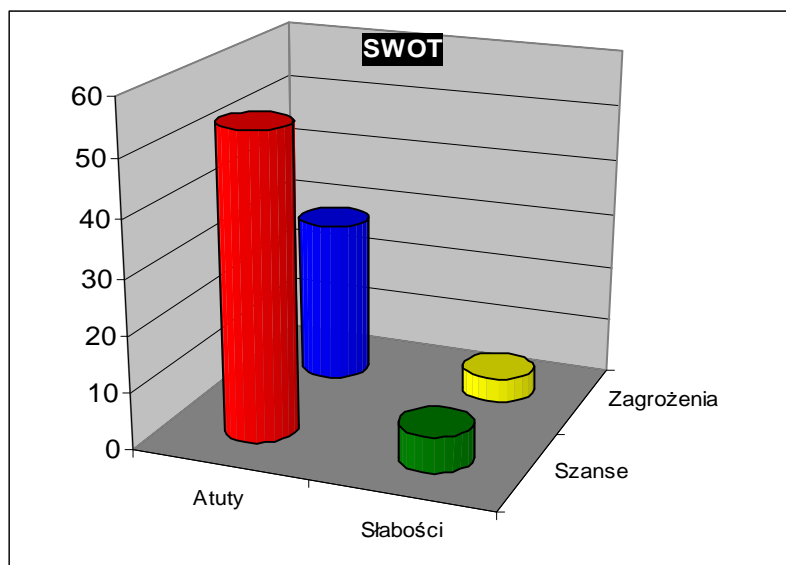
III. Otrzymane sumy powiązań (poziome i pionowe) podlegają przemnożeniu przez wartość odpowiedniego czynnika, określonego w bilansie strategicznym, tworząc poziome i pionowe wartości interakcji a ich suma łączną wartość interakcji;

IV. Zestawienie wartości interakcji dla poszczególnych par czynników stanowi wskazówkę do wyboru najkorzystniejszego wariantu strategii. Różne warianty strategii różnią się metodyką ich wdrażania, dostosowaną do ich charakteru, określoną dwoma podstawowymi czynnikami:

1. Wielkością potrzebnych środków na realizację strategii (i/lub poziomem ryzyka finansowego budżetu);
2. Intensywnością zmian (zakres programów, harmonogram przedsięwzięć itp.).

Na wykresie 7 przedstawiono analizę SWOT dla gminy Nowa Wieś Wielka (pełne macierze zawarte są w rozdziale załączniki na str. 81).

Wykres 7. SWOT gminy Nowa Wieś Wielka



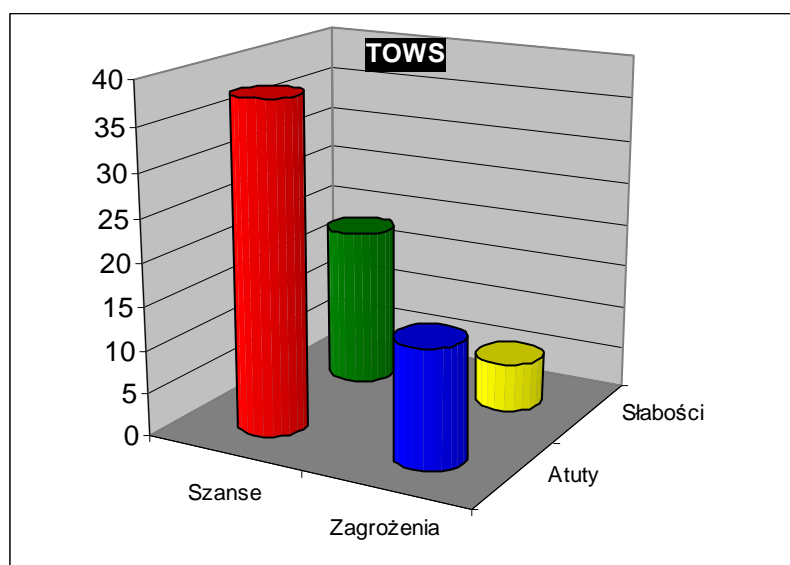
Źródło: analiza Inwest Consulting SA

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

W tej analizie najsilniejsze relacje występują pomiędzy silnymi stronami (atutami) gminy a możliwościami (szansami), co sugeruje przyjęcie strategii agresywnej – ukierunkowanej na wykorzystanie pojawiających się możliwości przy pomocy posiadanych atutów.

Zgodnie z przyjętą metodyką dokonano analizy TOWS, przedstawionej na wykresie 8 (pełne macierze zawarte są w rozdziale załączniki na str. 82).

Wykres 8. TOWS gminy Nowa Wieś Wielka

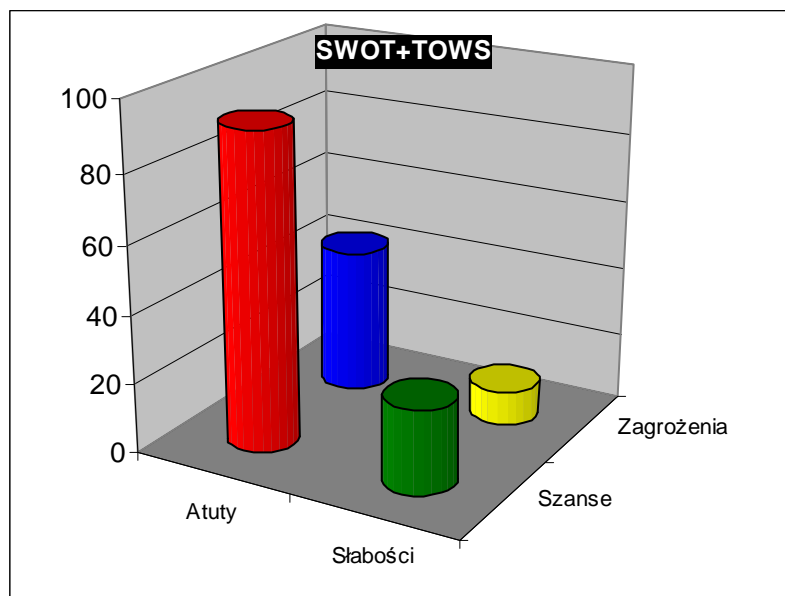


Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Wyniki analizy TOWS są bardziej zrównoważone – choć najniższy wynik liczbowy dla relacji zagrożenia/słabe strony wskazuje, że możliwe zagrożenia nie powinny znacząco osłabić zidentyfikowanych silnych stron gminy.

Opracowano także zestawieniową analizę SWOT + TOWS. Jej wynik prezentuje wykres 9.

Wykres 9. SWOT/TOWS gminy Nowa Wieś Wielka



Źródło: analiza Inwest Consulting SA

Sumaryczne wyniki przeprowadzonych analiz wskazują na najsilniejsze relacje pomiędzy silnymi stronami, a szansami rozwojowymi gminy Nowa Wieś Wielka, czyli najsilniejszą ważoną wartość ma odpowiedź na pytanie:

„Czy zidentyfikowane silne strony pozwolą wykorzystać pojawiające się szanse?”

Sugeruje to przyjęcie strategii agresywnej, czyli maksymalne wykorzystanie szans sprzyjających rozwojowi.

Drugą w kolejności dodatnią korelację wykazała relacja „silne strony/ zagrożenia”, czyli odpowiedź na pytanie:

„Czy zidentyfikowane atuty pozwolą na przezwycięzenie możliwych zagrożeń?”

To pozwalałoby sugerować strategię przygotowawczo-ofensywną, czyli w pierwszym rzędzie eliminacja słabości gminy, a następnie wykorzystanie pojawiających się możliwości.

Pozostałe korelacje różniły się znacząco co do osiągniętego wyniku.

Podsumowując:

**Gmina Nowa Wieś Wielka winna kierować się strategią agresywną, oznaczającą wykorzystanie synergii pomiędzy silnymi stronami a możliwościami, ale jednocześnie pamiętając o strategii przygotowawczo-ofensywnej (mini-maksi) – czyli stopniowa eliminacja słabych stron dla lepszego wykorzystania rysujących się możliwości.**

### 4.3 WIZJA ROZWOJU GMINY NOWA WIEŚ WIELKA

Określiwszy optymalną strategię dla gminy Nowa Wieś Wielka określono wizję i pola rozwoju strategicznego gminy.

**WIZJA ROZWOJU GMINY NOWA WIEŚ WIELKA:**

**Gmina Nowa Wieś Wielka jest gminą przyjazną mieszkańcom, poszukującą możliwości rozwoju w branżach związanych z przemysłem (przetwórstwo, magazynowanie, usługi) i turystyką w oparciu o stabilny budżet.**

**Pole rozwojowe 1:**

Budowa i modernizacja infrastruktury komunalnej

**Pole rozwojowe 2:**

Modernizacja infrastruktury społecznej i administracyjnej

**Pole rozwojowe 3:**

Budowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej

**Pole rozwojowe 4:**

Promocja gminy; poszukiwanie partnerów i inwestorów

Realizacja wszystkich celów strategicznych powinna odbywać się w oparciu o ekologię, właściwe finanse oraz istniejącą bazę (zaplecze), a efektem powinien być wpływ na powstanie nowych miejsc pracy, spadek bezrobocia i rozwój społeczno – ekonomiczny gminy.

**5. PROGRAMY STRATEGICZNE GMINY NOWA WIEŚ WIELKA**



## Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

Szczególna rola samorządu terytorialnego została zarysowana przez Konstytucję Rzeczypospolitej Polskiej w artykule 163, który stanowi, że samorząd terytorialny wykonuje zadania publiczne nie zastrzeżone przez Konstytucję lub ustawy dla organów innych władz publicznych.

Podstawowym celem działania samorządu jest osiągnięcie zrównoważonego rozwoju regionu, który prowadzi do poprawy jakości życia lokalnej społeczności.

Na podstawie analiz określono kierunki rozwoju, a następnie wyłoniono główne programy strategiczne. W skład programów wchodzi zarówno działania inwestycyjne jak i nie będące inwestycjami. W obszarach inwestycyjnych planowanie operacyjne zostanie zaprezentowane w Planie Rozwoju Lokalnego lub Wieloletnim Planie Inwestycyjnym.

Poniżej przedstawiono karty programów strategicznych gminy Nowa Wieś Wielka.

### 5.1 NOWE PROGRAMY STRATEGICZNE

Program	PN1	<b>Zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych poprzez budownictwo socjalne i komunalne</b>
Opis programu		Problem mieszkalnictwa oraz kierunki jego rozwiązania wydają się stanowić oddzielną kategorię na poziomie lokalnym. Ma na to wpływ zarówno pierwszorzędne znaczenie zapewnienia mieszkania, jak i skala wydatków niezbędnych do stworzenia tego mieszkania. Konieczne jest zatem stworzenie polityki mieszkaniowej w gminie Nowa Wieś Wielka. Polityka mieszkaniowa powinna określać sposoby finansowania rozwiązań wymagających zaangażowania środków publicznych oraz działania władz lokalnych do stworzenia najlepszych warunków do rozwoju budownictwa jednorodzinne. W związku z napływem wniosków o przydział lokalu mieszkalnego z gminnego zasobu mieszkaniowego należy sukcesywnie zwiększać ilość mieszkań.
Działanie 1		Opracowanie polityki mieszkaniowej w gminie Nowa Wieś Wielka: oszacowanie zapotrzebowania na nowe mieszkania w perspektywie: 5, 10 i 15 lat, oszacowanie kosztów remontów bieżących w istniejących budynkach gminnych w podobnej perspektywie czasowej, analiza poszczególnych form powstawania nowych budynków i mieszkań ze wskazaniem najkorzystniejszego w lokalnych warunkach rozwiązania, określenie sposobów finansowania rozwiązań wymagających zaangażowania środków publicznych.
Miernik oceny działania 1		Dokument – polityka mieszkaniowa gminy Nowa Wieś Wielka.
Termin realizacji działania 1		<b>Grudzień 2006 r.</b>

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

Koordynator działania		<b>Urząd Gminy</b>
Działanie 2	Wyznaczanie i pozyskiwanie terenów pod gminne budownictwo mieszkaniowe.	
Miernik oceny działania 2	Powierzchnia terenów w m <sup>2</sup>	
Termin realizacji działania 2	<b>Grudzień 2013 r.</b>	
Koordynator działania		<b>Urząd Gminy,</b>
Działanie 3	Sukcesywne zwiększanie ilości mieszkań w gminnym zasobie mieszkaniowym.	
Miernik oceny działania 3	Liczba mieszkań, izb	
Termin realizacji działania 3	<b>Grudzień 2013 r.</b>	
Koordynator działania		<b>Urząd Gminy.</b>

Program	PN2	<b>Rozwój społeczeństwa informacyjnego</b>
Opis programu	<p>Odpowiednie wspieranie rozwoju infrastruktury teleinformatycznej na terenach wiejskich może przyczynić się do wyrównania dysproporcji w zakresie wykorzystania technologii informacyjnych oraz komunikacyjnych pomiędzy dużymi ośrodkami miejskimi a obszarami wiejskimi. Dostęp do Internetu, a co za tym także dostęp do informacji może w końcu zaowocować większą aktywnością lokalną i rozwojem społeczeństwa. Poprawa warunków dostępu do Internetu i dostęp do usług e-administracji daje korzyści w postaci większych możliwości, intensyfikuje rozwój społeczno-ekonomiczny. Wspieranie infrastruktury teleinformatycznej podniesie także świadomość korzystania z takiego rodzaju komunikacji pomiędzy osobami prywatnymi a Urzędem, jak również przedsiębiorstwami na terenie gminy i całej Polski oraz Świata.</p>	
Działanie 1	<p>Usprawnienie zarządzania informacją w obrębie organów administracji samorządowej:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- elektroniczny obieg dokumentów w urzędzie,</li> <li>- wymiana informacji i dokumentów pomiędzy urzędem a jednostkami organizacyjnymi za pomocą poczty elektronicznej,</li> <li>- szkolenia pracowników z zakresu sprawnego posługiwania się oprogramowaniem (bazy danych, edytory tekstów, arkusze kalkulacyjne, obsługa komputera i urządzeń peryferyjnych, korzystanie z Internetu),</li> <li>- wprowadzenie i wykorzystanie elektronicznego podpisu kwalifikowanego w urzędzie.</li> </ul>	

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

Miernik oceny działania 1	Przepływ informacji przekazanych w kB lub % udział spraw załatwianych w formie elektronicznej.
Termin realizacji działania 1	<b>Lipiec 2006 r.</b>
Koordinator działania	<b>Urząd Gminy, jednostki organizacyjne gminy</b>
Działanie 2	Stworzenie efektywnej platformy wymiany informacji i dokumentów między mieszkańcami, władzami samorządowymi i innymi instytucjami (np. ośrodki zdrowia, placówki oświatowe): a) wprowadzenie, propagowanie i wykorzystanie elektronicznego podpisu kwalifikowanego do załatwiania spraw w urzędzie, b) rozwój wykorzystywanych już w urzędzie aplikacji wymiany informacji z innymi jednostkami administracji samorządowej i centralnej
Miernik oceny działania 2	Przepływ informacji przekazanych w kB lub % udział spraw załatwianych w formie elektronicznej.
Termin realizacji działania 2	<b>pkt a) do końca lipca 2006 r., pkt b) zgodnie z inicjatywami podejmowanymi na szczeblu powiatowym i wojewódzkim</b>
Koordinator działania	<b>Urząd Gminy, jednostki organizacyjne gminy</b>
Działanie 3	a) Publiczne punkty dostępu do Internetu, (umożliwiające mieszkańcom załatwianie spraw przez Internet oraz dostęp do informacji i dokumentów), b) Szkolenia i warsztaty dla mieszkańców z zakresu obsługi komputera i Internetu, c) Promocja wykorzystania dostępu do informacji i dokumentów oraz kontaktu z administracją samorządową przez Internet.
Miernik oceny działania 3	Ilość działających punktów, ilość osób poddanych szkoleniom i akcji informacyjnych.
Termin realizacji działania 3	<b>pkt a) do końca 2008 r., pkt b) i c) cyklicznie do końca 2013 r.</b>
Koordinator działania	<b>Urząd Gminy, sołectwa</b>
Działanie 4	Stworzenie aktywnej zintegrowanej polityki promocji w oparciu o media elektroniczne: a) elektroniczne bazy danych o turystyce, terenach inwestycyjnych, ofertach kulturalnych i imprezach organizowanych przez GOK i inne instytucje, o firmach, ofertach pracy, b) modyfikacja strony internetowej Urzędu, tak by była aktualna i przyjazna dla odbiorcy, (np. o bieżących spotkaniach i działaniach Wójta, Urzędu, jednostek organizacyjnych itp.).

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

Miernik oceny działania 4	Ilość aktualizacji informacji na stronie WWW, Ilość odsłon strony internetowej.
Termin realizacji działania 4	<b>pkt a) do końca 2007 r., pkt b) do końca lipca 2006 r.</b>
Koordinator działania	<b>Urząd Gminy</b>
Działanie 5	Budowa infrastruktury informacyjnej, pozwalającej na aktywny udział mieszkańców regionu w życiu społeczeństwa informacyjnego: - rozwój sieci dostępu do Internetu w oparciu i przy współpracy z operatorami usług dostępu do Internetu.
Miernik oceny działania 5	Ilość stałych łączy internetowych.
Termin realizacji działania 5	<b>Do końca 2013 r.</b>
Koordinator działania	<b>Urząd Gminy, operatorzy dostępu do Internetu, mieszkańcy gminy, przedsiębiorcy</b>

Program	PN3	Ochrona Zdrowia i Opieka Społeczna
Opis programu		Edukacja zdrowotna prowadzona na terenie gminy Nowa Wieś Wielka (programy i akcje prozdrowotne). Poprawa dostępności do świadczeń zdrowotnych (łamanie” barier architektonicznych, podnoszenie standardu pomieszczeń, w których świadczone są usługi medyczne. Podnoszenie jakości świadczeń zdrowotnych (wyposażenie przychodni w nowoczesny sprzęt, itp.)
Działanie 1 Edukacja zdrowotna		Program zdrowe zęby to kapitał, o który warto dbać (obejmuje dzieci w wieku 5-9 lat)
Miernik oceny działania 1		Skala ocen PUW, (P) – liczba zębów z próchnicą, (U) – liczba zębów usuniętych z powodu próchnicy, (W) – liczba zębów z wypełnieniem z powodu próchnicy.
Termin realizacji działania		<b>2006 r. (termin realizowany cyklicznie, bezterminowo)</b>
Koordinator działania		<b>Urząd Gminy</b>
Działanie 2 Edukacja zdrowotna		Program: Profilaktyka i rehabilitacja dzieci z wadami postawy (obejmuje około 1 200 dzieci w wieku przedszkolnym i szkolnym)
Miernik oceny działania 2		Okresowe badania lekarskie (ortopedyczne), okresowa diagnostyka (np.

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

	RTG przeglądowe).
Termin realizacji działania	Działanie cykliczne – bezterminowe
Koordynator działania	SP ZOZ Gminna Przychodnia w Nowej Wsi Wielkiej
Działanie 3 Edukacja zdrowotna	Akcja: Wczesne wykrywanie i zapobieganie chorobom cywilizacyjnym (choroby układu oddechowego, krążenia, nowotwory, dysfunkcja narządu wzroku i słuchu, itd.).
Miernik oceny działania 3	Okresowe badania prowadzone przez lekarzy specjalistów (kardiolog, urolog, okulista, laryngolog, itd.). Okresowe badania diagnostyczne (mammografia, densytometria, RTG cyfrowe, badania laboratoryjne, badania ostrości wzroku i słuchu, itd.).
Termin realizacji działania	<b>Działanie cykliczne – bezterminowe</b>
Koordynator działania	<b>SP ZOZ Gminna Przychodnia w Nowej Wsi Wielkiej</b>
Działanie 4 Poprawa dostępności do świadczeń zdrowotnych	Łamanie barier architektonicznych: Budowa podjazdów do przychodni: Brzoza ul. Przemysłowa 1a, Nowa Wieś Wielka ul. Bydgoska 14 i ul. Kwiatowa 2. Budowa windy dla osób niepełnosprawnych w przychodni w Brzozie ul. Przemysłowa 1b.
Miernik oceny działania 4	Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 23 czerwca 2005 roku o dostosowaniu pomieszczeń i urządzeń w ZOZ do nowych norm techniczno-sanitarnych.
Termin realizacji działania	<b>2008r.</b>
Koordynator działania	<b>Urząd Gminy</b>
Działanie 5 Podnoszenie standardu pomieszczeń, w których udzielane są świadczenia zdrowotne	Odnowienie elewacji z wymianą okien w budynku przychodni w Nowej Wsi Wielkiej przy ul. Bydgoskiej 14
Miernik oceny działania 5	Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 23 czerwca 2005 roku o dostosowaniu pomieszczeń i urządzeń w ZOZ do nowych norm techniczno-sanitarnych.
Termin realizacji działania	<b>2006 r.</b>
Koordynator działania	<b>Urząd Gminy</b>
Działanie 6 Podnoszenie standardu pomieszczeń, w których	Dokończenie adaptacji pomieszczeń, w których prowadzona jest rehabilitacja – budynek Przedszkola „Stokrotka” w Nowej Wsi Wielkiej przy ul. Kwiatowej 2

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

udzielane są świadczenia zdrowotne	
Miernik oceny działania 6	Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 23 czerwca 2005 roku o dostosowaniu pomieszczeń i urządzeń w ZOZ do nowych norm techniczno-sanitarnych.
Termin realizacji działania	<b>2007 r.</b>
Koordynator działania	<b>Urząd Gminy</b>
Działanie 7 Podnoszenie jakości świadczeń zdrowotnych	Doposażenie przychodni w nowoczesny sprzęt do prowadzenia diagnostyki i aseptyki w ramach Podstawowej Opieki Zdrowotnej (autoklaw do gabinetu stomatologicznego w Brzozie, sprzęt rehabilitacyjny, itd.).
Miernik oceny działania 7	Wymagania określone przez Sanepid i NFZ
Termin realizacji działania	<b>2008 r.</b>
Koordynator działania	<b>Urząd Gminy (współfinansowane przez SP ZOZ GP w Nowej Wsi Wielkiej)</b>

Program	PN4	<b>Spółczeństwo obywatelskie i informacyjne</b>
Opis programu		zwiększenie dostępu mieszkańców gminy do dóbr kultury, podniesienie aktywności i świadomości społecznej poprzez aktywny udział w życiu kulturalnym, poszerzenie zakresu upowszechnienia kultury, integracja i podtrzymywanie tradycji regionalnych i narodowych.
Działanie 1		Rozszerzenie infrastruktury w dziedzinie działalności kulturalnej: rozbudowa istniejącego w Nowej Wsi wielkiej budynku wielofunkcyjnego, w którym mieści się Gminny Ośrodek Kultury i OSP, zagospodarowanie obecnego placu targowego (za budynkiem GOK-u) i przystosowanie go do organizowania imprez plenerowych, wyposażenie w niezbędny sprzęt.
Miernik oceny działania 1		Wybudowanie dodatkowych pomieszczeń z przeznaczeniem na pracownie: plastyczną, muzyczną, modelarską i strzelnicę sportową (pneumatyczną), Wybudowanie „całorocznej sceny” wychodzącej z 1 kondygnacji budynku GOK w kierunku placu targowego, Posiadanie własnego terenu na organizację imprez plenerowych, Zwiększenie zainteresowania zajęciami popołudniowymi wśród dzieci,

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

	młodzieży i dorosłych – pozyskanie większej ilości odbiorców.
Termin realizacji działania	<b>2013 r.</b>
Koordynator działania	<b>Urząd Gminy</b>
Działanie 2	<p>Adaptacja pomieszczeń lub odpowiedniego budynku w Brzozie, wyposażenie ich i stworzenie zaplecza na działalność kulturalną mając na uwadze:</p> <p>niewykorzystane w pełni budynki oświatowe (kierując się niżej demograficznym), inne pomieszczenia lub budynki komunalne, wydzierżawienie lub zakup pomieszczeń nadających się do powyższego celu.</p>
Miernik oceny działania 2	Pozyskanie zaplecza na prowadzenie działalności kulturalnej, Prowadzenie działalności kulturalnej.
Termin realizacji działania	<b>2013 r.</b>
Koordynator działania	<b>Urząd Gminy</b>
Działanie 3	<p>Organizowanie imprez kulturalnych i uroczystości państwowych – realizacja dotychczasowych zamierzeń:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• „Majówka” w Brzozie i NWW</li> <li>• „Polski Stół wielkanocny” i „Szopka Noworoczna”,</li> <li>• Powiatowy konkurs Recytatorski,</li> <li>• Przegląd piosenki wakacyjnej „Muzyczny Plecak”,</li> <li>• Festiwal Piosenki Religijnej,</li> <li>• Plener malarski,</li> <li>• „Święto latawca”,</li> <li>• Dożynki gminne,</li> <li>• „Pożegnanie lata” (połączone ze świętem pieczonego ziemniaka),</li> <li>• „Mini Playback show”,</li> <li>• Przeglądy, konkursy, wystawy,</li> <li>• Półkolonie letnie i zimowe,</li> <li>• Pomoc w organizacji imprez sołeckich,</li> <li>• Koncerty z okazji świąt państwowych.</li> </ul> <p>Ciągle poszerzanie ofert kulturalnych, spełnianie potrzeb i oczekiwań społeczności lokalnej (organizacja imprez tematycznie otwartych i zamkniętych).</p>
Miernik oceny działania 3	Pozyskanie większej ilości uczestników i dotarcie do odbiorców nie

## Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

	uczestniczących w życiu obywatelskim.
Termin realizacji działania	Działanie cykliczne – bezterminowe
Koordynator działania	Gminny Ośrodek Kultury

Program	PN5	<b>Zarządzanie gminą – działalność oświatowa</b>
Opis programu		<p>Kierunki rozwoju edukacji wynikają z uwarunkowań zewnętrznych i wewnętrznych, muszą być odpowiedzią na zachodzące przemiany społeczne i demograficzne, pojawiają się nowe potrzeby w zakresie przekazywania wiedzy, kształtowania nowych umiejętności, które mają wpływ na dalsze losy edukacyjne i życiowe dzieci i młodzieży. Należy zmierzać do takiego modelu szkoły, który dostosowuje treści i metody nauczania do zachodzących przemian i możliwości edukacyjnych uczniów, do szkoły, która nie jest „oderwana” od współczesnych potrzeb w skali mikro i makro społecznej. Najważniejszym jej zadaniem jest stałe wyrównywanie szans edukacyjnych pomiędzy uczniami ze środowisk wiejskich a miejskich, zmniejszanie różnic materialnych i środowiskowych mających wpływ na losy edukacyjne uczniów, upowszechnienie kształcenia ustawicznego tj. wykształcenie nawyku uczenia się przez całe życie. Należy podjąć inicjatywy na rzecz upowszechnienia edukacji dorosłych, upowszechnienia edukacji przedszkolnej, kształtowania postaw proedukacyjnych poprzez poprawę edukacji obywatelskiej i kulturalnej. Niezbędne jest wspieranie inicjatyw na rzecz kształcenia młodzieży i dorosłych, co może zaowocować przygotowaniem środowiska lokalnego do aktywnego i odpowiedzialnego uczestnictwa w życiu społecznym, obywatelskim. Kierunki zmian w edukacji na poziomie gminnym powinny być spójne z priorytetami określonymi dla polskiej edukacji w: Narodowym Planie działania na rzecz Dzieci na lata 2004-2012, Strategii Państwa dla Młodzieży na lata 2003-2012, „e-Polska. Plan działań na rzecz społeczeństwa informacyjnego w Polsce” itp.</p>
<b>Działanie 1</b>		<b>Poszerzenie oferty edukacyjnej</b>
Miernik oceny działania 1		<ul style="list-style-type: none"> <li>- wyrównywanie szans edukacyjnych młodzieży gimnazjalnej poprzez poszerzenie oferty edukacyjnej,</li> <li>- zmniejszenie różnic materialnych i środowiskowych mających wpływ na dalsze losy edukacyjne uczniów,</li> <li>- podniesienie poziomu wykształcenia,</li> </ul>

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

	- racjonalne wykorzystanie bazy oświatowej w Brzozie.
Termin realizacji działania	<b>2006 - 2007 r.</b>
Koordynator działania	<b>Rada Gminy, Urząd Gminy, dyrektorzy placówek oświatowych, rodzice, Starostwo Powiatowe w Bydgoszczy</b>
Działanie 2	<p><b>Dobra, bezpieczna szkoła w gminie –ambitne programy nauczania</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- wspieranie innowacyjnych rozwiązań w dziedzinie programów edukacyjnych, włączenie szkół gminnych w ogólnopolski program Szkoła z klasą, Nauczyciel z klasą,</li> <li>- zagospodarowanie czasu wolnego uczniów poprzez stworzenie oferty edukacyjnych zajęć pozalekcyjnych,</li> <li>-wspieranie sportu młodzieży szkolnej, udostępnianie szkolnych obiektów sportowych na zajęcia pozalekcyjne,</li> <li>- wspieranie inicjatyw na rzecz rozwiązywania problemów wychowawczych - przeciwdziałanie patologiom społecznym, wzmocnienie roli pedagoga, psychologa, doradcy szkolnego,</li> <li>- udzielanie pomocy i wspieranie uczniów uzdolnionych,</li> <li>- upowszechnianie edukacji obywatelskiej i kulturalnej poprzez wzmocnianie szkoły jako centrum kultury i aktywności obywatelskiej, przygotowywanie uczniów do aktywnego uczestnictwa w życiu społecznym,</li> <li>- utworzenie wspólnej platformy współpracy i wymiany doświadczeń edukacyjnych pomiędzy placówkami oświatowymi,</li> <li>- zwiększanie udziału rodziców w życiu szkoły, kształtowanie postaw obywatelskich, w tym poprawa aktywności środowiska lokalnego,</li> <li>- zwiększenie ilości otwartych imprez integrujących szkołę ze środowiskiem lokalnym,</li> <li>- utrzymanie kalendarza dotychczasowych imprez edukacyjno-kulturalnych.</li> </ul>
Miernik oceny działania 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- poprawa jakości kształcenia,</li> <li>- dostosowanie treści i metod nauczania do zachodzących potrzeb i możliwości uczniów,</li> <li>- kształtowanie postaw obywatelskich, włączanie uczniów w aktywne życie społeczne.</li> </ul>
Termin realizacji działania	<b>Na bieżąco</b>

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

Koordynator działania	<b>Placówki oświatowe gminy Nowa Wieś Wielka, kluby sportowe, GOK, organizacje pozarządowe, rodzice, Urząd Gminy</b>
<b>Działanie 3</b>	<b>Upowszechnienie edukacji dorosłych- zwiększenie udziału dorosłych w kształceniu ustawicznym</b>
Miernik oceny działania 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- podniesienie poziomu kwalifikacji osób dorosłych tj. kwalifikacji zawodowych oraz ogólnych kompetencji niezbędnych do funkcjonowania w życiu obywatelskim i społecznym,</li> <li>- przygotowanie do aktywnego uczestnictwa w życiu społecznym,</li> <li>- kształtowanie postaw proedukacyjnych wśród rodziców,</li> <li>- zwiększenie szans na zdobycie nowego zatrudnienia, przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu,</li> <li>- działania na rzecz e-kształcenia dorosłych, przygotowanie do korzystania z nowych technologii informacyjnych i komunikacyjnych, organizacja szkoleń i doradztwo dla dorosłych z zakresu obsługi komputera, Internetu.</li> </ul>
Termin realizacji działania	<b>2006 – 2010 r.</b>
Koordynator działania	<b>Placówki oświatowe, Gminne Centrum Informacji, organizacje pozarządowe, Powiatowy Urząd Pracy, ośrodki doradztwa i poradnictwa zawodowego.</b>
<b>Działanie 4</b>	<b>Wspieranie i upowszechnianie e-kształcenia dzieci i młodzieży</b>
Miernik oceny działania 4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- elektroniczna wymiana informacji pomiędzy placówkami oświatowymi na terenie gminy,</li> <li>- stworzenie sieci czytelni informatycznych w szkołach celem wyrównania szans edukacyjnych dzieci i młodzieży nie posiadającej dostępu do komputera, poprawa czytelnictwa,</li> <li>- wyposażenie placówek oświatowych w multimedialne programy edukacyjne wspomagające prace dydaktyczną nauczycieli,</li> <li>- elektroniczna wymiana informacji pomiędzy szkołą a rodzicami.</li> </ul>
Termin realizacji działania	<b>2006 – 2008 r.</b>
Koordynator działania	<b>Urząd Gminy, placówki oświatowe.</b>
<b>Działanie 5</b>	<b>Restrukturyzacja bazy oświatowej w stosunku do malejącego zapotrzebowania na usługi oświatowe i opiekuńczo-wychowawcze w związku z niżem demograficznym</b>
Miernik oceny działania 5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zmniejszenie liczby oddziałów przedszkolnych i szkolnych,</li> <li>- prywatyzacja przedszkoli – utworzenie przedszkoli niepublicznych.</li> </ul>

## Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

Termin realizacji działania	<b>2008 – 2013 r.</b>
Koordynator działania	<b>Rada Gminy, Urząd Gminy, dyrektorzy szkół i przedszkoli.</b>

### 5.2 KONTYNUOWANE PROGRAMY STRATEGICZNE

Program	PK1	<b>Gmina przyjazna inwestorom</b>
Opis programu		Wprowadzenie dogodnych warunków do lokalizowania zakładów produkcyjnych i usługowych.
Działanie 1	Przeznaczenie w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego gruntów pod rozwój gospodarczy gminy.	
Miernik oceny działania 1	Powierzchnia gruntów przeznaczona na cele gospodarcze w m2	
Termin realizacji działania 1	<b>W sposób ciągły</b>	
Koordynator działania	<b>Urząd Gminy</b>	
Działanie 2	Stworzenie efektywnej platformy ofert inwestycyjnych gminy, wymiany informacji i dokumentów między inwestorami, władzami samorządowymi i innymi instytucjami.	
Miernik oceny działania 2	Baza danych o ofertach inwestycyjnych	
Termin realizacji działania 2	<b>Corocznie do 2013 r.</b>	
Koordynator działania	<b>Urząd Gminy</b>	

Program	PK2	<b>Rozwinięta infrastruktura techniczna</b>
Opis programu		
Działanie 1	Modernizacja dróg gminnych	
Miernik oceny działania 1		
Termin realizacji działania 1	<b>2011 r.</b>	
Koordynator działania	<b>Urząd Gminy</b>	
Działanie 2	Budowa 15,5 km długości sieci kanalizacji sanitarnej do 2011 r.	
Miernik oceny działania 2	2006 – 2008; 5 km, 2006 – 2011; 10,5km	
Termin realizacji	<b>2011 r.</b>	

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

działania 2		
Koordynator działania		<b>Urząd Gminy</b>
Działanie 3	Budowa	23 km długości sieci wodociągowej do 2011 r.
Miernik oceny działania 3		2006 - 2009; 16 km, 2010 - 2011; 7 km
Termin realizacji działania 3		<b>2011 r.</b>
Koordynator działania		<b>Urząd Gminy</b>

Program	PK3	<b>Aktywna promocja gminy</b>
Opis programu		
Działanie 1		Uczestnictwo w targach i wystawach gospodarczych o zasięgu co najmniej krajowym,
Miernik oceny działania 1		minimum raz w roku
Termin realizacji działania 1		<b>ciągły do 2013 r.</b>
Koordynator działania		<b>Urząd Gminy</b>
Działanie 2		Organizacja imprez
Miernik oceny działania 2		1 kulturalna 1 sportowa zasięg wojewódzki raz w roku
Termin realizacji działania 2		<b>ciągły do 2013 r.</b>
Koordynator działania		<b>Urząd Gminy</b>
Działanie 3		Informator o gminie z ofertą gospodarczą.
Miernik oceny działania 3		aktualizacja co roku.
Termin realizacji działania 3		<b>corocznie do 2013 r.</b>
Koordynator działania		<b>Urząd Gminy</b>

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

Program	PK4	<b>Gospodarka rolna maksymalnie wykorzystująca lokalne uwarunkowania</b>
Opis programu		
Działanie 1	Wyjazdy studialne grup rolników	
Miernik oceny działania 1	2 razy w roku.	
Termin realizacji działania 1	<b>Dwukrotnie w roku do 2013 r.</b>	
Koordinator działania	<b>Urząd Gminy, ODR Minikowo</b>	

Program	PK5	<b>Pozarolnicze zatrudnienie mieszkańców gminy</b>
Opis programu		
Działanie 1	wyjazd studialny dla podejmujących działalność gospodarczą	
Miernik oceny działania 1	minimum raz w roku	
Termin realizacji działania 1	<b>ciągły do 2013 r.</b>	
Koordinator działania	<b>Urząd Gminy, ODR Minikowo</b>	

Program	PK6	<b>Zintegrowana społeczność lokalna</b>
Opis programu		
Działanie 1	Co najmniej 10 imprez kulturalnych i sportowych organizowanych rocznie.	
Miernik oceny działania 1	ilość imprez zrealizowanych	
Termin realizacji działania 1	<b>ciągły do 2013 r.</b>	
Koordinator działania	<b>Urząd Gminy</b>	
Działanie 2	Oddanie do użytku kompleksu sportowo rekreacyjnego w Nowej Wsi Wielkiej.	
Miernik oceny działania 2	1 obiekt	
Termin realizacji działania 2	<b>2011 r.</b>	
Koordinator działania	<b>Urząd Gminy</b>	
Działanie 3	Organizacja spotkań z zakresu bezpieczeństwa publicznego oraz patologii społecznych.	

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

Miernik oceny działania 3	Ilości spotkań, które doszły do skutku.
Termin realizacji działania 3	<b>2013 r.</b>
Koordynator działania	<b>Urząd Gminy</b>

Program	PK7	<b>Dobry stan środowiska przyrodniczego gminy</b>
Opis programu		
Działanie 1	Segregacja odpadów	
Miernik oceny działania 1	Ilość wysegregowanych odpadów w m3 lub tonach.	
Termin realizacji działania 1	<b>2011 r.</b>	
Koordynator działania	<b>Urząd Gminy</b>	
Działanie 2	Przygotowanie edukacyjnej ścieżki ekologicznej	
Miernik oceny działania 2	1 trasa	
Termin realizacji działania 2	<b>2008 r.</b>	
Koordynator działania	<b>Urząd Gminy</b>	
Działanie 3	Oczyszczanie ścieków	
Miernik oceny działania 3	90% wytwarzanych w gminie ścieków podlega oczyszczaniu	
Termin realizacji działania 3	<b>2011 r.</b>	
Koordynator działania	<b>Urząd Gminy</b>	

### Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

W poniższej tabeli zaprezentowano wszystkie programy należące do Strategii z zaprezentowanym graficznie planowanym okresem ich realizacji. Obszary zacienione pokazują okres projektowanej aktywności w ramach poszczególnych programów.

**Tabela 14. Zestawienie chronologiczne realizacji programów i działań Strategii Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka**

program	działanie	Czas realizacji w latach							
		'06	'07	'08	'09	'10	'11	'12	'13
<b>Zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych poprzez budownictwo socjalne i komunalne</b>	Opracowanie polityki mieszkaniowej w gminie Nowa Wieś Wielka.								
	Wyznaczanie terenów pod gminne budownictwo mieszkaniowe.								
	Sukcesywne zwiększanie ilości mieszkań w gminnym zasobie mieszkaniowym.								
<b>Rozwój społeczeństwa informacyjnego</b>	Usprawnienie zarządzania informacją w obrębie organów administracji samorządowej.								
	Stworzenie efektywnej platformy wymiany informacji i dokumentów między mieszkańcami, władzami samorządowymi i innymi instytucjami (np. ośrodki zdrowia, placówki oświatowe).								
	a) Publiczne punkty dostępu do Internetu, (umożliwiające mieszkańcom załatwianie spraw przez Internet oraz dostęp do informacji i dokumentów) b) Szkolenia i warsztaty dla mieszkańców z zakresu obsługi komputera i Internetu, c) Promocja wykorzystania dostępu do informacji i dokumentów oraz kontaktu z administracją samorządową przez Internet.								
	Stworzenie aktywnej zintegrowanej polityki promocji w oparciu o media elektroniczne.								
	Budowa infrastruktury informacyjnej, pozwalającej na aktywny udział mieszkańców regionu w życiu społeczeństwa informacyjnego.								

**Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

program	działanie	Czas realizacji w latach							
		'06	'07	'08	'09	'10	'11	'12	'13
<b>Ochrona Zdrowia i Opieka Społeczna</b>	Doposażenie przychodni w nowoczesny sprzęt do prowadzenia diagnostyki i aseptyki w ramach Podstawowej Opieki Zdrowotnej.								
	Program zdrowe zęby to kapitał, o który warto dbać.								
	Program: Profilaktyka i rehabilitacja dzieci z wadami postawy.								
	Akcja: Wczesne wykrywanie i zapobieganie chorobom cywilizacyjnym (choroby układu oddechowego, krążenia, nowotwory, dysfunkcja narządu wzroku i słuchu, itd.).								
	Łamanie barier architektonicznych.								
	Odnowienie elewacji z wymianą okien w budynku przychodni w Nowej Wsi Wielkiej przy ul. Bydgoskiej 14.								
	Dokończenie adaptacji pomieszczeń, w których prowadzona jest rehabilitacja – budynek Przedszkola „Stokrotka” w Nowej Wsi Wielkiej przy ul. Kwiatowej 2.								
<b>Zarządzanie gminą – działalność oświatowa</b>	Poszerzenie oferty edukacyjnej.								
	Dobra, bezpieczna szkoła w gminie – ambitne programy nauczania.								
	Upowszechnienie edukacji dorosłych- zwiększenie udziału dorosłych w kształceniu ustawicznym.								
	Wspieranie i upowszechnianie e-kształcenia dzieci i młodzieży.								
	Restrukturyzacja bazy oświatowej w stosunku do malejącego zapotrzebowania na usługi oświatowe i opiekuńczo-wychowawcze w związku z niżem demograficznym.								

**Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

program	działanie	Czas realizacji w latach							
		'06	'07	'08	'09	'10	'11	'12	'13
<b>Społeczeństwo obywatelskie i informacyjne</b>	Rozszerzenie infrastruktury w dziedzinie działalności kulturalnej.								
	Adaptacja pomieszczeń lub odpowiedniego budynku w Brzozie, wyposażenie ich i stworzenie zaplecza na działalność kulturalną.								
	Organizowanie imprez kulturalnych i uroczystości państwowych – realizacja dotychczasowych zamierzeń.								
<b>Gmina przyjazna inwestorom</b>	Przeznaczenie do 2011 r. 140 ha gruntów pod rozwój gospodarczy gminy.								
	Stworzenie efektywnej platformy ofert inwestycyjnych gminy, wymiany informacji i dokumentów między inwestorami, władzami samorządowymi i innymi instytucjami.								
<b>Rozwinięta infrastruktura techniczna</b>	Modernizacja dróg gminnych.								
	Budowa 15,5 km długości sieci kanalizacji sanitarnej.								
	Budowa 23 km długości sieci wodociągowej.								
<b>Aktywna promocja gminy</b>	Uczestnictwo w targach i wystawach gospodarczych o zasięgu co najmniej krajowym.								
	Organizacja imprez.								
	Informator o gminie z ofertą gospodarczą.								

**Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

program	działanie	Czas realizacji w latach							
		'06	'07	'08	'09	'10	'11	'12	'13
<b>Gospodarka rolna maksymalnie wykorzystująca lokalne uwarunkowania</b>	Wyjazdy studialne grup rolników.								
	Pozarolnicze zatrudnienie mieszkańców gminy								
<b>Zintegrowana społeczność lokalna</b>	Co najmniej 10 imprez kulturalnych i sportowych organizowanych rocznie.								
	Oddanie do użytku kompleksu sportowo rekreacyjnego w Nowej Wsi Wielkiej.								
	Organizacja spotkań z zakresu bezpieczeństwa publicznego oraz patologii społecznych.								
<b>Dobry stan środowiska przyrodniczego gminy</b>	Segregacja odpadów.								
	Przygotowanie edukacyjnej ścieżki ekologicznej.								
	Oczyszczanie ścieków.								

*Źródło: Urząd Gminy Nowa Wieś Wielka*

**6. STRATEGIA GMINY NOWA WIEŚ WIELKA A INNE DOKUMENTY  
STRATEGICZNE**



## **6.1 WSTĘP**

W niniejszym rozdziale dokonano prezentacji Strategii Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka w latach 2006 – 2013 na tle innych dokumentów strategicznych – Narodowego Planu Rozwoju, Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz Strategii Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Bydgoskiego. Analiza wykazuje zbieżność strategii gminy z dokumentami strategicznymi wyższego szczebla dotyczącymi gminy.

## **6.2 NARODOWY PLAN ROZWOJU**

Wszystkie realizowane projekty inwestycyjne w gminie powinny zawierać się w ogólnych ramach strategicznych wyznaczonych przez Narodowy Plan Rozwoju na lata 2007 – 2013, którego projekt został przyjęty przez Radę Ministrów 6 września 2005 roku. NPR to strategia nadrzędna, określająca główne kierunki rozwoju gospodarczego Polski po przystąpieniu do Unii Europejskiej. Celem strategicznym Narodowego Planu Rozwoju jest rozwijanie konkurencyjnej gospodarki opartej na wiedzy i przedsiębiorczości, zdolnej do długofalowego, harmonijnego rozwoju, zapewniającej wzrost zatrudnienia oraz poprawę spójności społecznej, ekonomicznej i przestrzennej z Unią Europejską na poziomie regionalnym i krajowym. Realizacja celu strategicznego odbywa się poprzez osiąganie celów cząstkowych, do których zalicza się:

1. Utrzymanie gospodarki na ścieżce wysokiego wzrostu gospodarczego.
2. Wzmocnienie konkurencyjności regionów i przedsiębiorstw oraz wzrost zatrudnienia.
3. Podniesienie poziomu spójności społecznej, gospodarczej i przestrzennej.

Z punktu widzenia Strategii gminy najistotniejsze znaczenie mają cele 2 i 3. Te cele cząstkowe znajdują bezpośrednie odzwierciedlenie w programach zawartych w niniejszej strategii.

## **6.3 STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO**

Spójność dokumentów strategicznych gminy wymaga połączenia celów Strategii z dokumentem nadrzędnym jakim jest strategia wojewódzka. Spójność ta realizowana jest na poziomie celów strategicznych obu dokumentów, które przekładają się dalej na konkretne zadania inwestycyjne.

Programy rozwoju „Ochrona Zdrowia i Opieka Społeczna”, „Rozwój społeczeństwa obywatelskiego i informacyjnego” i „Edukacja” będące celami niezbędnymi dla gminy Nowa Wieś Wielka znajdują swoje odzwierciedlenie w celach Strategii Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2007-2020 pod nazwą „Unowocześnianie infrastruktury funkcjonalno-przestrzennej regionu” oraz celowi strategicznemu „Rozwój zasobów ludzkich” odwołujących się

### **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

do polepszenia warunków poszukiwania pracy, opieki socjalnej i edukacji w województwie. Priorytetowy obszar działań samorządu wojewódzkiego o nazwie „Unowocześnianie infrastruktury funkcjonalno-przestrzennej regionu” jest bezpośrednim przełożeniem na program Strategii gminy pod nazwą „Zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych poprzez budownictwo socjalne i komunalne”.

#### **6.4 STRATEGIA ROZWOJU POWIATU BYDGOSKIEGO**

Strategia Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Bydgoskiego zawiera następujące cele szczegółowe w ramach ładu gospodarczego, społecznego i przestrzennego, które bezpośrednio odnoszą się do programów zawartych w Strategii Gminy Nowa Wieś Wielka:

- A1 rozwiązanie problemu gospodarki odpadami w powiecie bydgoskim,
- B1 Stworzenie dobrych warunków do rozwoju przemysłu lekkiego, usług i przetwórstwa rolno-spożywczego,
- B2 Wykorzystanie walorów przyrodniczych i kulturowych powiatu dla rozwoju turystyki i agroturystyki,
- C1 Rozwój bazy i podnoszenie standardu w jednostkach oświatowych powiatu bydgoskiego,
- C3 Rozwój kultury i sportu masowego poprzez wspieranie inicjatyw lokalnych,
- C4 Rozwój bazy i podnoszenie standardu w domach pomocy społecznej,
- C5 wspomaganie i promowanie gmin wprowadzających program „Bezpieczny Powiat”,
- D1 budowa i modernizacja sieci dróg,
- D2 Rozwój infrastruktury technicznej,
- E1 Koordynacja przedsięwzięć gospodarczych i społecznych powiatu i gmin w zakresie ochrony środowiska, turystyki, edukacji i pomocy społecznej,
- E2 Opracowanie i realizacja wspólnego i skutecznego programu promocji powiatu i gmin.

Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka odpowiada celom przyjętym przez powiat. Ze względu na specyfikę zadań różnicujących role powiatu i gminy niektóre cele powiatu są specyficzne dla jego struktur, bądź nie dotyczą gminy.

## **7. WDRAŻANIE STRATEGII**



## **7.1 METODY WDRAŻANIA I MONITOROWANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY NOWA WIEŚ WIELKA NA LATA 2006-2013**

Strategia jest dokumentem planowania długookresowego, który stanowi podstawę do precyzowania rozwojowych przedsięwzięć społecznych i gospodarczych. Sądzić należy, że aktualizacja Strategii jeden raz w okresie czteroletniej kadencji władz samorządowych winna zapewnić jej wystarczające dostosowanie do zmieniającej się sytuacji społeczno-gospodarczej gminy.

Zaprezentowane opracowanie zawiera zbiór celów strategicznych gminy. Określenie „cel” określa zarówno pojedyncze działanie, wiele działań bądź wręcz odwołuje się do spójnego opracowania.

W skali krótko- i średniookresowej aktualizację planów rozwojowych gminy zapewnia przygotowanie i doroczny przegląd budżetów i dokumentów operacyjnych (np. Plan Rozwoju Lokalnego lub Wieloletni Plan Inwestycyjny). Monitoring i ewaluacja PRL/WPI oprócz dokonania oceny stopnia realizacji działań zapisanych w Planie polega na wprowadzaniu modyfikacji zgodnie ze zmieniającymi się warunkami wpływającymi na rozwój społeczny i gospodarczy gminy.

Realizacja zadań odbywać się będzie poprzez uchwalanie i realizację kolejnych budżetów; w pozostałych obszarach cele opisane w Strategii winny stać się podstawą projektów realizowanych przez samorząd.

Sposób pracy nad dokumentami operacyjnymi składa się z:

1. Zbierania wniosków inwestycyjnych od wszystkich zainteresowanych, w tym bezpośrednio mieszkańców.
2. Poddawania wniosków ocenie, poprzez kryteria przyjęte przez Radę.
3. Aktualizacja zarówno części finansowej jak i rzeczowej.

Taki cykl pracy zapewnia bieżące monitorowanie wykonania założeń strategicznych gminy.

Władze gminy wypełniając strategię winny podejmować decyzje określające: rodzaj zadań i ich hierarchię, zakres finansowania, okres i kolejność realizacji zadań.

Budżety gminy na kolejne lata przygotowywane będą w oparciu o dokumenty operacyjne. Taki system wdrażania zapewnia kontrolę wdrażania oraz zgodność z obowiązującym prawem.

### **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

Bezpośrednim wskaźnikiem wykonania strategii będzie stopień realizacji zaplanowanych projektów. Poszczególne „cele” opisane w strategii posiadają określone mierniki oceny będące podstawą do budowania szczegółowych zasad oceny postępu prac nad programami.

Sposób prezentacji osiągnięć w realizacji strategii to decyzja władz gminy. Monitorowanie i ocena zarówno Strategii polegać winno na porównaniu osiągniętego stanu do założeń opisanych w odpowiednich programach na podstawie analizy sprawozdań rzeczowych i finansowych jednostek organizacyjnych gminy.

Urząd Gminy jako instytucja wdrażająca Strategię jest odpowiedzialny za:

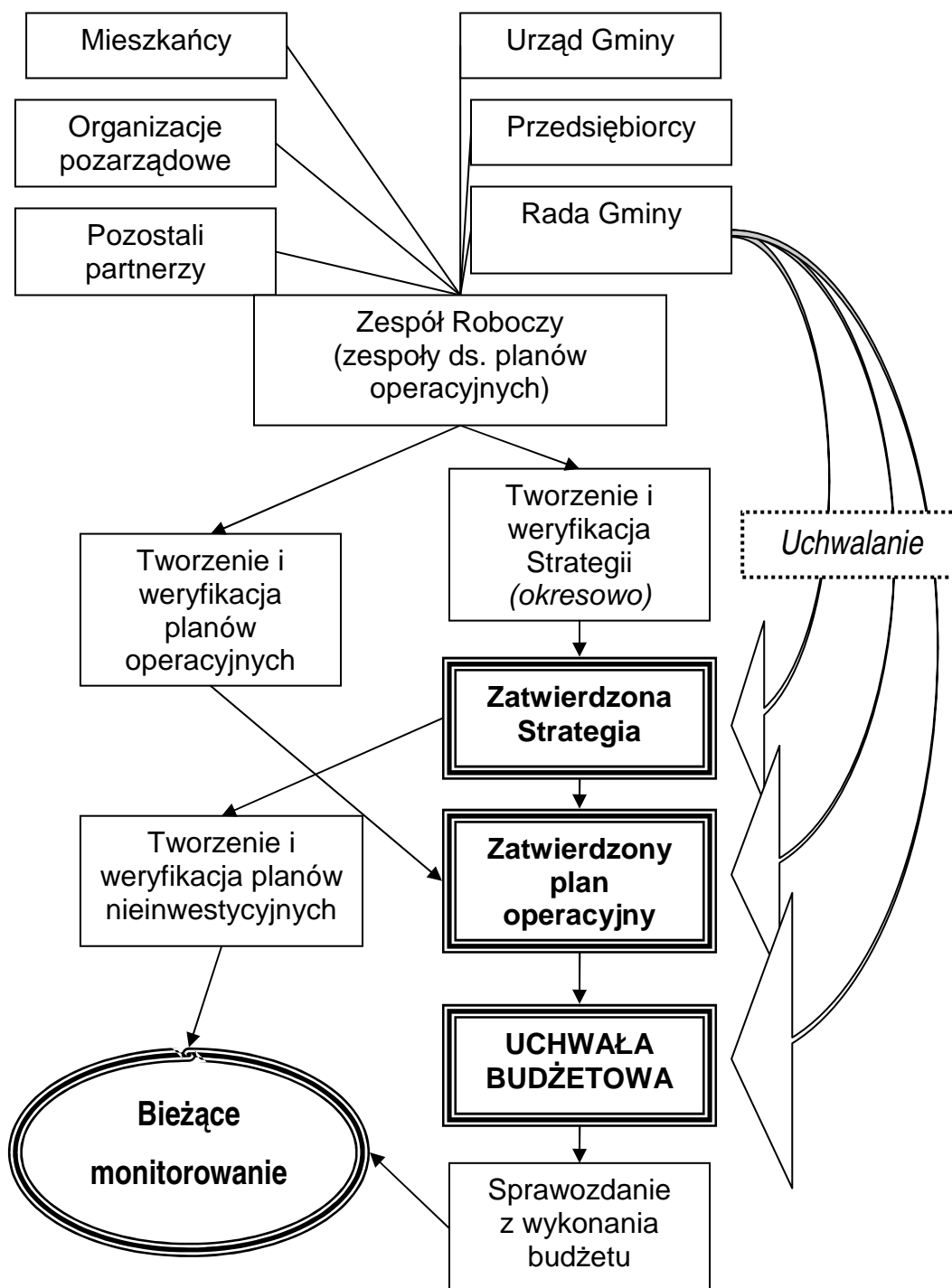
- zbieranie i udostępnianie danych na temat postępów wdrażania oraz przebiegu realizacji Strategii,
- zapewnienie spójności różnych dokumentów programowych.

W przyjętej hierarchii dokumentów programowych podstawową informacją pokazującą realizację Strategii zawierają w sobie sprawozdania z wykonania budżetu gminy.

Strategia rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka została opracowana przy założeniu, że jej sporządzenie przyczyni się do planowego zarządzania wymagającego okresowych weryfikacji luki pomiędzy stanem faktycznym i stanem pożądanym w gminie.

Umieszczenie tworzenia, weryfikacji i aktualizacji strategii przedstawia poniższy schemat.

Schemat 1. Schematyczne umiejscowienie tworzenia, weryfikacji i monitorowania strategii



Źródło: Opracowanie Inwest Consulting S.A

## **7.2 SPOSOBY INICJOWANIA WSPÓŁPRACY MIĘDZY SEKTOREM PUBLICZNYM, PRYWATNYM I ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI**

Do zadań gminy należy współpraca i wspieranie wybranych przedsięwzięć organizacji pozarządowych działających na jego terenie. Sposób przygotowania i monitorowania strategii i innych dokumentów związanych z rozwojem gminy gwarantuje włącznie organizacji pozarządowych i sektora prywatnego we współpracę z sektorem publicznym. Dodatkowo należy wspomnieć, że skład Rady Gminy będącej szeroką reprezentacją mieszkańców gminy sprzyja łączeniu różnych środowisk w aktywności na rzecz gminy. Bezpośrednio w zgłaszaniu i przy opracowywaniu zadań biorą czynny udział organizacje pozarządowe oraz społeczeństwo zarówno poprzez włącznie się bezpośrednio jak i poprzez swoich przedstawicieli w Radzie Gminy.

Gmina inicjuje współpracę z instytucjami sektora publicznego i lokalnymi przedsiębiorstwami sektora prywatnego poprzez organizowanie wspólnych spotkań dla przedstawicieli tych jednostek.

## **7.3 PUBLIC RELATIONS STRATEGII GMINY NOWA WIEŚ WIELKA**

Istotną uwagę władze gminy przykładają do przekazywania społeczności lokalnej rzeczowej i wyczerpującej informacji na temat realizacji Strategii.

Public Relations, którego zadaniem jest upowszechnianie zamierzeń Strategii i dokumentów związanych pośród przyszłych beneficjentów (w tym zwłaszcza P.T. Mieszkańców), jednostek podległych i innych podmiotów odbywa się poprzez trzy formy komunikacji:

- serwisy internetowe - będące szybkim i ogólnodostępnym źródłem informacji o aktualnych działaniach i stanowią dla opinii publicznej kompleksowe źródło informacji o założeniach i osiągnięciach strategii,
- współpracę z mediami - działania wykorzystujące współpracę z prasą, radiem, telewizją o zasięgu lokalnym będą kluczowym elementem przy realizacji Strategii i dokumentów związanych,
- bezpośrednie działania informacyjno – promocyjne Wójta Gminy.

Podstawowym celem działań związanych z Public Relations Strategii jest dotarcie do jak najszerszej grupy odbiorców końcowych działań podejmowanych w ramach Strategii, a więc do mieszkańców gminy, przedsiębiorców lokalnych, organizacji społecznych. Informowanie społeczności lokalnej o realizacji Strategii Gminy odbywać się będzie w sposób pośredni – medialny, jak i bezpośredni – interaktywny. Pośrednio informacje zamieszczane będą w lokalnej prasie, na stronie internetowej gminy, w materiałach i broszurach promocyjnych

### **Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013**

i informacyjnych. Bezpośrednio Strategia prezentowana będzie podczas spotkań z mieszkańcami, przedstawicielami lokalnych środowisk, organizacjami pozarządowymi.

## **8. ZAŁĄCZNIKI**



## **8.1 DOKUMENTY STRATEGICZNE GMINY POWIĄZANE ZE STRATEGIĄ ROZWOJU**

Lista innych dokumentów i programów strategicznych gminy powiązanych ze Strategią Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka:

- Samorządowy program na rzecz osób niepełnosprawnych gminy Nowa Wieś Wielka,
- Program Ochrony Środowiska dla Gminy Nowa Wieś Wielka wraz z Planem Gospodarki Odpadami na lata 2004-2007 z perspektywą na lata 2008-2014,
- Plan Rozwoju Miejscowości Brzoza na lata 2004-2014,
- Plan Rozwoju Miejscowości Dobromierz na lata 2004-2014,
- Plan Rozwoju Miejscowości Nowa Wieś Wielka na lata 2004-2014,
- Gminna Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2005-2010,
- Wieloletni Plan Inwestycyjny Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2003-2007,
- Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Nowa Wieś Wielka w latach 2002-2006,
- Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych,
- Program współpracy gminy Nowa Wieś Wielka z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego i stowarzyszeniami jednostek samorządu terytorialnego na rok 2006.

## **8.2 SKŁAD ZESPOŁÓW ZAJMUJĄCYCH SIĘ AKTUALIZACJĄ STRATEGII**

Poniżej przedstawiamy listę koordynatorów poszczególnych zespołów.

Zespół I:

1. Ryszard Ładziński - Kierownik Referatu Planowania Przestrzennego,
2. Elżbieta Lisiecka - Inspektor w Referacie Planowania Przestrzennego.

Zespół II:

1. Sławomir Silecki - Kierownik Referatu Inwestycji, Budownictwa i Infrastruktury Komunalnej,
2. Jacek Puszka - Dyrektor Zakładu Gospodarki Komunalnej,
3. Bożena Napierała – Podinspektor ds. funduszy strukturalnych.

Zespół III:

1. Barbara Stepa - Sekretarz Gminy,
2. Anita Wysota – Gł. specjalista ds. zamówień publicznych i aktywizacji gospodarczej.

Zespół IV:

1. Jacek Kruszyna – Wójt Gminy,
2. Joanna Zbrojewska – Referent ds. administracyjno – kancelaryjnych.

**8.3 OSOBY UCZESTNICZĄCE W KONSULTACJACH NT. AKTUALIZACJI  
„STRATEGII ROZWOJU GMINY NOWA WIEŚ WIELKA”**

1. Jacek Kruszyna – Wójt Gminy,
2. Maja Malak-Siemaszko – V-ce przewodnicząca Rady Gminy w Nowej Wsi Wielkiej,
3. Kazimierz Oskwarek – Radny Rady Gminy, Przewodniczący Komisji Rewizyjnej,
4. Barbara Stepa – Sekretarz Gminy,
5. Ryszard Ładziński – Kierownik Referatu Planowania Przestrzennego,
6. Anita Wysota – Gł. specjalista ds. zamówień publicznych i aktywizacji gospodarczej,
7. Bożena Napierała - Podinspektor ds. funduszy strukturalnych,
8. Lila Górna – Kierownik Gminnego Zespołu Obsługi Oświaty,
9. Jacek Tejza – lek. med. Dyrektor SP ZOZ Gminna Przychodnia w Nowej Wsi Wielkiej,
10. Anna Wieloszyńska – Kierownik Środowiskowego Domu Samopomocy w Nowej Wsi W.,
11. Włodzimierz Tomczak – Kierownik Gminnego Ośrodka Kultury,
12. Krzysztof Papierski – Prezes Ochotniczej Straży Pożarnej w Nowej Wsi Wielkiej,
13. Barbara Krawiec – Radna Rady Gminy, Prezes Polskiego Komitetu Pomocy Społecznej,
14. Bogumiła Jankowska – Przewodnicząca Koła Gospodyń Wiejskich w Nowej Wsi Wielkiej,
15. Halina Wiśniewska – Przewodnicząca Klubu Seniora w Brzozie,
16. Tadeusz Małecki – Sołtys sołectwa Jakubowo,
17. Edward Majewski – Sołtys sołectwa Dobromierz,
18. Waldemar Owczarzak – Sołtys sołectwa Brzoza,
19. Andrzej Krym – Sołtys sołectwa Olimpin,
20. Iwona Ćwierdzińska – Sołtys sołectwa Nowa Wioska,
21. Czesław Pachut – Sołtys sołectwa Nowa Wieś Wielka,
22. Kazimierz Stryjski – Sołtys sołectwa Tarkowo Dolne,
23. Waldemar Michniewicz – Sołtys sołectwa Prądocin,
24. Katarzyna Fabian – Przedsiębiorstwo Budowy Dróg i Mostów w Kobylarnii,
25. Mirosław Bogusz – Zastępca Kierownika Urzędu Stanu Cywilnego,
26. Piotr Łęgowski – Podinspektor ds. bezrobocia i aktywizacji lokalnego rynku pracy,
27. Łukasz Michalik – Młodszy referent Gminnego Centrum Informacji,
28. Antoni Wawrzyczek – Radny Rady Gminy, Przewodniczący Komisji Planowania Przestrzennego, Ochrony Środowiska i Rolnictwa,
29. Władysława Papis – Skarbnik Gminy,
30. Sławomir Silecki – Kier. Referatu Inwestycji, Budownictwa i Infrastruktury Komunalnej,
31. Jacek Puszka – Dyrektor Zakładu Gospodarki Komunalnej,
32. Grażyna Wojtera Moskal – Kierownik Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej,
33. Edyta Różowicka – Zakłady Graficzne im. KEN.

### 8.4 MACIERZ ANALIZY SWOT GMINY NOWA WIEŚ WIELKA

Cecha bilansowana	wartość	ludność	edukacja	promocja i ochrona zdrowia	położenie gminy	las/ tereny zielone	zagospodarowanie przestrz.	drogi (poł. zewnętrzne)	telekomunikacja	media energetyczne	usługi i przetwórstwo	handel, transport i magazyn.	miejsca pracy	współpraca z otoczeniem	bezpieczeństwo mieszk.	turystyka i rekreacja	mieszkalnictwo	budżet	kultura, sport i rekreacja	opieka społeczna	zasoby wodne	komunikacja publiczna	budownictwo	suma	ludność	edukacja	zagospodarowanie przestrz.	telekomunikacja	miejsca pracy	mieszkalnictwo	budżet	opieka społeczna	komunikacja publiczna	obszary zagrożone	komunikacja lokalna	wodociąg	kanalizacja	suma	
		0,12	0,60	0,20	0,60	0,60	0,20	0,30	0,15	0,15	0,20	0,60	0,15	0,10	0,10	0,15	0,10	0,30	0,10	0,20	0,20	0,20	0,10	0,12	0,60	0,20	0,15	0,15	0,10	0,30	0,20	0,20	0,10	0,10	0,20	0,20			
Cecha bilansowana	wartość	0,12	0,60	0,20	0,60	0,60	0,20	0,30	0,15	0,15	0,20	0,60	0,15	0,10	0,10	0,15	0,10	0,30	0,10	0,20	0,20	0,20	0,10	0,12	0,60	0,20	0,15	0,15	0,10	0,30	0,20	0,20	0,10	0,10	0,20	0,20			
ludność	0,12	0	2	1	1	0	1	0	0	1	2	2	1	1	0	1	2	2	2	0	0	0	2	2,52	0	1	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0,48	
edukacja	0,60	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	2	0	0	0	4,2	1	0	0	0	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	2,4	
promocja i ochrona zdrowia	0,20	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0,8	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0,4	
położenie gminy	0,60	2	2	1	0	2	2	2	1	2	2	2	1	1	0	1	1	0	1	0	0	1	2	15,6	2	1	2	1	2	2	1	0	1	0	1	0	0	0	7,8
las/ tereny zielone	0,60	1	0	0	1	0	0	0	0	0	2	1	1	0	0	2	0	1	1	0	0	0	2	7,2	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	1	1	3	
zagospodarowanie przestrzenne	0,20	1	0	0	1	0	0	0	1	2	1	1	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0	2,4	2	0	0	0	1	2	1	0	0	2	1	1	1	1	2,2	
atmosfera	0,15	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0,75	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0,15	
drogi (połączenia zewnętrzne)	0,30	1	1	0	2	0	0	0	0	0	2	2	2	2	0	2	0	1	1	0	0	1	5,1	2	1	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1,8	
telekomunikacja	0,15	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0,9	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,15	
media energetyczne	0,15	1	0	0	1	0	2	0	0	0	2	2	1	0	0	1	2	0	0	0	0	0	2,1	1	0	1	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0,75	
usługi i przetwórstwo	0,20	1	0	0	0	1	0	2	1	1	0	2	2	0	0	1	0	1	0	0	0	1	2,8	1	0	1	0	2	0	2	0	0	0	1	1	1	1	1,8	
handel, transport i magazynowanie	0,60	1	0	0	1	0	1	1	1	2	2	0	2	1	0	1	0	1	0	0	0	1	9,6	2	0	1	1	2	0	2	0	1	0	2	1	1	1	7,8	
																							53,97														28,73		
miejsca pracy	0,15	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0,6	2	0	0	0	0	1	2	2	0	0	0	0	0	0	1,05	
współpraca z otoczeniem	0,10	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0	2	0	0	0	0,7	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0,2	
bezpieczeństwo mieszkańców	0,10	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0,5	2	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0,5	
turystyka i rekreacja	0,15	1	0	0	2	2	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1,8	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1,2	
obszary zagrożone	0,10	2	0	0	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	2	2	1	0	1	0	2	0	1,4	2	0	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0,5	
komunikacja lokalna	0,10	0	0	0	1	0	2	0	0	0	2	2	1	1	0	1	0	0	0	0	0	2	1,3	1	1	2	0	1	1	2	0	2	0	0	0	0	0	1	
																							6,30														4,45		

### 8.5 MACIERZ ANALIZY TOWS GMINY NOWA WIEŚ WIELKA

Cecha bilansowana		ludność	edukacja	promocja i ochrona zdrowia	położenie gminy	las/ tereny zielone	zagospodarowanie przestrzenne	atmosfera	drogi (połączenia zewnętrzne)	telekomunikacja	media energetyczne	usługi i przetwórstwo	handel, transport i magazynowanie	suma	miejsca pracy	współpraca z otoczeniem	bezpieczeństwo mieszkańców	turystyka i rekreacja	obszary zagrożone (susze/ erozja/ powodzie/ baza paliwowa)	komunikacja lokalna	suma
wartość		0,12	0,60	0,20	0,60	0,60	0,20	0,15	0,30	0,15	0,15	0,20	0,60		0,15	0,10	0,10	0,15	0,10	0,10	
ludność	0,12	0	1	0	1	0	1	0	1	0	0	2	2	0,96	0	0	1	1	0	1	0,36
edukacja	0,60	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1,2	1	1	0	0	0	0	1,2
promocja i ochrona zdrowia	0,20	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0,4	0	0	0	0	0	0	0
położenie gminy	0,60	1	1	0	0	2	1	0	2	0	2	2	2	7,8	2	1	0	2	0	1	3,6
las/ tereny zielone	0,60	1	0	0	2	0	0	1	0	0	0	1	0	3	1	0	0	2	0	0	1,8
zagospodarowanie przestrzenne	0,20	1	0	0	1	1	0	0	0	1	1	1	2	1,6	1	0	0	1	2	1	1
drogi (połączenia zewnętrzne)	0,30	1	1	0	2	0	2	0	0	0	0	2	2	3	1	2	0	1	0	0	1,2
telekomunikacja	0,15	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0,45	0	1	0	1	0	0	0,3
media energetyczne	0,15	1	0	0	1	0	1	0	0	0	0	2	2	1,05	0	0	0	1	0	0	0,15
usługi i przetwórstwo	0,20	1	0	0	0	2	1	0	1	0	2	0	2	1,8	2	0	0	1	0	2	1
handel, transport i magazynowanie	0,60	1	0	0	0	0	1	0	1	1	2	2	0	4,8	2	0	0	1	0	1	2,4
miejsca pracy	0,15	2	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	0,9	0	0	0	1	0	0	0,15
współpraca z otoczeniem	0,10	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0	1	1	0,5	0	0	0	1	0	0	0,1
bezpieczeństwo mieszkańców	0,10	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0,3	0	0	0	1	0	0	0,1
turystyka i rekreacja	0,15	1	0	0	2	2	1	2	2	1	1	1	1	2,1	2	1	0	0	0	1	0,6
mieszkalnictwo	0,10	2	0	0	1	0	1	0	0	0	1	1	1	0,7	0	0	0	0	0	0	0
budżet	0,30	1	2	2	1	0	1	0	0	0	2	1	1	3,3	1	2	2	1	1	2	2,7

## Strategia Rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka na lata 2006 – 2013

		ludność	edukacja	promocja i ochrona zdrowia	położenie gminy	las/ tereny zielone	zagospodarowanie przestrzenne	atmosfera	drogi (pol. zewnętrzne)	telekomunikacja	media energetyczne	usługi i przetwórstwo	handel, transport i magazynowanie	suma	miejsca pracy	współpraca z otoczeniem	bezpieczeństwo mieszk.	turystyka i rekreacja	obszary zagrożone	komunikacja lokalna		
c.d. Cecha bilansowana																						
wartość		0,12	0,60	0,20	0,60	0,60	0,20	0,15	0,30	0,15	0,15	0,20	0,60		0,15	0,10	0,10	0,15	0,10	0,10		
kultura, sport i rekreacja	0,10	1	2	0	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0,6	0	1	0	2	0	0	0,3	
opieka społeczna	0,20	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,6	0	0	0	0	0	0	0	
zasoby wodne	0,20	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0,4	0	0	0	2	0	0	0,4	
komunikacja publiczna	0,20	1	1	0	1	0	1	0	1	0	0	1	1	1,4	0	0	0	1	0	2	0,6	
budownictwo	0,10	2	0	0	1	0	1	0	1	0	2	2	2	1,1	2	0	0	1	0	1	0,4	
<b>suma</b>														<b>37,96</b>							<b>18,36</b>	
ludność	0,12	0	2	0	1	0	1	0	0	0	0	1	1	0,72								0
edukacja	0,60	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,6	0	0	0	0	0	0		0
zagospodarowanie przestrzenne	0,20	2	0	0	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1,4	1	0	0	1	0	1		0,6
telekomunikacja	0,15	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0,45	0	1	0	1	0	0		0,3
miejsca pracy	0,15	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0,6	0	0	0	1	0	0		0,15
mieszkalnictwo	0,10	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,2	0	0	0	1	0	0		0,1
budżet	0,30	1	2	2	0	0	2	0	0	0	2	1	1	3,3	1	2	2	1	0	2		2,4
opieka społeczna	0,20	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,6	0	0	0	0	0	0		0
komunikacja publiczna	0,20	1	1	0	1	0	1	0	1	0	0	1	1	1,4	0	1	0	1	0	1		0,6
obszary zagrożone	0,10	1	0	0	2	2	2	2	0	0	0	1	1	1,1	1	2	2	2	0	0		0,7
komunikacja lokalna	0,10	0	1	0	2	0	2	0	1	0	0	2	2	1	1	1	0	2	0	0		0,4
wodociągi	0,20	1	0	0	1	0	2	0	0	0	0	1	1	1,2	0	0	0	1	0	0		0,2
kanalizacja	0,20	1	0	0	1	0	2	0	0	0	0	1	1	1,2	0	0	0	1	0	0		0,2
														<b>13,77</b>								<b>5,65</b>

Źródło: analiza Inwest Consulting SA