

Załącznik do uchwały Rady Gminy  
Nowa Wieś Wielka Nr XXX/266/01  
z dnia 28 września 2001 roku

## **Strategia rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka**

### **I. Wprowadzenie**

#### **Przesłanki opracowania strategii gminy:**

- ◆ działalność samorządu gminnego w warunkach ograniczonych środków finansowych na rozwój i jego odpowiedzialność za optymalne wydatkowanie środków publicznych,
- ◆ swoiste, nieformalne upoważnienie do występowania o pozabudżetowe środki finansowe; z budżetu państwa za pośrednictwem kontraktu regionalnego, a także o środki z funduszy wsparcia Unii Europejskiej.

W przypadku gminy nie występuje bezpośrednie zobowiązanie prawne dla sporządzenia tego rodzaju planu. Samorząd gminny jest zobowiązany z mocy ustawy do sporządzenia studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, podstawowego narzędzia polityki przestrzennej w gminie. Strategia rozwoju winna być traktowana jako podstawowe narzędzie polityki społeczno-gospodarczej samorządu gminnego.

#### **Cel sporządzania strategii rozwoju**

#### **Strategia jest propozycją odpowiedzi na trzy podstawowe pytania:**

- ◆ Do czego winniśmy dążyć w kształtowaniu rozwoju gminy; jaką wizję przyszłości gminy rysujemy dziś,
- ◆ Co powinniśmy starać się osiągnąć w okresie najbliższych 10 lat, tzn. jakie są nasze cele strategiczne,
- ◆ W jaki sposób chcemy nasze cele osiągnąć, jakie działania i zadania zamierzamy realizować.

#### **Strategia gminy jest adresowana do wszystkich, którzy mają wolę uczestniczyć w jej rozwoju:**

- ◆ mieszkańców gminy we wszystkich formach organizacyjnych,
- ◆ władz samorządu powiatowego, liczymy także na wsparcie samorządu wojewódzkiego, władzy państwowej, regionalnej i centralnej,

- ◆ podmiotów gospodarczych, lokalnych i zewnętrznych; instytucji wspierających gospodarkę i rozwój lokalny,
- ◆ banków i instytucji finansowych, w tym dysponujących funduszami pomocowymi, krajowymi i zagranicznymi,
- ◆ instytucji użyteczności publicznej.

## II. Metodyka prac nad strategią rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka

W opracowaniu strategii rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka zastosowano jedną z metod planowania strategicznego - **metodę aktywnego planowania strategii – MAPS**.

U jej podstaw tkwi założenie, że istnieją dane i informacje użyteczne dla opracowania strategii, lecz są one rozproszone, umiejscowione w bardzo różnych miejscach, w dokumentach, w pamięci i doświadczeniu ludzi, że są one nieusystematyzowane. Nie mniej istotnym założeniem tej metody jest dochodzenie do ustaleń formułowanych na każdym jej etapie, drogą konsensusu i powszechnej akceptacji.

Warunkiem efektywnego stosowania MAPS dla planowania rozwoju lokalnego jest odpowiedni skład członków zespołu planującego. Winni oni zasługiwać na miano ekspertów od poszczególnych sfer życia lokalnej społeczności, a jednocześnie poczuwać się do reprezentowania ogółu mieszkańców lokalnego środowiska. Z dotychczasowej praktyki planowania strategii rozwoju lokalnego wynika, że wysoką sprawność pracy zapewnia zespół liczący 25 – 30 członków .

Metoda aktywnego planowania strategii składa się z zespołu czynności, wśród których najistotniejsze są: ocena potencjału rozwojowego dokonywana najczęściej za pośrednictwem tzw. analizy SWOT, identyfikacja problemów rozwoju, wskazanie i analiza celów rozwoju oraz zdefiniowanie strategii (strategicznego planu działania, harmonogramu zadań i pomiaru rezultatów).

Podstawową formą pracy zespołu planującego są tzw. „burze mózgów”, wywoływane na spotkaniach zwyczajowo nazywanych warsztatami planistycznymi. Charakterystyczną cechą ogółu prac dotyczących strategii jest ich bezpośrednia wizualna prezentacja. Wizualizacja procesu planowania ukazuje go w dowolnym momencie na tle jego genezy, dokumentuje materialnie sukcesywnie pojawiające się efekty planowania. Przebiegiem prac zespołu planującego kieruje moderator - osoba neutralna wobec rzeczowych treści dyskusji, a jednocześnie odpowiedzialna za metodologiczną poprawność procesu planowania.

## III. Stan obecny Gminy

### Informacje ogólne

Gmina Nowa Wieś Wielka występuje w obrębie powiatu bydgoskiego, w województwie kujawsko – pomorskim. Położona jest na południe od miasta Bydgoszczy, wzdłuż ciągu komunikacyjnego wiodącego z tego miasta do miasta Inowrocławia.

W granicach Gminy występuje 18 miejscowości w ramach 15 sołectw: Brzoza (także miejscowości: Chmielniki, Emilianowo, Piecki), Dąbrowa Wielka, Dobromierz, Dziemionna, Jakubowo, Januszkowo, Kobylarnia, Kolankowo, Leszyce, Nowa Wieś Wielka, Nowa Wioska, Olimpin, Prądocin, Nowe Smolno i Tarkowo Dolne.

Gminę Nowa Wieś Wielka zamieszkuje ponad 7 tys. mieszkańców (08.2001r.), w większości osiedlonych w dwóch miejscowościach: w Brzozie – 2472 i w Nowej Wsi Wielkiej - 2093 mieszkańców.

Obszar Gminy to 14 847 ha, w tym 9284 ha (62,5%) zajmują lasy, a 3976 ha użytki rolne. Gmina należy do najbardziej zalesionych jednostek gminnych województwa kujawsko – pomorskiego. Ponadto, pod względem użytkowania ziemi wyróżnia ją na tle innych gmin regionu, wysoki udział łąk i pastwisk – 12,2% powierzchni ogólnej i 45,5% powierzchni użytków rolnych Gminy.

## Środowisko przyrodnicze

Gmina Nowa Wieś Wielka leży w fizyczno-geograficznym mezoregionie zwanym Kotliną Toruńsko - Bydgoską. Zajmuje wyższe poziomy terasowe pradoliny Wisły. W litologii podłoża dominują utwory piaszczyste. Na znacznym obszarze, w części północno-wschodniej Gminy, są one zwydmione i porośnięte borami sosnowymi. Wydmny sięgające przeciętnie około 20 m wysokości względnej, są wyraźnym urozmaiceniem równinnego krajobrazu Gminy. W części południowej, podmokłej, na piaskach wzbogaconych materią organiczną występują łąki i pastwiska.

Sieć hydrograficzna Gminy jest skąpa, co wynika tak z budowy podłoża, jak i z niewielkich opadów, rzędu 500 mm rocznie. Największym zbiornikiem wodnym jest Jez. Jezuićkie o pow. 146,7 ha i maks. głębokości 10,6 m. Jezioro o pojemności 5 000 tys. m<sup>3</sup>, ma wody w III klasie czystości. Przez zachodnią część Gminy przepływa Stara Noteć i Nowy Kanał Notecki, wykorzystywane do regulacji stosunków wodnych i zapewniające rolnicze użytkowanie obszarów łąk i pastwisk.

Obszar Gminy leży w obrębie Głównego Zbiornika Wód Podziemnych (nr 138) Pradoliny Toruńsko - Eberswaldzkiej (o ogólnej powierzchni 2100 km<sup>2</sup>). Na głębokości średnio 30 m występują w nim wody czwartorzędowe o szacowanych zasobach dyspozycyjnych rzędu 400 tys. m<sup>3</sup> na dobę. Zbiornik objęty jest najwyższą ochroną (ONO), a jego wody są cennym surowcem, potencjalnie do wykorzystania.

Znaczna część Gminy, jej część północno-wschodnia, położona jest w obrębie Obszaru Chronionego Krajobrazu Wydm Kotliny Toruńsko - Bydgoskiej. Na terenie Gminy znajdują się dwa rezerwaty przyrody: „Tarkowo” o pow. 0,25 ha, w którym występuje chroniony gatunek wiśni karłowatej oraz rezerwat „Dziki Ostrów” o pow. 74,69 ha, w którym w środowisku dąbrowy występują rzadkie rośliny runa. Ponadto w Gminie jest 12 pomników przyrody, głównie dorodnych dębów.

Obszarem o szczególnych walorach przyrodniczych są nadnoteckie łąki, rozciągające się od wsi Brzoza, poprzez Kobylarnię, Chmielniki, Nowe Smolno, Kolankowo aż po granice z gminami Białe Błota i Łabiszyn. Charakteryzują się one bogactwem gatunkowym roślinności łąkowej i są siedliskiem rzadkich gatunków zwierząt. Na obszarze tym utworzono w 2000 r. Obszar Chronionego Krajobrazu pn. „Łąki Nadnoteckie”.

Bory sosnowe porastające wydmny, łąki nadnoteckie i Jez. Jezuićkie decydują o walorach przyrodniczych i rekreacyjnych Gminy. Rekreacja koncentruje się obecnie głównie nad Jez. Jezuićkim. Presja ze strony wielkiej aglomeracji miejskiej będzie coraz większa (penetracja obszaru leśnego, turystyka i osadnictwo). Jest to swoiste wyzwanie dla Gminy, która winna odnosić z tego określone korzyści, a jednocześnie uchronić się przed związanymi z tym zjawiskami niekorzystnymi, takimi jak degradacja środowiska naturalnego, czy też konieczność rozbudowy i utrzymania kosztownej infrastruktury związanej z obsługą osiedli mieszkaniowych.

## Sytuacja społeczna

Gminę Nowa Wieś Wielka zamieszkuje 7166 (07.2001) mieszkańców. Gęstość zaludnienia jest niska i wynosi 47 osób/km<sup>2</sup>. Natomiast obliczona dla obszaru bezleśnego wynosi 126,6 osób/km<sup>2</sup>. W 1978 r. Gmina liczyła 5678, w 1988 r. 5940 i w 1998 r. 6964 mieszkańców. Z powyższych liczb wynika, że zwłaszcza w ostatniej dekadzie nastąpił bardzo duży wzrost liczby mieszkańców, głównie z powodu napływu ludności. Przewiduje się, że tendencja ta będzie utrzymywać się w najbliższych dziesięciu latach.

W końcu 2000 r. strukturze płci mieszkańców Gminy zaznaczała się nieznaczna przewaga kobiet – 3613, na 3433 mężczyzn, wskaźnik feminizacji wyniósł 105 kobiet do 100 mężczyzn. W strukturze wieku najmłodszy mieszkańcy Gminy (0 – 17 lat) stanowią 28,45%, 61,0 % osób w wieku produkcyjnym (18 – 60 lat kobiety, 18 – 65 lat mężczyźni), a w wieku poprodukcyjnym (60 i więcej lat kobiety, 65 i więcej lat mężczyźni) – 10,55 %. W grupie ludności poprodukcyjnej zaznacza się wyraźna deformacja płci, 241 kobiet na 100 mężczyzn.

W końcu 2000 r. grupa mieszkańców Gminy, zarejestrowanych jako bezrobotni, liczyła 404 osoby; w tym uprzednio nie pracowało 119 osób. W grupie tej, 27,5 % pozostawało bez pracy przez okres ponad 12 miesięcy. W końcu lat dziewięćdziesiątych stan bezrobotnych w Gminie wynosił 250 osób, znaczący ich wzrost wystąpił w roku 2000. Poziom bezrobocia w Gminie w istotnym stopniu jest determinowany sytuacją na rynku pracy aglomeracji bydgoskiej.

W Gminie czynne są 2 publiczne szkoły podstawowe, w Brzozie i w Nowej Wsi Wielkiej, w których w roku szkolnym 2001/2002 uczyć się będzie 721 dzieci, oraz dwa gimnazja w Brzozie i Nowej Wsi Wielkiej, w których uczyć się będzie w roku szkolnym 2001/2002 342 uczniów. Reformę gminnej oświaty przeprowadzono w oparciu o placówki dotąd użytkowane, natomiast jej pełne wdrożenie wymaga oddzielenia gimnazjów od szkół podstawowych, co wiąże się z koniecznością budowy nowego budynku gimnazjum w Brzozie. Bliskie sąsiedztwo miast Bydgoszczy i Inowrocławia zapewnia młodzieży łatwą dostępność kształcenia na poziomie średnim i wyższym.

W miejscowościach Brzoza i Nowa Wieś Wielka czynne są przedszkola, przygotowane dla około 100 dzieci każde.

W miejscowości Nowa Wieś Wielka czynna jest Gminna Przychodnia, której placówka filialna znajduje się w Brzozie. Na podkreślenie zasługuje stosunkowo szeroka, jak na warunki gminy, oferta usług lekarskich.

W 2000 roku rozpoczął działalność Gminny Ośrodek Kultury, wyposażony w dobrą bazę lokalową w Nowej Wsi Wielkiej. Ośrodek jest organizatorem wielu imprez kulturalnych i rekreacyjnych. Do cyklicznych imprez, organizowanych każdego roku w Gminie należą: festyn dożynkowy i festyn majowy oraz Festiwal Piosenki Religijnej o ponadlokalnym zasięgu, organizowany od 1990 r przez miejscową parafię. Prężnie działają Koło Gospodyń Wiejskich i Klub Seniora.

Na terenie Gminy działają 4 kluby sportowe: KS „Brzoza” i GLKS „Burza” z Nowej Wsi Wielkiej, w których wiodące są sekcje piłki nożnej, oraz UKS „Sokół” w Brzozie z sekcją łuczniczą i UKS „Burza” z Nowej Wsi Wielkiej - lekkoatletyka. Uprawiający sport w Gminie mają do dyspozycji stosunkowo skromną bazę, ale wiele zapału i pomysłów.

Wszystkie organizacje społeczne czynnie włączają się do akcji organizowanych przez Gminny Ośrodek Kultury i są współorganizatorami wielu imprez sportowych, rekreacyjnych i kulturalnych.

Gminna Biblioteka Publiczna z siedzibą w Nowej Wsi Wielkiej, posiadająca filię w Brzozie, działa od 1955 r. Oferuje księgozbiór liczący ponad 21 tys. woluminów.

Z początkiem 1999 r. ukazuje się lokalna gazeta samorządowa pt. „Nowiny z naszej Gminy”, informująca o pracach lokalnego samorządu i innych przejawach życia w Gminie.

Nad porządkiem publicznym i bezpieczeństwem mieszkańców Gminy czuwają policjanci Komisariatu Policji Bydgoszcz – Wyżyny oraz II Rewiru Dzielnicowych w Nowej Wsi Wielkiej, a nad bezpieczeństwem pożarowym oraz usuwaniem innych nadzwyczajnych zagrożeń druhowie Ochotniczych Straży Pożarnych w Nowej Wsi Wielkiej i w Brzozie.

## Cechy gminnej gospodarki

Gmina jest obszarem o wysokiej aktywności gospodarczej. W 1997 r. było w niej zarejestrowanych 436 podmiotów gospodarczych, w 1998 r. 498 a w końcu 1999 r. 582. Około 80 % z nich stanowią zakłady osób fizycznych, wśród których przeważają działające w sferze handlu, budownictwa i transportu. Głównymi ośrodkami gospodarczymi Gminy Nowa Wieś Wielka są miejscowości Brzoza i Nowa Wieś Wielka. Gmina jest terenem lokalizacji licznych placówek w branży motoryzacyjnej: salony samochodowe i stacje obsługi pojazdów Mercedes Benz, Toyota, Honda, Volvo.

Do największych pracodawców w Gminie należą 2 podmioty gospodarcze funkcjonujące wcześniej w ramach państwowej Centrali Produktów Naftowych, tj. Naftobazy i PKN Orlen, zatrudniające razem ponad 700 pracowników, autoryzowana stacja obsługi Mercedes Benz – 150 osób, Zakład Produkcyjno-Usługowy „Wijmar” – około 70 osób, Rozlewnia Wód „Ostromecko” Brzoza – około 60 osób, PPU Metalbark Nowa Wieś Wielka – około 50 osób, Autoryzowany Dealer Toyota około 40 osób. W gminnych jednostkach organizacyjnych zatrudnionych jest ponad 200 osób w sferze oświaty, pomocy społecznej, administracji i gospodarki komunalnej. Łączną liczbę zatrudnionych na terenie Gminy szacuje się na około 2100 osób.

Bardzo skromny udział w gospodarce Gminy ma rolnictwo, co wynika z bardzo słabych uwarunkowań przyrodniczych dla gospodarki rolnej. Z rolnictwa utrzymuje się około 8% ludności. Jakkolwiek statystyka indywidualnych gospodarstw rolnych wymienia ich około 480, faktycznie czynnych, jako gospodarstwa produkcyjne, jest około 300. Niekorzystne uwarunkowania zewnętrzne działalności rolniczej, a także mało sprzyjające warunki lokalne (słabe gleby) sprawiają, że wykazuje ona oznaki regresji.

## Stan infrastruktury technicznej

Gmina Nowa Wieś Wielka jest w pełni bezpieczna pod względem zaopatrzenia w energię elektryczną. Jej źródłem jest główny punkt zasilania (GPZ) 110/15 kV, zlokalizowany w miejscowości Nowa Wieś Wielka, zasilany dwustronnie liniami wysokiego napięcia z kierunku Pakości i Solca Kujawskiego. Sieć niskiego napięcia jest wystarczająca, na bieżąco rozwijana, i dysponująca pewnymi rezerwami mocy.

Obecnie Gmina nie korzysta z gazu przewodowego. Przez północno – wschodni skraj Gminy przebiega gazociąg wysokiego ciśnienia DN 250, ze stacją redukcyjno-pomiarową zlokalizowaną wstępnie w miejscowości Dobromierz.

Na terenie Gminy czynne są dwa ujęcia wody pitnej. Ujęcie w Brzozie o wydajności studni głębinowych maksymalnie 23,6 m<sup>3</sup> na godzinę i ujęcie w Nowej Wsi Wielkiej o wydajności maksymalnie 35,7 m<sup>3</sup> na godzinę. Sieć wodociągowa obejmuje miejscowości: Brzoza, Nowa Wieś Wielka, Dziemionna oraz części wsi Olimpin i Dobromierz, liczy 38,4 km długości i ma 1160 odbiorców (przyłączy). Sieć kanalizacji sanitarnej liczy 26,3 km i jest przyłączona do ponad 1030 posesji. W Gminie czynne są dwie oczyszczalnie ścieków, me-

chanicznie - biologiczna w Dziemionnie, o rzeczywistej wydajności oczyszczania 400 m<sup>3</sup> na dobę (projektowanej 653 m<sup>3</sup> na dobę) i mechaniczno-biologiczna w Brzozie o wydajności rzeczywistej około 400 m<sup>3</sup> na dobę, projektowanej 1225 m<sup>3</sup> na dobę, a możliwej do uzyskania (po uruchomieniu II ciągu technologicznego) 1798 m<sup>3</sup> na dobę). Z licznych posesji w Gminie ścieki są dowożone do oczyszczalni cysternami. Nieliczne są na terenie Gminy oczyszczalnie przydomowe.

Z racji swego położenia geograficznego Gmina ma korzystny układ komunikacyjny. Opiera się on o drogę krajową (Bydgoszcz – Konin), o długości 15,5 km i drogę wojewódzką (Bydgoszcz – Łabiszyn) o długości 5,8 km. Drogi powiatowe liczą 34,2 km długości, w tym 25,9 km o nawierzchni utwardzonej, zaś drogi gminne i inne lokalne 29 km, w tym tylko 9,0 km o nawierzchni utwardzonej.

Przez Gminę przebiega linia kolejowa znaczenia krajowego (Tczew – Bydgoszcz – Inowrocław – Katowice), zelektryfikowana dwutorowa magistrala, która na terenie Gminy rozdziela się na kierunek Trzciniec oraz Emilianowo (szlak towarowy, rezerwowo). W Gminie jest 5 stacji kolejowych, w tym 3 na ruchliwym szlaku na kierunku Bydgoszcz – Inowrocław, oraz Prądocin i Emilianowo, obecnie nie obsługujące ruchu pasażerskiego.

Od południa dociera do Gminy rurociąg produktów naftowych z Płocka do bazy produktów w Nowej Wsi Wielkiej, i dalej do Rejowca.

System telekomunikacji w Gminie obsługuje dwóch operatorów: Telekomunikacja Polska SA i El-Net oraz cztery maszty i jeden nadajnik telefonii komórkowych: Era GSM, Plus GSM i Idea. W chwili obecnej jest to system w pełni dostępny dla mieszkańców Gminy.

## **Podstawy gospodarki przestrzennej**

Gmina Nowa Wieś Wielka dysponuje Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego, uchwalonym przez Radę Gminy Nowej Wsi Wielkiej w dniu 4 października 2000 r. (uchwała nr XXI/177/2000 RG). Zawiera ono ustalenia gminnej polityki przestrzennej operacjonalizowane w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego.

## **IV. Uwarunkowania rozwoju Gminy – wyniki analizy SWOT**

Uwarunkowania przyszłego rozwoju gminy tkwią zarówno w niej samej jak i w jej otoczeniu. Uwarunkowania tkwiące w otoczeniu (zewnętrzne) są dwojakiego rodzaju. Jeden ich zespół zawiera się w tzw. otoczeniu globalnym, zależny jest od systemu ustrojowego i zasad funkcjonowania państwa. W szczególności będą to uwarunkowania rozwoju wiążące się z ogólnym tempem wzrostu gospodarczego kraju, w tym z poziomem inflacji, z relacjami rynku pracy, z sytuacją dochodową ludności itp. Uwarunkowania te wynikają wprost z:

- ◆ polityki finansowej państwa, zwłaszcza wobec małych i średnich podmiotów gospodarczych,
- ◆ polityki pieniężnej banku centralnego, w szczególności dotyczącej stóp procentowych, kursów walut itp.,
- ◆ polityki na rzecz wzrostu liczby miejsc pracy i ograniczania bezrobocia,
- ◆ polityki rolnej i ogólnie polityki restrukturyzacji obszarów wiejskich kraju,
- ◆ polityki integracji z Unią Europejską.

Istotą uwarunkowań zewnętrznych, jako takich, jest to, że mogą się one zmieniać w czasie, że w różnym stopniu mogą one inicjować, przyspieszać rozwój, a także mogą oddziaływać na rozwój hamująco, mogą go ograniczać czy wręcz uniemożliwiać. Dlatego też uwarunkowania zewnętrzne, uwarunkowania „otoczenia globalnego”, generalnie pochodne przyjętych reguł rozwoju gospodarczego, polityki makroekonomicznej państwa, funkcjonują jako swoiste założenia rozwoju.

Drugi zespół uwarunkowań zewnętrznych rozwoju gminy zawiera się w jej otoczeniu terytorialnym. Ma ono dwa zasięgi, bliższy wyznaczany przez gminy a zwłaszcza miasta bezpośredniego zaplecza, i dalszy, wyznaczany granicami regionu i kraju. Także w tym otoczeniu mogą występować uwarunkowania sprzyjające rozwojowi gminy, zawierające szanse rozwojowe, ale także mogą występować w nim zagrożenia dla rozwoju.

Uwarunkowanie wewnętrzne tkwią w gminie, to cechy własne gminy. Ich oceny z punktu widzenia rozwoju dokonano przy pomocy tzw. analizy SWOT. Jej rezultatem jest zestawienie cech, które oceniający postrzegali jako atuty dla jej przyszłego rozwoju – silne strony gminy, ale także takich, które w aspekcie jej rozwoju postrzegali jako jemu niesprzyjające - słabe strony gminy. Mocne i słabe strony Gminy Nowa Wieś Wielka zawiera zestawienie:

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Bezpośrednie sąsiedztwo aglomeracji miejskiej - Bydgoszczy,</li> <li>◆ Koncentracja ludności w dwóch osiedlach,</li> <li>◆ Dogodne powiązania komunikacyjne większych osiedli Gminy z miastami Bydgoszczą i Inowrocławiem,</li> <li>◆ Położenie przy ważnych szlakach komunikacyjnych,</li> <li>◆ Walory rekreacyjne znacznej części obszaru Gminy (62 % powierzchni Gminy pokrywają lasy, jezioro),</li> <li>◆ Racjonalna sieć szkolna,</li> <li>◆ Relatywnie duża liczba podmiotów gospodarczych,</li> <li>◆ Przedsiębiorczość mieszkańców (niestety nie wszystkich),</li> <li>◆ Dysponowanie terenami atrakcyjnymi potencjalnie dla inwestycji.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Niska atrakcyjność terenów inwestycyjnych z powodu ich niedostatecznego uzbrojenia,</li> <li>◆ Niska rolnicza produktywność gleb,</li> <li>◆ Słaby stan techniczny gminnych dróg, w szczególności ich nawierzchni,</li> <li>◆ Niedorozwój infrastruktury technicznej, komunalnej w osiedlach peryferycznych Gminy,</li> <li>◆ Nieuregulowane stosunki wodne w zlewni Jez. Jezuickiego,</li> <li>◆ Ograniczona baza kulturalna i sportowa, ogólnodostępna,</li> <li>◆ Niski poziom wykształcenia mieszkańców,</li> <li>◆ Mała aktywność społeczna, postawy roszczeniowe części mieszkańców,</li> <li>◆ Słaba integracja lokalnych środowisk,</li> <li>◆ Niski poziom bezpieczeństwa publicznego.</li> </ul>

Rezultaty oceny uwarunkowań zewnętrznych rozwoju Gminy zawiera poniższe zestawienie:

Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Napływ ludności przedsiębiorczej i o wysokich walorach intelektualnych,</li> <li>◆ Budowa drogi szybkiego ruchu (w linii</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Niska odporność środowiska przyrodniczego Gminy na skażenia,</li> <li>◆ Transport substancji niebezpiecznych przez</li> </ul>

<p>drogi nr 10),</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Zapotrzebowanie na tzw. żywność ekologiczną,</li> <li>◆ Integracja z Unią Europejską,</li> </ul>	<p>teren Gminy,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Malejący rynek pracy w Bydgoszczy,</li> <li>◆ Niskie tempo rozwoju gospodarczego województwa kujawsko – pomorskiego,</li> <li>◆ Trwanie obecnej, niesprzyjającej rozwojowi polityki fiskalnej państwa,</li> <li>◆ Nie wywiązywanie się państwa z ustawowych obowiązków względem Gminy,</li> <li>◆ Wymóg dostosowania się do obowiązujących w Unii Europejskiej standardów działalności gospodarczej, w szczególności rolniczej.</li> </ul>
--	---

## V. Problemy rozwoju

Analiza problemów obejmowała ich identyfikację przy założeniu, że problemem jest sytuacja, stan negatywny, faktycznie w tym momencie i miejscu (terenie) występujący, istotnie uniemożliwiający rozwój, tj. pożądane zmiany. Dla zidentyfikowanego zbioru problemów rozwoju zdefiniowano problem kluczowy. Analizę problemów zamyka rozpoznanie struktury związków przyczynowo-skutkowych przy założeniu, że problemy są przyczynami skutków, których eliminacja, redukcja bądź wzrost i inne zmiany są oczekiwane. Ideę tej analizy ilustruje schemat tzw. „drzewa problemów”.

Zespół Planujący ustalił, że kluczowym problemem rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka jest „**Niezadawalający poziom rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy**”.

Jako przyczyny tak sformułowanego problemu kluczowego grupa lokalnych ekspertów wskazała:

- ◆ niezadawalający stan techniczny dróg,
- ◆ słabe tempo inwestycji na terenie Gminy,
- ◆ efektywność (niezadawalająca) promocji walorów Gminy,
- ◆ mało korzystne warunki dla gospodarki rolnej,
- ◆ zaawansowana dezintegracja społeczeństwa.

Dotkliwym skutkiem problemu kluczowego są: niewystarczające w stosunku do potrzeb dochody ludności i budżetu Gminy, niezrównoważony lokalny rynek pracy, pesymistyczna wizja przyszłości.

Strukturę „drzewa problemów” Gminy Nowa Wieś Wielka w połowie 2001 r. prezentuje poniższy diagram:

## VI. Analiza celów

Analiza celów obejmowała przeformułowanie problemów w cele, łączenie ich w związki celów i środków do ich realizacji, a następnie wyboru celu głównego strategii. Porządkowanie to służyło ujawnieniu interakcji pomiędzy poszczególnymi celami, nadając im

strukturę w postaci „drzewa celów”. W ramach tej fazy prac możliwe było uzupełnienie struktury wyjściowej o inne cele, których źródłem nie są problemy rozwoju lecz na przykład aspiracje, ujawniające się aktualnie, przewidywane potrzeby itp. Definiowane cele strategii winny być: mierzalne, realne i osiągalne w określonych warunkach. Ideę tej analizy ukazuje schemat graficzny „drzewa celów”:

Zespół planujący po wnikliwej analizie jako cel strategiczny rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka ustalił: „**Zasobna i bezpieczna Gmina**”.

Przy tak sformułowanym celu strategicznym środkami do jego realizacji będą następujące cele cząstkowe (szczegółowe):

- ◆ Gmina przyjazna inwestorom,
- ◆ rozwinięta infrastruktura techniczna,
- ◆ aktywna promocja Gminy,
- ◆ gospodarka rolna maksymalnie wykorzystująca lokalne jej uwarunkowania,
- ◆ pozarolnicze zatrudnianie mieszkańców na terenie Gminy,
- ◆ zintegrowana społeczność lokalna,
- ◆ dobry stan środowiska przyrodniczego Gminy.

**Okres realizacji sporządzanej strategii rozwoju ustalono lata: 2002 - 2011.**

Strukturę „drzewa celów” przedstawia rysunek na następnych stronach.

## **VII. Przegląd planowanej strategii**

Przegląd planowanej strategii obejmuje trzy jej aspekty. Pierwszym jest ustalenie mierników stopnia realizacji celów, drugim harmonogram działań, zmierzających do wyznaczonych w strategii celów, trzeci zaś harmonogram nakładów finansowych szacowanych na inwestycje zamierzone w strategii. Powyższe aspekty planowanej strategii prezentują kolejno tabele.:

## Mierniki realizacji celów – 1:

Cele	Mierniki / wskaźniki	Informacja o mierniku / wskaźniku	Założenia / zagrożenia
<p><i>Cel strategiczny:</i></p> <p><b>Zasobna i bezpieczna Gmina</b></p>			
<p><i>Cele cząstkowe:</i></p> <p><b>1. Gmina przyjazna inwestorom</b></p>	<p>Przeznaczenie do 2011 r. 340 ha gruntów pod rozwój gospodarczy Gminy (w 2002 r. 70 ha, 2003 – 50 ha, 2004 – 2006 po 40 ha rocznie, 2007 - 2011 po 20 ha rocznie).</p> <p>Coroczna aktualizacja ofert inwestycyjnych Gminy</p>	<p>Urząd Gminy</p> <p>Urząd Gminy</p>	
<p><b>2. Rozwinięta infrastruktura techniczna</b></p>	<p>Modernizacja 2,020 km ulic do 2005 r. (do końca 2002 r. 0,820 km, 2002 – 2004 0,500 km, 2004 – 2005 0,700 km).</p> <p>Budowa 5,0 km ulic osiedlowych w latach 2006 – 2011 r.</p>	<p>Urząd Gminy</p> <p>Urząd Gminy</p>	

## Mierniki realizacji celów –2:

Cele	Mierniki / wskaźniki	Informacja o mierniku / wskaźniku	Założenia / zagrożenia
2. c.d.	<p>Modernizacja 22,2 km dróg gminnych do 2011 r. (2003 - 2006 –9 km; 2007-2008 – 2,9 km; 2009-2011 – 10,3 km),</p> <p>Uruchomienie do 2005 r. targowiska w Nowej Wsi Wielkiej wraz z ulicą dojazdową o dł. 370 m i parkingiem.</p> <p>Budowa 8 km długości kolektorów kanalizacji sanitarnej i rozbudowa oczyszczalni ścieków w Brzozie do 2006 r.,</p> <p>Budowa 18 km długości sieci kanalizacji sanitarnej do 2011 r. (do 2002 r.; 2,5km, 2006 – 2008; 5 km, 2006 – 2011; 10,5km),</p> <p>Budowa 37 km długości sieci wodociągowej do 2011 r. ( do 2006 r. ; 14 km, 2006 - 2009; 16 km, 2010 - 2011; 7 km),</p>	<p>Urząd Gminy</p> <p>Urząd Gminy</p> <p>Urząd Gminy</p> <p>Urząd Gminy</p> <p>Urząd Gminy</p>	
<b>3. Aktywna promocja Gminy</b>	<p>Uczestnictwo w targach i wystawach gospodarczych o zasięgu co najmniej krajowym, minimum raz w roku.</p> <p>Organizacja imprez: 1 kulturalnej i 1 sportowej o zasięgu wojewódzkim raz w roku.</p>	<p>Urząd Gminy</p> <p>Urząd Gminy</p>	

**Mierniki realizacji celów – 3:**

Cele	Mierniki / wskaźniki	Informacja o mierniku / wskaźniku	Założenia / zagrożenia
3. c.d.	Informator o Gminie z aktualizowaną co roku ofertą gospodarczą – od 2002 r.	Urząd Gminy	
<b>4. Gospodarka rolna maksymalnie wykorzystująca lokalne uwarunkowania</b>	Co najmniej 2 razy w roku wyjazdy studialne grup rolników.	Urząd Gminy	
	Powstanie dwóch grup producenckich do 2006 r.	Urząd Gminy	
<b>5. Pozarolnicze zatrudnienie mieszkańców gminy</b>	Uruchomienie inkubatora przedsiębiorczości w 2003 r.	Urząd Gminy	
	Co najmniej raz w roku wyjazd studialny dla podejmujących działalność gospodarczą.	Urząd Gminy	
<b>6. Zintegrowana społeczność lokalna</b>	Co najmniej 10 imprez kulturalnych i sportowych organizowanych rocznie,	Urząd Gminy	
	Oddanie do użytku gimnazjum z kompleksem sportowym w Brzozie do 2005 r.	Urząd Gminy	
	Oddanie do użytku kompleksu sportowo rekreacyjnego w Nowej Wsi Wielkiej do 2011 r.	Urząd Gminy	

**Mierniki realizacji celów – 4:**

Cele	Mierniki / wskaźniki	Informacja o mierniku / wskaźniku	Założenia / zagrożenia
6. c.d.	Organizacja rocznie minimum 5 spotkań w każdej szkole z zakresu bezpieczeństwa publicznego oraz patologii społecznych	Urząd Gminy	
<b>7. Dobry stan środowiska przyrodniczego Gminy</b>	<p>Minimum 75 % odpadów stałych podlega segregacji do 2011 r.</p> <p>Przygotowanie edukacyjnej ścieżki ekologicznej do 2008 r.</p> <p>W 2011 r. 90 % wytwarzanych w Gminie ścieków podlega oczyszczaniu.</p>	<p>Urząd Gminy</p> <p>Urząd Gminy</p> <p>Urząd Gminy</p>	

## Harmonogram działań - 1:

Cel / zadanie	Od Kiedy	Do kiedy	Wysokość budżetu w tys. zł.	Źródło pochodzenia budżetu	Jednostka odpowiedzialna
<b>Zasobna i bezpieczna Gmina</b>					
<b>1. Gmina przyjazna inwestorom</b>			<b>900</b>		
1.1. Sprzyjająca inwestorom polityka gospodarcza Gminy	2002 – 2011				Rada Gminy, Zarząd Gminy, Skarbnik,
<i>1.1.1. Uchwała Rady Gminy dotycząca preferencji dla inwestorów i prowadzących działalność gospodarczą</i>	<i>do 02. 2002</i>		-		-
<i>1.1.2. Coroczne uchwały podatkowe</i>	<i>2002 - 2011</i>		-		
1.2. Oferta terenów inwestycyjnych			900		
<i>1.2.1. Wskazanie terenów pod rozwój gospodarczy</i>	<i>Termin wynika z pkt. 1.2.2.1.</i>				
<i>1.2.2. Formalno-prawna gotowość terenów inwestycyjnych</i>	<i>2002 - 2006</i>		900	<i>budżet Gminy</i>	<i>Zarząd Gminy,</i>
<i>1.2.2.1. Opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego</i>	<i>2002 - 2011</i>		900	<i>budżet Gminy (wydatki bieżące)</i>	<i>Zarząd Gminy, RG,</i>
<i>1.2.3. Uzbrajanie terenów inwestycyjnych</i>	<i>2002- 2011 patrz pkt. 2.</i>				

**Harmonogram działań - 2:**

Cel / zadanie	Od Kiedy	Do kiedy	Wysokość budżetu w tys. zł.	Źródło Pochodzenia Budżetu	Jednostka odpowiedzialna
<b>2. Rozwinięta infrastruktura techniczna</b>			<b>24 050</b>	budżet Gminy 70% środki zewnętrzne pozostałe 30%	Zarząd Gminy
2.1. Zadowalający stan dróg			8 950 6 405 (70%)		
2.1.1. Modernizacja ul. Przemysłowej w Brzozie		2002	650		
2.1.2. Modernizacja ul. Akacyjnej w Nowej Wsi Wielkiej		2002	200		
2.1.3. Modernizacja ul. Kwiatowej i centrum Nowej Wsi Wielkiej		2003 - 2004	700		
2.1.4. Modernizacja ul. Polnej w Nowej Wsi Wielkiej		2004 - 2005	500		
2.1.5. Budowa ulic: Olimpin – osiedle Brzoza, Nowa Wieś Wielka – osiedle Słoneczne, osiedle Przylesie, Dziemionna; ogółem 5km.		2006 – 2011	3 500		
2.1.6. Budowa drogi dojazdowej i targowiska wraz z parkingiem w Nowej Wsi Wielkiej		2005 – 2006	700		
2.1.7. Modernizacja dróg (22,2 km): a) Prądocin – Piecki ; 2,8 km Nowa Wieś Wielka – Dobromierz – Prądocin; 4,7 km Nowa Wioska – 1,5 km b) Januszkowo od drogi krajowej 2,9 km, c) Prądocin – Kolankowo – Jakubowo - Jeżewice ; 6 km, Leszyce – Chrośna; 2,9 km Tarkowo – Dolne – Dziemionna – 1,4 km		a) 2003- 2006  b)2007 – 2008 c)2009 - 2011	2 700		

## Harmonogram działań - 3:

Cel / zadanie	Od kiedy	Do Kiedy	Wysokość budżetu w tys. zł.	Źródło Pochodzenia budżetu	Jednostka odpowiedzialna
2.2. Prawidłowa gospodarka wodno – ściekowa			15 090		
2.2.1. Inwestycje z zakresu wodociągów i kanalizacji	2002 - 2011		15 050 10 535 (70%)	budżet Gminy 70% pozostałe: fundusze celowe i UE	Zarząd Gminy
2.2.1.1. Budowa kanalizacji sanitarnej we wsi Dziemionna - 2,5 km	2002		450		
2.2.1.2. Budowa kolektora Brzoza – Prądocin - 8 km i rozbudowa oczyszczalni ścieków w Brzozie oraz budowa sieci kanalizacji sanitarnej we wsi Prądocin – 5 km,	2003 - 2008		4 500		
2.2.1.3. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w Brzozie, Olimpienie os., Brzozie Północ - 7,5 km	2006 -2011		4 500		
2.2.1.4. Rozbudowa i modernizacja kanalizacji w Nowej Wsi Wielkiej, a.) modernizacja, b.) budowa nowej kanalizacji w Nowej Wsi Wielkiej i Dziemionnie	a) 2004 – 2005 i 2009 b) 2010 - 2011		3 000		
2.2.1.5. Stacja wodociągowa w Prądocinie i wodociąg: Prądocin, Dobromierz, Chmielniki, Brzoza Pd., Januszkowo, Kolanekow i Jakubowo (14 km sieci)	2003 - 2006		1 000		
2.2.1.6. Stacja wodociągowa w Nowej Wiosce i wodociąg Nowa Wioska, Tarkowo Dolne, Dąbrowa Wlk. i Leszyce (16 km sieci).	2006 - 2009		1 000		
2.2.1.7. Stacja wodociągowa w Kobylarni i wodociąg: Kobylarnia, Smolno Nowe, Olimpina (7 km sieci)	2010 - 2011		600		
2.2.2. Upowszechnienie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków	2002 - 2011		20		
2.2.2.1. Uruchomienie punktu konsultacyjnego	2002 - 2011		20	budżet Gminy 50%, pozostałe zainteresowani (wydatki bieżące)	Zarząd Gminy

## Harmonogram działań - 4:

Cel / zadanie	Od kiedy	do kiedy	Wysokość budżetu tys. zł	Źródło pochodzenia budżetu	Jednostka odpowiedzialna
2.2.3. Regulacja stosunków wodnych zlewni Jez. Jezuickiego i części Kanału Złotnickiego	do 2003		20	budżety gmin: NWW i Złotniki Kuj po 50%	Zarządy Gmin NWW i Złotniki Kuj.
2.2.3.1. Opracowanie koncepcji	do 2003		20	budżet gmin: NWW i Złotniki Kuj po 50% (wydatki bieżące)	Zarządy Gmin NWW i Złotniki Kuj.
2.3. Gazyfikacja Gminy	do 2003		10	budżet Gminy	Zarząd Gminy
2.3.1. Analiza możliwości i wstępna koncepcja gazyfikacji	do 2003		10	budżet Gminy (wydatki bieżące)	Zarząd Gminy
<b>3. Aktywna promocja Gminy</b>			<b>503</b>		
3.1. Oferty terenów inwestycyjnych – promocja w mediach	2002 - 2011		20 rocznie	budżet Gminy (wydatki bieżące)	Zarząd Gminy
3.2. Opracowanie, uchwalenie znaku rozpoznawczego – „herbu Gminy”	do 2002		3	budżet Gminy (wydatki bieżące)	Zarząd Gminy
3.3. Informacje, wizualne zaproszenia na drogach wjazdowych do Gminy	do 2003		30	budżet Gminy, sponsorzy (wydatki bieżące)	Zarząd Gminy

## Harmonogram działań - 5:

Cel / zadanie	Od kiedy	Do kiedy	Wysokość Budżetu tys. zł.	Źródło Pochodzenia Budżetu	Jednostka odpowiedzialna
<b>4. Gospodarka rolna maksymalnie wykorzystująca lokalne uwarunkowania</b>					
4.1. Produkcja ekologicznych płodów rolnych	praca ciągła				
4.1.1. Doradztwo w dziedzinie rolnictwa ekologicznego	praca ciągła			<i>budżet państwa</i>	<i>ODR, Stow. Ekoland, Zarząd Gminy</i>
4.1.2. Spotkania z liderami rolnictwa ekologicznego	praca ciągła			<i>budżet państwa, zainteresowanych</i>	<i>Zarząd Gminy</i>
4.2. „Grupy producentów” płodów rolnych	praca ciągła				
4.2.1. Pomoc organizacyjno-prawna zainteresowanym rolnikom	praca ciągła			<i>budżet państwa budżet Gminy</i>	<i>ODR, Zarząd Gminy</i>
4.3. Gospodarstwa agroturystyczne	praca ciągła				
4.3.1. Upowszechnianie wiedzy o agroturyźmie	praca ciągła			<i>budżet Gminy zainteresowani</i>	<i>ODR, Zarząd Gminy</i>
4.3.2. Spotkania z liderami rozwoju turystyki w oparciu o gospodarstwa rolne	praca ciągła			<i>budżet Gminy zainteresowani</i>	<i>Zarząd Gminy, zainteresowani</i>

**Harmonogram działań - 6:**

Cel / zadanie	Od kiedy	Do kiedy	Wysokość Budżetu tys. zł.	Źródło Pochodzenia Budżetu	Jednostka odpowiedzialna
<b>5. Pozarolnicze zatrudnienie mieszkańców na terenie gminy</b>					
5.1. Współdziałanie z Powiatowym Urzędem Pracy	2002			budżet PUP, budżet Gminy	Kierownik PUP, Zarząd Gminy
5.2. Uruchomienie inkubatora przedsiębiorczości	Od 2003			budżet Gminy, środki pomocowe	Zarząd Gminy
5.3. Upowszechnianie doświadczeń liderów przedsiębiorczości, szkolenia i wyjazdy studialne dla podejmujących działalność gospodarczą	Praca ciągła			budżet państwa, w tym funduszu pracy, budżet Gminy, osób zainteresowanych, Agrolinia 2000	Zarząd Gminy, kierownictwo PUP, organizacje pozarządowe
<b>6. Zintegrowana społeczność lokalna</b>			<b>8 440</b>		
6.1. Aktywne społeczeństwo					
6.1.1. Wspieranie działalności organizacji pozarządowych	Na bieżąco			<i>budżet Gminy, Wojewody, Marszałka Województwa, fundusze pomocowe, sponsorzy</i>	<i>Kierownictwa organizacji w ścisłej współpracy z Zarządem Gminy</i>
6.1.2. Organizowanie imprez kulturalnych, sportowych i uroczystości państwowych	2002 - 2011			<i>budżet Gminy, jednostek samorządu gminy, sponsorów</i>	<i>podmioty różne</i>
6.1.2.1. Festiwal piosenki religijnej	2002 - 2011			<i>Sponsorzy, budżet Gminy</i>	<i>komitet organizacyjny festiwalu</i>

## Harmonogram działań - 7:

Cel / zadanie	Od kiedy	Do kiedy	Wysokość Budżetu tys. zł.	Źródło Pochodzenia Budżetu	Jednostka odpowiedzialna
6.1.2.2. Dożynki gminne	2002 - 2011			Budżet Gminy, sponsorzy	Zarząd Gminy komitet dożynkowy
6.1.2.3. Plener malarski	2002 - 2011			Budżety: Gminy i powiatu, sponsorzy	Dyrekcja GOK
6.1.2.4. Konkurs recytatorski pn.: „Laureaci Nagrody Nobla”	2002 - 2011			budżety: Gminy i powiatu, sponsorzy	Gimnazjum w Nowej Wsi Wlk. i dyrekcja GOK
6.1.2.5. Rajd rowerowy Szlakiem Powstańców Wielkopolskich	2002 - 2011			budżet Gminy, sponsorzy	Stowarzyszenie Rodzin „Tęcza”
6.1.2.6. Biegi sztafetowe o puchar Wójta	2002 - 2011			budżet Gminy Wójt Gminy	Uczniowski Klub Sportowy „Burza”
6.1.2.7. Konkursy, olimpiady, turnieje, wystawy : Szopka noworoczna, Palma i pisanka wielkanocna, Pluszowy miś i inne,	2002 - 2011			budżet Gminy, sponsorzy	Dyrekcja GOK-u, Kierownictwo KGW
6.1.2.8. Półkolonie letnie i zimowe	2002 - 2011			budżet Gminy, PFRON, zainteresowani	kierownictwo GOPS i GOK
6.1.3. Wspieranie inicjatyw lokalnych – sołectw	2002 - 2011			budżet Gminy, zainteresowani	Rady Sołeckie
6.2. Powiększenie bazy oświatowej , sportowej i kulturalnej			6 860		
6.2.1. Budowa i wyposażenie gimnazjum z kompleksem sportowym w Brzozie	2002 - 2005		3 950	budżet Gminy 50% budżet państwa 50%	Zarząd Gminy

## Harmonogram działań - 8:

Cel / zadanie	Od kiedy	Do kiedy	Wysokość Budżetu tys. zł.	Źródło Pochodzenia Budżetu	Jednostka odpowiedzialna
6.2.2. Adaptacja i wyposażenie pomieszczeń budynków gminnych w pracownię GOK-u w Nowej Wsi Wielkiej i w Brzozie	2002 - 2006		250	budżet Gminy	Zarząd Gminy
6.2.3. Remonty i doposażenie świetlic wiejskich	2002 - 2011		60	budżet Gminy	Zarząd Gminy
6.2.4. Zagospodarowanie boiska sportowego przy Szkole Podstawowej w Brzozie	2002 - 2003		100	budżet Gminy	Zarząd Gminy
6.2.5. Budowa kompleksu sportowo-rekreacyjnego w Nowej Wsi Wielkiej	2008 - 2011		2 500	budżet Gminy, budżet państwa	Zarząd gminy
6.3. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego			1 580		Zarząd Gminy
6.3.1. Zintegrowany system ochrony i alarmowania	od 2002		1 580		Zarząd Gminy
6.3.1.1. Instalacja kamer obserwacyjnych w miejscach publicznych	2002 - 2003		80	budżet Gminy	Zarząd Gminy
6.3.1.2. Elektroniczny system monitoringu miejsc publicznych ochrony nieruchomości	2002- 2011		50 / rocznie	budżet Gminy (wydatki bieżące)	Zarząd Gminy
6.3.1.2.1. Patrowanie terenu przez agencję ochrony	od 2002			Zainteresowani	Zarząd Gminy
6.3.1.3. Inicjatywa obywatelska na rzecz bezpieczeństwa i porządku	od 2002				Zarząd Gminy
6.3.1.4. Powołanie i utrzymanie Straży Gminnej	2002 – 2011		100 / rocznie	budżet Gminy	Zarząd Gminy

## Harmonogram działań - 9:

Cel / zadanie	Od kiedy	Do Kiedy	Wysokość Budżetu w tys. zł.	Źródło Pochodzenia Budżetu	Jednostka odpowiedzialna
6.3.1.5. Wspieranie działań miejscowego rewiru Policji	od 2002			budżet Gminy	Zarząd Gminy
6.3.1.6. Opracowanie programu wychowawczego „Bezpieczna gmina” i wdrażanie go na wszystkich poziomach edukacyjnych, wśród dzieci, młodzieży i dorosłych.	od 2002			budżet Gminy	Rady Pedagogiczne jednostek oświatowych
<b>7. Dobry stan środowiska przyrodniczego Gminy</b>			320		
7.1. Uporządkowana gospodarka odpadami			300		
7.1.1. Segregacja śmieci	od 2002		30 / rocznie	budżet Gminy, środki WFOŚ	Zarząd Gminy
7.2. Edukacja ekologiczna i zdrowotna			20		
7.2.1. Organizacja ścieżek ekologicznych	2002 – 2011		20	budżet Gminy, środki WFOŚ	Nadleśnictwo, Zarząd gminy we współpracy z sąsiednimi gminami
7.2.2. Upowszechnianie zdrowego trybu życia	od 2002				Rada Programowa gazetki gminnej, KGW, GOK, szkoły, Klub Seniora

## Harmonogram finansowy szacowanych nakładów inwestycyjnych ( tys. złotych) zamierzonych w ramach strategii rozwoju Gminy Nowa Wieś Wielka

Numer zadania według harmonogramu działań				Rodzaj zadania	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Razem
<b>1.</b>				<b>Gmina przyjazna inwestorom</b>											
1.	1.			Sprzyjająca inwestorom polityka gosp. Gminy											0
1.	1.	1.		Uchwała Rady Gm. dot. preferen. dla inwestorów											0
1.	1.	2.		Coroczne uchwały podatkowe											0
1.	2.			Oferta terenów inwestycyjnych											0
1.	2.	1.		Wskazanie terenów pod rozwój gospodarczy											0
1.	2.	2.		Formalno-prawna gotowość terenów inwestyc.											0
1.	2.	2.	1.	Opracow. miejscowych planów zagosp. przestrz	140	140	80	80	80	80	80	80	80	60	900
1.	2.	3.		Uzbrajanie terenów inwestycyjnych											
<b>2.</b>				<b>Rozwinięta infrastruktura techniczna</b>											
2.	1.			Zadawalający stan dróg											
2.	1.	1.		Modernizacja ul. Przemysłowej, Brzoza	650										650
2.	1.	2.		Modernizacja ul. Akacyjowej, NWW	200										200
2.	1.	3.		Modernizacja ul. Kwiatowej centrum NWW		400	300								700
2.	1.	4.		Modernizacja ul. Polnej, NWW			250	250							500
2.	1.	5.		Budowa ulic: Olimpina os., Brzoza, NWW – os. Słoneczne, os. Przylesie, Dziemionna					550	600	600	600	600	550	3 500
2.	1.	6.		Budowa dojazdu do targowiska, parkingu w NWW				350	350						700
2.	1.	7.		Modernizacja dróg:											
				a) Prądociń – Piecki 2,8km NWW- Dobromierz – Prądociń – 4,7km Nowa Wioska – 1,5 km		130	130	380	380						
				b) Januszkowo od drogi krajowej – 2,9 km						130	130				
				c) Prąd.-Kolankowo-Jakubowo-Jeżewice-6 km Leszyce – Chrośna 2,9km Tarkowo Dolne-Dziemionna-1,4km								530	440	450	2 700
2.	2.			Prawidłowa gospodarka wodno – ściekowa											
2.	2.	1.		Inwestycje z zakresu wodociągów i kanalizacji											
2.	2.	1.	1.	Kanalizacja we wsi Dziemionna	450										450

## Harmonogram finansowy - 2:

Numer zadania według Harmonogramu działań				Rodzaj zadania	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Razem
2.	2.	1.	2.	Budowa kolektora : Brzoza – Prądociń 8 km, rozbud. oczyszcz. ścieków w Brzozie, bud. sieci kanalizacji sanit. we wsi Prądociń – 5 km		500	750	850	800	950	650				4 500
2.	2.	1.	3.	Bud. sieci kanalizacji sanit. w Brzozie, Olimpinie os., Brzozie Pn. – 7,5 km					650	850	850	850	600	700	4 500
2.	2.	1.	4.	Modernizacja i budowa kanalizacji w NWW i Dzie-mionnie			400/M	600/M				500/M	750	750	3 000
2.	2.	1.	5.	Stacja wodociągowa w Prądociń i sieć wodociągo-wa: Prądociń, Dobromierz, Chmielniki, Brzoza Pd., Januszkowo, Kolankow i Jakubowo (14km sieci)		250	250	250	250						1 000
2.	2.	1.	6.	Stacja wodociągowa w Nowej Wiosce i sieć wodocią-gowa: Nowa Wioska, Tarkowo Dolne, Dąbrowa Wiel-ka i Leszyce (16 km sieci).					250	250	250	250			1 000
2.	2.	1.	7.	Stacja wodociągowa w Kobylarni i sieć wodociągo-wa: Kobylarnia, Smolno Nowe, Olimpin (7 km sieci)									300	300	600
2.	2.	2.		Upowszechnianie bud. przydom. oczyszczalni											0
2.	2.	2.	1.	Uruchomienie punktu konsultacyjnego	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
2.	2.	3.		Regulacja stos. wodnych- Jez. Jezuickiego											0
2.	2.	3.	1.	Opracowanie koncepcji		20									20
2.	3.			Gazyfikacja Gminy											0
2.	3.	1.		Analiza możliwości i wstępna koncepcja gazyf.		10									10
<b>3.</b>				<b>Aktywna promocja Gminy</b>											
3.	1.			Oferty terenów inwestyc. – promocja w mediach	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	200
3.	2.			Opracowanie i uchwalenie „herbu Gminy”	3										3
3.	3.			Tablice informacyjne na drogach wjazdowych	30										30
<b>4.</b>				<b>Gospodarka rolna maksymalnie wykorzysta-jąca lokalne uwarunkowania</b>											
4.	1.			Produkcja ekologicznych płodów rolnych											
4.	1.	1.		Doradztwo – rol. ekologiczne											
4.	1.	2.		Spotkania z liderami rol. ekolog.											
4.	2.			Grupy producentów płodów rolnych											
4.	2.	1.		Pomoc org. Prawna zainteresowanym rolnikom											
4.	3.			Gospodarstwa agroturystyczne											
4.	3.	1.		Upowszechnianie wiedzy o agroturystyce											
4.	3.	2.		Spotkania z liderami rozwoju turystyki											

## Harmonogram finansowy – 3:

Numer zadania według harmonogramu działań				Rodzaj zadania	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Razem
<b>5.</b>				<b>Pozarolnicze zatrudnienie mieszkańców na terenie Gminy</b>											0
5.	1.			Współdziałanie z PUP											0
5.	2.			Uruchomienie inkubatora przedsiębiorczości											0
5.	3.			Upowszechnianie doświadczeń liderów											0
<b>6.</b>				<b>Zintegrowana społeczność lokalna</b>											0
6.	1.			Aktywne społeczeństwo											0
6.	1.	1.		Wspieranie działalności org. pozarządowych											0
6.	1.	2.		Org. imprez kulturalnych, sport. i urocz. państw.											0
6.	1.	2.	1.	Festiwal piosenki religijnej											0
6.	1.	2.	2.	Dożynki gminne											0
6.	1.	2.	3.	Plener malarski											0
6.	1.	2.	4.	Konkurs krasomówczy											0
6.	1.	2.	5.	Rajd rowerowy											0
6.	1.	2.	6.	Biegi sztafetowe											0
6.	1.	2.	7.	Konkursy, olimpiady, turnieje, wystawy											0
6.	1.	2.	8.	Półkolonie letnie i zimowe											0
6.	1.	3.		Wspieranie inicjatyw lokalnych –sołectw											0
6.	2.			Powiększenie bazy oświatowej, sport. i kult.											0
6.	2.	1.		Gimnazjum w Brzozie	1000	1000	1000	950							3 950
6.	2.	2.		Adaptacja pomieszczeń dla GOK w NWW i w Brzozie	50	50	50	50	50						250
6.	2.	3.		Remonty, wyposażenie świetlic wiejskich	15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
6.	2.	4.		Zagospodarowanie boiska SP w Brzozie	50	50									100
6.	2.	5.		Budowa kompleksu sportowego w NWW							625	625	625	625	2 500
6.	3.			Podniesienie poziomu bezp. publ.											0
6.	3.	1.		Zintegrowany system ochrony i alarmowania											0
6.	3.	1.	1.	Instalacja kamer TV w miejscach publicznych	50	30									80

## Harmonogram finansowy – 4:

Numer zadania według harmonogramu działań					Rodzaj zadania	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Razem
6.	3.	1.	2.		Elektroniczny system monitoringu											0
6.	3.	1.	2.	1.	Patrolowanie terenu przez agencję ochrony	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	500
6.	3.	1.	3.		Inicjatywa obywatelska na rzecz bezp. publ.											0
6.	3.	1.	4.		Powołanie i utrzymanie Straży Gminnej	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1000
6.	3.	1.	5.		Wspieranie działań miejscow. rewiru Policji											0
6.	3.	1.	6.		Opracow. programu: bezp. Gmina											0
<b>7.</b>					<b>Dobry stan środowiska przyrodniczego Gminy</b>											<b>0</b>
7.	1.				Uporządkowana gospodarka odpadami											0
7.	1.	1.			Segregacja odpadów (śmieci)	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	300
7.	2.				Edukacja ekolog. i zdrowotna											0
7.	2.	1.			Organizacja ścieżek ekolog.						10	10				20
7.	2.	2.			Upowszechnianie zdrowego trybu życia											0
					<b>Razem:</b>	<b>2840</b>	<b>2787</b>	<b>3417</b>	<b>3967</b>	<b>3567</b>	<b>3077</b>	<b>3402</b>	<b>3642</b>	<b>3602</b>	<b>3642</b>	<b>33 943</b>
					w tym na inwestycje:	2450	2410	3180	3680	3280	2880	3105	3255	3315	3375	31 950
					70 %	1715	1687	2191	2576	2296	2016	2173	2278	2320	2362	22635

